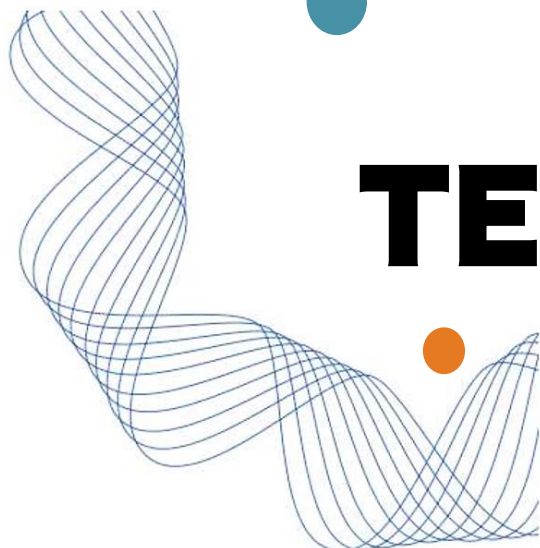




2020 TENews

九月刊

發行人：王秀鈞

總編輯：成群傑

主編輯：陸惠慈、游智閔

編輯：柯皓文



協調與溝通

林彥穎

【原科 00B/電機 02G、06D】

**捷絡生物科技
執行長**

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	04
封面人物-林彥穎	05
南部微聚	08
秋聚論壇	09

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

八月份的秋聚故事館活動，在秘書處悉心安排下，圓滿落幕；四位 TEN 友分享精采絕倫的“untold stories”令人印象深刻，午宴所討論的總體經濟態勢亦發人省思，可謂收穫滿滿。

兩個甲子前的庚子年是中國近代史上最黑暗的一頁，八國聯軍帶來了空前的災難。然而庚子國難也種下了清華這顆種子，在接下來的一百多年，中華民族創造了在苦難中復興與崛起的歷史，當中許多精彩的章節是清華人所寫的。今年又逢庚子，疫情帶來前所未有的恐慌，過去所熟悉的生活方式、工作型態、經濟理論、旅遊習慣、全球供應鏈都正經歷翻天覆地的改變。中美衝突加劇，國際競合重整，在台灣，幾位歷史上的關鍵人物相繼辭世，象徵一個大時代的結束。當此歷史洪流轉向之時，我們當如何面對挑戰，不浪費這個百年難得一見的危機，是當前的重要課題。

今年年會於 10/17 在台東展開，嚴長壽總裁以及李家維教授兩位講者分別以《台灣，下一站！》與《天災、瘟疫、糧荒—未來的日子怎麼過？》為題與我們探討「後疫情的世界態勢」，期盼清華人於新庚子之亂後的新世代，再次揮灑出美麗史詩。

敬祝 各位身體健康，事業順利！



2020 年 9 月

會務放大鏡

【 10/16-18 台東年會】

本次年會主題為「後疫情的世界態勢」，並於雙主題演講邀請到在台東深耕多年的**嚴長壽總裁**以及**李家維教授**，與我們一起探討這波疫情對人類社會的影響。誠摯地邀請您一同遠離都市塵囂，走進山林，大口呼吸原始森林的芬芳與體驗生態文化的美；踏出本島，體驗火燒島特有的文化美景並暢游於太平洋、直視海底景觀，與魚共舞。

- 活動時間：2020 年 10 月 16 日-18 日，共 3 天。
- 主題年會地點：台東桂田喜來登酒店
- 活動費用：會員 4,000 元、眷屬 4,000 元、非會員 5,000 元（交通&住宿另計）
- 旅遊費用：參加綠島之行額外加收 1000 元/人

時間	內容
2020/10/16 (五)	
11:00	台東集合 // 松山機場-台東機場 高雄火車站-台東火車站
11:30-12:30	台東均一實驗中學參訪
12:40-13:40	【午餐】用餐與交流
14:20-17:00	鸞山部落深度體驗
18:30-21:00	歡迎晚宴 (台東桂田喜來登空中花園)
2020/10/17(六)	
08:30-09:00	報到 (台東桂田喜來登 5F 國際劇院)
09:00-10:00	【TEN】會員大會
10:00-10:20	大合照(茶歇)
10:20-11:50	主題演講：《台灣，下一站！》 主題講者：嚴長壽 (公益平台文化基金會董事長)
11:50-13:00	【午餐】用餐與交流
13:00-14:30	主題演講：《天災、瘟疫、糧荒—未來的日子怎麼過？》 主題講者：李家維 (清華生命科學系講座教授)
14:30-14:40	茶歇
14:40-17:10	主題論壇：《後疫情的世界態勢》 主持人：金聯舫 (清華科技管理學院講座教授) 與談人： 楊重熙 (國家衛生研究院特聘研究員)

	王秀鈞 (國富綠景創投執行合夥人) 黃紀昱 (台積電中國策略辦公室處長) 彭瀚生 (TradingValley 執行長)
17:10-18:30	自由活動及交流
18:30-21:30	年會晚宴 (台東桂田喜來登 3F 桂田廳)
2020/10/18(日)	
06:30	集合出發
08:30-14:00	綠島之行 (環島體驗 / 浮潛+環島)
16:00-17:30	【晚餐】用餐與交流
18:00	賦歸 台東機場-松山機場 台東火車站-高雄火車站

■ 講者介紹

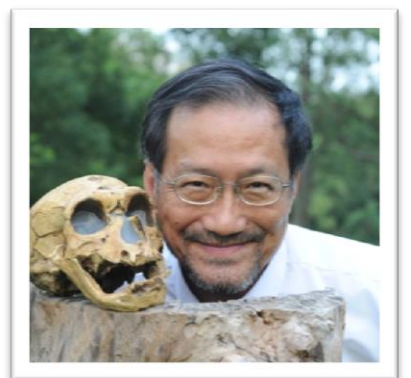
Keynote speaker：嚴長壽

嚴長壽，曾任亞都麗緻大飯店總裁、圓山飯店總經理，現任公益平臺文化基金會董事長、台東縣私立均一高級中等學校董事長，著作《總裁獅子心》是出版史上最暢銷的管理勵志經典，長期關注台灣發展、參與重要規劃與國際觀光事務，被譽為「觀光教父」，近期重心轉向教育事業，在台東深耕發展。



Keynote speaker：李家維

李家維，美國加州大學聖地牙哥分校博士，曾任國立自然科學博物館館長，現職為國立清華大學生命科學系講座教授、科學人雜誌總編輯、辜嚴倬雲植物保種基金會執行長，近年不遺餘力奔走於物種保育，在這波疫情中號召科學家並串聯產官學建構科學合作平台，共同抵禦新型感染疾病的侵襲。



新會員介紹

			
黃克勤 【物理 87B】 擷發科技 營運長	伍壽國 【材料 81B、83G】 奕景科技 執行長	宋傑 【物理 01G】 EcoReco Scooter CEO	賴永相 【EMBA21】 大象山 總經理

WELCOME to TEN

封面人物 林彥穎

生技醫療組組長

【原科 00B/電機 02G06D】捷絡生技 執行長

撰文：柯皓文

9月，伴著初秋的涼爽，我們與忙碌的彥穎學長在TEN辦公室相見，聽學長娓娓道來目前還奮力拚搏的人生。學長於2019年七月一日正式帶領捷絡生物科技 Spin-off，透過清華腦科學中心全球知名的3D腦神經影像技術專屬授權，再搭配自有的人工智慧軟體，打造出全球唯一的3D數位病理影像系統——能夠完整呈現病理組織全貌、提供給臨床醫師及研究人員更加快速、精確的分析報告，協助第一線醫護人員做出更好的癌症臨床決策。



▲林彥穎學長

影響深遠的童年

彥穎學長是台北人，老家在捷運藍線後山埤站附近。雖然家境小康，但是父母極為重視教育，效仿孟母三遷——利用環境薰陶使孩子能自然而然有不一樣的視野，所以還是勉力為之，將學長送進了私立復興中小學就讀。當時的復興可說是名門學府、競爭激烈，學長笑稱自己算是校內的貧戶，加上文靜的性格，讓他有較多的機會去觀察同儕們的互動、學校的各種運作，現在回過頭來看可以說是相當有趣，也讓學長深刻的體悟到：「每個人是不一樣的，不同的背景會造就不一樣的性格，每個人會有不一樣的想法是很正常的，人不是完美的，我們都要針對自己有的東西去發揮，並懂得接受個人能力有限、去欣賞別人的優點。」碰上矛盾時，理解他人的想法做為溝通的出發點，便內化成了學長的核心理念。

因為私立學校的學費所費不貲，讓學長從小體認到好的教育資源得來不易，所以也把握機會、不負父母的栽培，高中順利考上建國中學。進入高中之後，班上盡是高手與精英，雖然壓力十分大，但學長也提到，最好的成長環境就是與一群優秀的人一同向前，雖然疲累但也充實。談到小時候印象最深刻的事，彥穎學長笑著提到了父親，學長父親是一位實幹家，小時候只要有東西壞了，學長父親便會馬上動手修理，甚至小提琴弓壞了，也能修好。學長父親告訴他：「碰到問題，自己動手做、做好做完才是解決問題的根本之道，不要害怕失敗而畏首畏尾的。」這兩項特質也就成為了學長未來創業的最大資產。

徬徨的清華生涯與確立的創業萌芽

建中畢業後，彥穎學長對大學生涯相當徬徨，與家人討論後，決定選擇基礎科學為主，多看看後，再來決定發展方向，所以選填了以跨領域學習為號召的清華原子科學系，也順利地成為清華人。在新竹的日子，學長特別感謝當時的導師—鍾堅教授的陪伴與指導。鍾教授總會在每周三中午約導生們一起吃飯、和研究生們一起討論，這給了學長歸屬感以及做研究該有的態度；而後研究所決定往電機領域發進，加入了黃衍介教授的高能光電實驗室。黃教授那勇於挑戰不可能的行事風格讓學長收穫良多。同時，黃教授認為研究發展離不開產業的支持，因而開展許多產學合作案，彥穎學長便有許多機會能踏出學術圈子、接觸業界的洗禮，在協助老師處理許多合作案的過程中，漸漸的萌芽了對創業的想法。

由於學長也是三清寶寶，因此在清華的回憶談不完，但是在談天中可以發現學長最津津樂道的部分莫過於籌辦梅竹賽的歷程。學長在大二時籌辦戊寅梅竹賽的磨練，讓彥穎學長在溝通、協調方面的能力有大幅的進步。眾望所歸之下，在己卯梅竹擔任總籌備委員一職，代表清大參與兩校梅竹賽的籌辦。在籌辦過程中不斷的談判、交涉及折衝，讓學長更深深的體會到事在人為與溝通的重要性。雖然兩校對於梅竹賽定義的不同使得許多觀點有所差異，但不變的是為各自學校加油的團結心與向心力；而該年的梅竹賽，棒球項目因雨有所延宕，若不補賽，則是兩校平手總錦標繼續由之前獲勝的學校主要進行保管，但是因為棒球贏面大，更是收納觀眾很多也很受歡迎的項目，所以便積極推動補賽，沒想到清大棒球隊被轟一支再見全壘打落敗、痛失總錦標。這也讓學長體會到凡事都有著無法預測的一面。學長也笑說，1999年落敗後，總錦標直到幾年前才總算回到清華時，學長也特別和幾位當時梅竹籌委們自掏腰包捐贈總錦標展覽櫃，在圖書館舉辦梅竹榮耀巡展，與大家共享這光榮的勝利，彌補當年的遺憾。

創立捷絡生物科技 & TEN 的結緣

博士班畢業後，專長為雷射物理的學長帶著熱情及最先進的雷射光學技術加入江安世院士主導的清華腦科學團隊，發展雷射在生醫領域上的各種應用；在國家政策鼓勵大學教授創業、將研究商業化的氛圍中，學長與清華生科院江安世院士、楊嘉鈴教授、張大慈教授共同創辦了捷絡生技，在科技部價創計畫的輔導下，以技轉腦神經影像技術為核心，結合熱門的人工智慧演算法，發展出全球唯一的3D腫瘤影像輔助診斷，突破了傳統病理影像檢測的限制。

在創業的過程中，彥穎學長擔任著協調者的角色：同時要籌建團隊、溝通校方、與政府應對、和教授們討論、一方面還得顧及醫師，可說是焦頭爛額。但學長秉

持著事在人為的精神，盡心盡力的面對不同衝突並妥善溝通下，但仍感不足，當時已經知道 TEN 的存在，希望能夠從中學習到更多事情，但苦無管道，後來在 TEN 籌組創業車庫後，立即讓目前公司的林宇捷技術長加入車庫，才與 TEN 結下良緣。

對於 TEN，學長認為與一般社團不同的地方是，TEN 的功利性非常的低，學長姊們都無私的奉獻自己的最寶貴的經驗、治理心法，如同一個大家庭一般的互相關心、無私幫助，也要特別感謝力旺電子徐清祥學長、沈士傑學長、閔康科技謝詠芬學姊及台積電段孝勤學長等眾多學長的經驗傳承、在各方面的解惑與支持；同時，也因為 TEN 的緣故能夠前往大陸參加三創大賽、看到許多創新模型，更是收穫滿滿。

生技產業的前景 & 未來的規劃

近期台灣生技業開始有國際注目的重量級交易出現，加上疫情的關係，引發台灣的投資人把注目焦點放到生技產業上，學長透露這些好消息中，有不少眾多清華學長姐的努力，例如：今年合一知名的國際授權案就是由清大學長從頭所推動。談到台灣生技產業前景，學長認為經過政府多年的投入，有著很強的能量底蘊深厚，每年大學培養許多的人才，還有著全球最健全的健保體系，後面資料庫所收集到的大數據更是完整可靠，是台灣生技產業發展的後盾，好好的發揮出來一定不可小覷。所以學長也希望找機會多邀請目前在生技業持續貢獻的清大學長姐參與 TEN 的聚會與大家交流，也相信目前這些生技業的中流砥柱可以借鏡 TEN 學長姊在各產業的經驗，進一步突破台灣生技業的困境破繭而出，相信以台灣的實力很快能夠再開創另一座生技護國神山。

最後提到未來對於捷絡生技的規劃，目前最希望的就是捷絡能夠穩定的成長下去，在資訊生物科技服務上面做到世界領先的平台，成為台灣生技產業的重要貢獻者之一；也和我們分享秋聚時聽完 何泰舜學長分享公司轉型後的心得：若公司想走的更快，Go alone，若想走的更遠，Go together，假如想要走得又快又遠，必然要一群人像腦神經網路一樣的偕同運作。所以未來彥穎學長表示也會繼續擔任協調的角色，連結更多網絡，並期望能夠像幫助過他的學長姊一般傳承他的經驗與故事。

南部微聚



感謝老天保佑，在當前世界各國疫情仍然嚴峻下，我們因防疫得當而能夠與朋友們相聚，也藉疫情和緩的時刻，南 TEN 與高雄台大校友會及清華南部校友會一起在 8 月 2 日邀請到莊筑豐副總經理(貝萊德投信)以及莊慶仁副總裁(花旗銀行)兩位大師舉辦了一場投資理財的講座，感謝 王鴻圖學長以及 吳林茂學長的大力支持，現場 80 個座位全部滿座。

兩人共同講授當前疫情下的投資策略，也援引一些個案來警告投資盲點與陷阱，是一場高水準的演講，聽眾們的提問也是高水平，雙方問答熱烈、切題，欲罷不能。這次講座有幾點心得和大家分享：1. 理財一定要學，每年 2% 的通膨率是讓你財富縮水的原因之一。2. 未來十年產業主在科技股，如半導體、自駕車、美國 QQQ 指數型基金可以考慮。3. 高雄的房地產大有可為。

最後也特別代表南 TEN 致贈講者由 TEN 友 孫明申設計的清華六十周年杯墊組，可謂賓主盡歡，與會者也相約十月份要再辦一次，很是熱烈，希望到時疫情更加和緩，歡迎更多 TEN 友一起參與！



秋聚論壇

撰文：柯皓文

今年度的秋聚論壇，承續以往，以會員分享專業及人生故事的「秋聚故事館」為主題，8月8日在新竹喜來登舉行。本次論壇邀請到劉容生前副校長、何泰舜學長（聯詠科技董事長）、宋栢安學長（Cadence 總經理）以及徐子軒學長（威許移動）輪番上陣與我們分享。在今年疫情肆虐的情況下，仍有近 60 位會員參與，使我們的交流別具溫馨。



開場由王秀鈞會長感謝大家一起參加秋聚，會長特別提到：這波疫情讓大家都悶，最近也有許多人在炒作世代代溝的問題，但在 TEN 能夠看到的是齊聚一堂的溫馨，不見任何代溝，有如一家人，也幽默地請講者拋出更多私藏貨與大家分享。



講者部分，首先由聯詠科技董事長-何泰舜學長（電機 83G）上台與我們分享。何學長首先分享產業界的經驗：學長做為聯電首批的 IC 設計工程師，在公司 14 年相當順遂，也擔任產品事業處的高階主管，但人算不如天算，公司在 1997 年迎來大轉型，改為晶圓代工，整個產品部門就被拆分出聯電並成立聯詠科技。公司成立早期以消費性電子產品為主，營業規模及格局不大；2000 年，學長接任聯詠董事長兼總經理，推動 IPO，使用力地推動公司轉型。何學長閱讀了許多書籍，

並與實務結合，和團隊們一起成長、成立共識，也和大家分享轉型、組織變革在內外部所面臨的壓力與挑戰；現在則是面臨轉型、下一階段再定位的挑戰。

接著學長分享他最愛的休閒活動：登山健行。學長的登山魂是因緣際會下與清華登山社一起去爬大霸尖山所啟發的，他驚豔於台灣山區的美麗及登頂所見的美景，2018 年也帶著公司幹部群重回大小霸尖山。愛山成癮的學長每年大年初一一定會

和太太去爬台灣的山，在山上和大家拜年；學長笑著說別人公司旅遊是去度假，他們則是去爬山，和同仁們一起登頂過玉山、走過祕魯印加古道拜訪馬丘比丘；學長也特別拿出了珍藏的登山照片帶著大家環遊世界，分享絕美的風景帶著我們走過瑞士、訪問義大利、看到日本火山群的傲倨、體驗到紐西蘭的一望無際，最讓人驚豔的便是尼泊爾安納普娜基地營與坦尚尼亞吉利馬札羅山登頂的經歷，無不讓人稱奇，也驚嘆學長忙碌的事業下還能如此享受生活。

接著由 Cadence 總經理-宋栢安學長（電機 93B）上台分享，宋學長同時也是我們 TEN 新任資訊電通組組長之一。學長先從學園生活出發，大四時曾被師長戲說招式很多但內功很差，便努力將數位訊號處理和電子學這兩塊扎實地從頭理清一次，後來順利到美國攻讀碩士學位並靠著這兩把寶劍在半導體產業貢獻了 20 多年。學長因著數位訊號處理專業，一路上從 ADC 設計、SoC 設計、系統設計一直到 EDA，可以說走過了完整的 IC 設計流程。隨著工作歷練的增加，要處理的問題也從技術問題演變到架構問題，從小部門管理延展到跨國合作溝通，並在 2016 年起擔任 Cadence 台灣區的總經理負責在地業務，在其中學長覺得最大的收穫是溝通的藝術，並幽默地以和印度團隊間的合作舉例。



後續學長和大家分析目前台灣及全球的半導體產業概況：在這次疫情影響下，台灣在半導體界的地位越來越重要，各大領頭公司都創新高，外資也持續加重在台投資；雖然全球半導體產業成長趨近於零，但 APAC 地區卻是強力的成長，縱使美國引領的去中化使得中國受到邊緣化，但中國的產業前景仍然很好，日本則是擁有大量的系統規格優勢，IC 產業仍然位居前頭。

學長認為電機產業仍然是未來的主要潮流，甚至還有十幾二十年的黃金時間，技術上的進步、應用上的多元、5G 及 AI 的發展每個方面都在推動半導體產業往前邁進。我們的電腦產業步入了一個轉捩點，讓以往不可能的事情變成可能。

接著上台的是威許移動執行長-徐子軒學長（資工 10B），威許移動主要是研發行動裝置上的顧客忠誠度管理系統，協助客戶吸引消費者並建立顧客忠誠度，目前服務客戶都是大家生活常見的速食店、超商、連鎖咖啡企業等，目前在台灣有超過一千萬人的資料，累積很多消費行為的數據。

談到學長的創業之路，可謂一路跌跌撞撞。2011 年加入新創團隊，開發出 LinkWish，當時 FB 剛崛起、串起了相識朋友



圈的連結，LinkWish 則希望促成陌生連結，以 LBS 技術(location base service) 去搜尋周遭志同道合的人，當時大概累積了 10 萬的會員；但理想很豐滿、現實很骨感，並沒有找出可以獲利的模式。當時市場上並沒太多人懂得行動裝置端的程式設計，尚是學生們的新創團隊為求生存，便開始進入接案的人生，因緣際會下第一個客戶便與摩斯漢堡合作，亦首創能用手機點餐的 APP，後來也有跟誠品書店合作開發；但打造 B2C App 的夢想仍在發芽，團隊用接案得到的資金投入 iPic 和 Qsire 兩個 App 的開發，但碰上了肖像權和著作權的問題，扯上了一些法律事件，而整體的商業模式也並不完善。於是 2016 年痛定思痛，學長專心思考商業模式並在評估這幾年來的成果後，與團隊決定專心發展會員忠誠度管理系統，並把各種會員系統、企業 APP 模組化，整合入行銷計畫，往後也希望引入 AI 系統，研究消費者行為並提出服務整合生態圖，提供給企業更加並完整的規格與持續服務，希望能保持有競爭力、不備其他人超越。



最後由台聯大前副校長-劉容生教授上台並以《隨心所欲、漫談人生》為題與大家分享他那精彩壯闊的一生故事。劉校長開場和大家分享他這 76 年人生得到的兩大體悟：「盡人事聽天命」及「無中生有」。前者是對命運的體悟，劉前校長以幽默的口吻盤點人生重大事件，並科學性的統計出「聽天命」貌似佔有更大成分，很多事情往往都是機運而成，展現出人生不由在己的豁達，但談諧的語氣中也隱隱透出唯有盡人事者方可把握機運；而後者則是對人生的體悟，他認為「創造」是我們生命的源頭、動力與目的，

並以清華「天行健君子以自強不息」校訓激勵眾人。

接著劉前校長隨著他人生脈絡和我們分享趣事：1944 年抗日末期，逃日軍追殺經過廣西容縣時出生，因而取名「容生」；在台大就學期間，正好碰上自覺運動爆發，全國校園紛紛響應，在當時戒嚴的情況下出版新希望雜誌，也因此被錢思亮校長單獨召見；清大物理研究所畢業後，1970 年赴美攻讀康乃爾大學應用物理博士以光電為主要研究項目；被面試拒絕後，主動前往 GE(奇異公司)參訪而拿到工作機會，開展了許多研究；1998 年返回台灣加入工研院光電所，推動台灣整體光電產業的發展；2006 年重返清華任教，並於 2010 年委任台聯大副校長，桃李滿天下，也常常對時事進行針貶、在校內也促成了許多論壇，特別在清華百歲校慶邀請到馬前總統與王力宏對話，最後於 2016 年退休並同年受贈俄羅斯國際工程院院士肯定。

談到未來，劉前校長特別點出了 A to I 改變人類未來的九大產業 (AI, Bio-, Cloud, Data, Enviroment, Food, 5G, Health, IoT) 並重述他先前提到無中生有的創造要秉持著 4P(Passion, Persistence, Perspiration, good People)，希望下一階段的人生能夠打造「三生有幸:生存,生活,生態」的時代。



▲王秀鈞會長致詞



▲父親節慶祝蛋糕，劉偉立學長(左)、劉容生前副校長(右)

中午午宴，恰逢 88 父親節，王秀鈞會長詼諧地致詞感念在座每一位父親與母親的辛勞，並邀請在場父親齡最大的劉容生前副校長以及剛成為人父的劉偉立學長代表切蛋糕，而成群傑學長亦於此機會與眾人公告劉偉立學長成為 TEN 的新任副秘書長，為我們的服務再添戰力。酒酣耳熱後，馬思平學長上台與大家分享一位清華學長研發的病理光學切片新技術；接著梁基岩學長上台分享總體經濟，眾人收穫頗豐，段孝勤學長、成群傑學長以及江偉傑學長也起身分享台積電、投資、美國狀況等等看法，大家交流熱烈，秋聚論壇便在一片歡樂氣氛中圓滿結束。



▲左起：馬思平學長、梁基岩學長、段孝勤學長、成群傑學長、江偉傑學長