

亞洲矽谷鏈結 特別報導

撰文：陳昱寧

陳昱寧學姊物理 74B，目前現居美國矽谷，曾任資安系統公司 CEO 及董事長，現在的公司用 AI 研發金融科技。為了將清華與亞洲矽谷鏈結，發起活動並且整理相關資源與心得分享，亞洲矽谷做得越來越好，希望能透過文章讓清華人多參與。



寄望清華企業家創業家團隊和亞洲・矽谷鏈結

我曾在美國和一群 IT 大咖合寫資安 IT 白皮書，為了寫台灣健保系統白皮書，個人還專訪東元董事長。這篇白皮書教育了美國政界和業界，影響深遠，讓人瞭解臺灣是這方面世界第一。這與有榮焉、爽的感受讓我相信一些辛苦的推廣宣傳的義工是影響深遠必須做的。現在這篇文章也是類似的服務，用文字和舉辦活動向清華創業、產業團隊介紹亞洲・矽谷（亞矽），希望能為清華團隊引進國家隊得到的協助機制。

多年來台灣從亞洲四小龍之首變成吊車尾，參與物聯網（IoT）大潮流是再翻身的最佳時機。放眼其他亞洲政府包括日韓星，無不有特殊的政策強力支持工業，磨刀霍霍，勢在必得地搶 IoT 這塊大餅，臺灣則是成立亞洲・矽谷。簡單來說，就是由國發會當推手，鏈接矽谷，目的是把台灣升級為數位國家、智慧島嶼，創造和掌握 IoT 與周邊產業 20 兆台幣的商機。同時有亞洲・矽谷投資基金，由政府民間出資投資，變成國家級投資基金並由亞矽做技術市場規劃的協助，目標是培養十個獨角獸公司，寄望回到李國鼎孫運璿創造的蓬勃榮景。

IoT 的工程包括四個階段：(1)經由感測層蒐集數據；(2)將數據由網路傳到雲端；(3)用人工智慧分析這些大數據；(4)由服務端創造價值。這個產業鏈包括硬體，軟體，服務，大數據，人工智慧，商業模式創新，預估有 20 兆台幣那麼大的商機。

鏈結矽谷的原因是台灣強項是硬體和 ODM 代工，在軟體開發行銷部分相形弱勢，

單打獨鬥與同行鏈接不足，兼以市場小，無法掌握商機，不能主導有規格的发展。加上留學人數日減，要做到 IoT 四個階段必須補強台灣在軟體及服務，創造利基整合上的弱點和培養年輕人。

亞洲·矽谷計畫是台灣 IoT 發展政策的領頭羊，引領台灣科技應用相關企業新創發展。經過一年半的努力，106 年底我國泛 IoT 概念新設公司已超過 2.5 萬家，IoT 產值已成長至新台幣 9,774 億元(328 億美元)，佔全球 4.1%。亞矽成立物聯網產業大聯盟，會員以智慧城鄉場域驗證為應用。今年已有八隊旗艦廠商在智慧交通、智慧醫療、IoT 平臺開始進入服務與商業應用的測試。

加入自駕車與 AI 主題後，將有更多元供應鏈加入未來的國家隊，在全台各地方政府進行智慧應用。例子有柯思科技的瓦斯電腦數據系統，展綠科技的智慧鈎錶等。日前更有 125 人團隊前進美國參加消費電子展 CES，爭取到新台幣 30 億國際投資與訂單。

為了把清華產業及創業團隊引進亞矽這個日益強大的黃金走道，讓大家互助壯大；身為清華企業家協會(TEN)會員的我和 TEN 緊密合作，在去年合辦了三個活動。

第一次是由 TEN 當時會長江惠中主辦的在 2017 年 4 月 19 日在臺北的晚餐聚會，是亞矽技術長吳聰慶和投資長翁嘉盛與清華企業家的見面會。當時有五位會長（現任+前任）及秘書長出席，平常這群人因時間忙湊不到一塊，但是亞矽主題吸引了大家。



▲ 亞矽與 TEN 的第一次見面

第二次在六月，我和自強基金會董事長盧崑瑞合辦邀請了層面更廣包括 TEN 企業家和 Young TEN 成員在新竹車庫餐廳聚會。除了技術長吳聰慶博士和投資長翁嘉盛以外，亞矽行政長黃瓊雅和工研院負責帶領新興公司的陳立偉博士也出席。這幾個人可以成為幫助有志在 IOT 奮鬥團隊或是創新團隊，甚至成為獨角獸的重要推手。而車庫見面後張鴻德和 Young TEN 王奕翔就反應非常高興交流心得，知道各位校友企業家在做什麼，知道亞矽能做什麼，以及交了有志一同的朋友。另外我們的好朋友陳立偉博士特別為我們寫了文章（詳附件）。相信清華創業及產業團體可以和工研院類似團體抱團合作。



▲ 亞矽與 TEN 的第二次見面



▲ 亞矽與 TEN 新竹車庫餐廳交流

第三次則是我發起，由 TEN 成群傑秘書長偕秘書處同仁主辦，在 7 月 17 日由矽谷當 VC 有成的 Translink 楊榮恭給大家鉅細靡遺，超級精彩的矽谷創業演講。



▲ 楊榮恭演講活動合影



▲ 矽谷創投經驗分享

把亞矽和清華團體的鏈接上，還有以下資源可供運用：

- 一、對於清華剛創業的團隊，或是剛起步的公司，亞矽對評選合格的團隊可以提供這些：(1)有需要資金的可以協助找 VC 或天使；(2)需要試驗場域的可以協助找政府相關資源；(3)需要技術的就協助媒合廠商。相信對清華團隊有用的推手是亞矽台北辦公室和工研院陳立偉博士，有需要就請聯絡這兩個單位(聯絡資訊如附件)。
- 二、台矽科技基金與國際創投合作，成立 2.75 億美元基金，直至去年底以投資 14 家台灣新創公司，10 家矽谷新創公司，金額達 4,791 萬美元。
- 三、亞矽學院協同教育部及國內業界夥伴、微軟、Google 及思科等，提供了多元且豐富的線上數位課程。
- 四、科技部預計引進國際加速器經驗與能量，促進臺灣創新創業生態系國際化。
- 五、去年成立國家級投資公司台杉，灌溉我國 IoT 新創企業並強化連結矽谷的

人才、技術，實行投資、輔導雙軌並行的機制。翁嘉盛加入台杉任董事長後，吳聰慶兼亞矽技術長和投資長，翁嘉盛和吳聰慶曾兩次出席亞矽和 TEN 的聚會。

六、微軟成立 IoT 創新中心與 AI 研發中心，微軟並在台投資 20 億台幣打造完整的 IoT 與 AI 生態體系。

相較成大已有矽谷 VC 駐校帶領學弟妹創業，交大也有產業加速中心淬煉潛力新創企業 (iaps.nctu.edu.tw)，我們清華各個日益有成的孵化平台應該互通有無，多利用本文提供亞矽的各種投資養成的平台和機制，更上一層樓，甚至結盟至國家隊層面，強化參加國家隊的動力和願景。希望這些幫助是好的開始，祝成功！

附件：

國家發展委員會 亞洲·矽谷 計畫執行中心相關資訊：

地址：台北市中山區松江路 85 巷 9 號 3 樓

電話：02-2515-6729

傳真：02-2515-6725

官方網站：

<https://www.asvda.org/chi/e-magazine/index.aspx>

亞矽名片及聯絡資料：



工研院陳立偉博士 E-mail

Lewislw@itri.org.tw

工研院陳立偉博士文章

<https://drive.google.com/open?id=1st8mqLCFbUiZrDL0vi9kO5p5EcTrId0t>

矽谷 VC Translink 楊榮恭演講

https://drive.google.com/open?id=13S-EFtka8fdb_QqEQh05F_cK75VwMdes