

2025 TENews

秋季刊

發行人：宋栢安

總編輯：劉偉立

主編輯：游智閔、林彥穎、蔡捷

編輯：黃佩萱



張文淵

【材料 04B/06G/10D】

威剛科技
董事長特助

三清特助~書字求太平 永生頂天地

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-張文淵	05
新竹微聚	08
秋聚論壇	09
Digi Trans SIG x YT 微聚	13
TEEC 長沙年會	14

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

秋意漸濃的九月，TEN 在這個季度依舊留下了許多值得珍藏的篇章。7 月的新竹微聚，我們走訪在地企業、深度體驗產業文化，在交流中看見彼此的熱情與智慧；8 月的秋聚論壇與人物故事館，則讓不同世代的 TEN 人用生命故事彼此照亮，展現了清華人兼具深度與溫度的精神。DIGI TRANS SIG 與 Young TEN 的跨界微聚，則再次印證了數位轉型的火花，唯有跨領域對話才能激盪出更多的可能。

同時，我們也在 TEEC 長沙年會中，感受到校友企業家在全球產業趨勢下的洞察與實踐。這些交流，不僅是智慧的分享，更是情誼的累積，提醒著我們身為 TEN 的一份子，不論身處何地，都能攜手前行。

特別值得一提的是，本季我們迎來了 9 位新會員，其中有 8 位是充滿活力的 Young TEN。你們的加入為 TEN 注入了新鮮的動能，也讓我們對未來的交流與合作有更多的期待。歡迎新夥伴們與大家一同編織這段成長與陪伴的旅程。

接下來，TEN 阿里山年會即將登場。本屆主題「斷裂與重構：談產業秩序再造」，正好呼應我們在產業劇變中的共同處境。斷裂帶來挑戰，也孕育轉機；重構則需要勇氣，更需要集體的智慧與行動。期待在阿里山的高山雲海間，我們再一次聚首，用彼此的分享與省思，為未來的產業藍圖描繪新的方向。

感謝每一位會員的參與與付出，讓 TEN 始終充滿力量與溫度。讓我們在這個秋天，攜手迎向下一個更深刻、更豐富的篇章。

2025 年 9 月



會務放大鏡

【TEN 活動預告 – 2025 TEN 阿里山年會】

- 活動時間：2025.11.14(五)~11.16(日)
- 活動主題：斷裂與鏈結-談產業秩序再造
- 活動地點：嘉義阿里山



TEN 清華企業家協會
斷鏈與重構
談產業秩序再造

2025 年會行程

時間：11/14 (五) - 11/16 (日) 地點：嘉義阿里山賓館

時間	11/14 (五)	11/15 (六)	11/16 (日)
上午	(交通移動)	【會員大會】	自由交流
下午	報到 & 交流	【主題論壇】	賦歸
晚上	歡迎晚宴	年會晚宴	

年會 DAY1：11/14 (五) 阿里山賓館

16:00~ 辦理入住、自由交流
18:00~20:00 【歡迎晚宴】

年會 DAY2：11/15 (六) 阿里山賓館

10:00~10:50 ◆ TEN 會員大會
11:30~13:30 午宴
13:30~16:30 ◆ 主題論壇「智慧製造及相關供應鏈」
Panel Discussion
主持人：金聯舫 國立清華大學科技管理學院 榮譽講座教授
講者：史欽泰 國立清華大學張忠謀講座教授兼科技管理學院顧問
簡精富 臻鼎科技 總經理
16:30~18:00 自由活動 & 交流
18:00~20:30 【年會晚宴】

年會 DAY3：11/16 (日)

08:30~10:00 自由交流
11:00~11:30 圓滿賦歸

新會員介紹

WELCOME to TEN



陳勁初

【生科 96D】

葡萄王生技(股)公司
龍潭分公司總經理



陳品任

【資工 10B】

智豆科技(股)公司
執行長



張書修

【動機 10】

樂達科技
營運長



游曜瑜

【資工 19B】

索拉教育
執行長



許文勃

【人社 08B】

裕禾康齡生醫(股)公司
營運長/共同創辦人



游弘宇

【清華學院學士 22B】

攸你資訊(股)公司
執行長



黃敏毓

【心諮碩 25G(在學)】

安可日子(股)公司

Co-Founder



蔡宗勳

【資工 20D(在學)】

紐因科技

CEO



蔡寶德

【學科所 00G】

阿特發互動科技

創辦人兼執行長



邵宗佑

【經濟 10B】

自由系統

新加坡&馬來西亞總經理

封面人物 張文淵

訪談：劉偉立
撰文/編輯：黃佩萱

這一季的封面人物張文淵學長，談話時臉上總是帶著親切的微笑，淡定而真誠的話語中，讓人感受到學長真切的待人溫度與厚度。從宜蘭長大的純樸少年，到清華十年的扎實歷練，再到威剛董事長身邊的貼心特助，學長走過的每一步都踏實穩健。張文淵學長的人生軌跡，看似平順，卻處處蘊含抉擇與承擔。從少年時期的傾聽與同理，到職場上的厚德與謙遜，他始終以穩定的步伐走出屬於自己的厚度。如今，他不僅是企業的得力助手，更以校友總會副秘書長的角色默默回饋母校，實踐感恩與承擔的人生哲學。



▲ 清華博士學位畢業證書受贈典禮

廟埕啟蒙的少年心境，磨練出安定與同理之心

成長於宜蘭的張文淵學長，自小便展現對宗教信仰的興趣。國高中時期，他經常參與地方廟會服務，擔任「筆生」——將乩童的語言轉譯給信眾理解。這段經歷既特殊又挑戰，因為乩童往往只會說出簡短的詞語或片段，而學長必須憑著直覺將其延伸為完整的訊息，才能讓信眾聽懂並獲得安心。「有時候乩童只說一兩個關鍵字，我卻要憑內心靈感延伸解釋，才能讓大家明白意思。」學長回憶道。雖然年紀尚輕，他卻必須承擔讓眾人安定的角色。透過一次次的接觸，他看見人生百態：有人求問事業順遂，有人為健康憂慮，也有人在情感抉擇中徘徊。這些真實故事，讓學長逐漸培養出敏銳的觀察力與同理心。對學長而言，這不僅是服務的過程，更是一種精神修煉。面對陌生人傾訴的焦慮與不安，他學會放下自身立場，單純成為傾聽者與傳遞者。或許正因如此，在往後的人生中，學長總能以沉著的心境面對挑戰。他常說，這份淡定並非與生俱來，而是廟埕中一次次歷練所賜予的禮物。

清華歲月的養成歷程，從低空飛過到責任承擔

文淵學長與清華的緣分，起始於在羅東高中時期參加清華材料營，受到時任系主任吳泰伯教授的鼓勵，推甄報考清華材料系。雖然學測成績僅是「低空飛

過」，但在面試過程中，憑藉自信的口才與臨場應變能力，終於得以進入材料系。這段看似驚險的轉折，讓學長更加珍惜能在清華學習的每一刻。大學階段，學長不僅勤於課業，更熱衷於各類社團與公共事務。從系學會、蘭友會、藍天社到梅竹賽籌委會，他在籌劃與組織過程中展現出領導能力與協調智慧，大學畢業時獲頒首屆「梅貽琦紀念獎章」的殊榮。最具代表性的



▲ 擔任研究生聯合會長期間主辦「清華饗宴大師對談」

經歷，是他在研究生聯合會會長任內籌辦「清華饗宴大師對談」，成功邀請台積電張忠謀董事長首次登上清華講壇。這不僅為校園留下珍貴的一頁，也讓學長深刻體會到「在有限資源下完成不可能任務」的可貴經驗。碩博士階段，學長持續追隨吳泰伯教授，在電子材料領域深耕，並發表多篇具影響力的論文。然而，就在順利完成博士學位口試當年，恩師卻不幸驟逝。突如其來的巨變，讓學生們陷入徬徨，但學長選擇承擔責任，與同儕共同維繫實驗室，協助學弟妹完成研究與學業。「那段時間是壓力最大的，但也讓我懂得什麼叫承擔。」學長回憶道。這十年清華歲月，不僅在專業上讓他不斷精進，更在心境上教會了他如何把困境轉化為責任。這份養分，成為他日後人生道路上的基石。

職場淬鍊的厚德智慧，也牽起了與 TEN 的情緣

博士畢業後，文淵學長原本規劃繼續在學術路上深耕，甚至已在台大光電所擔任博士後研究員。2012 年，一場與威剛陳立白董事長的深談，卻徹底改變了他的人生。陳董事長向學長分享對於學界與產業發展的觀察。短短一個多小時的交流，讓雙方建立起信任，也讓學長下定決心，轉換跑道，投入產業界。起初，他從「執行長室助理」做起，原以為只是短暫歷練，沒想到一待就是十三年，始終在董事長身邊學習。這段過程中，學長見證了威剛的發展，也從董事長身上領悟到厚道待人、誠信處事的價值。他深信，這份影響將伴隨自己一生。

2022 年的 TEN 春聚活動，正好為這段師徒情誼留下生動的註解。當時，同為 TEN 會員的陳立白董事長帶著特助文淵學長一同參與。席間，陳董事長笑著向會員介紹：「威剛是文淵的第一份工作，不過也會是他的最後一份工作。」一句

話，讓全場響起熱烈掌聲。對文淵學長而言，這不僅是董事長的幽默與肯定，更像是十三年職場旅程的真實寫照。從宜蘭廟埕的少年，到清華校園的積極學子，再到威剛特助的穩健角色，學長的人生，看似平順，卻處處蘊含抉擇與承擔。



▲ 陳立白董事長與文淵學長子女合影

在董事長的支持下，文淵學長也加入了 TENG，董事長還主動貼心「代繳三年」會費，可謂是佛心老闆。參與 TENG 活動的這幾年間，學長深深感受到 TENG 論壇與年會主題扎實，討論真誠而深刻，讓會員能彼此啟發、共同成長。對他而言，TENG 不僅是交流平台，更是一片能激發觀點、連結情感的沃土。

回饋母校的真誠實踐，承擔是最深的感恩

談及母校，文淵學長語氣總帶著溫厚。對他而言，清華不只是學術成就的起點，更是養成責任態度的啟蒙地。如今，隨著陳立白董事長接任清華校友總會理事長，他則以副秘書長的角色全力支援，協助校友會運作、校務溝通與海外分會連結。「老闆出錢，我出力。」學長語帶笑意地說。這不僅是一種分工，更是一份責任。他深知，回饋母校不必僅靠金錢，更需要投入時間與專業，成為支持校友與後進的重要力量。近年來，他積極參與校友會各項事務，協助母校推動招生與國際交流，默默為清華的發展盡心盡力。



▲ 清華校友總會秘書處成員合影

回顧一路走來的歷程，文淵學長自謙並非最聰明的人，但總能遇到貴人，讓他一步步走得更穩健。那些看似驚險的關卡，卻一次次引領他走向更高的舞台。也因此，學長更懂得珍惜每一次機會，以及來自老闆、同儕與社群的支持。

「平凡的人生，也能走出不平凡的厚度。」或許，這正是文淵學長故事最真實的寫照。

新竹微聚

撰文：丁珮芝、黃佩萱

編輯：黃佩萱

新竹分會於7月19日盛夏舉辦了一場兼具知性與感性的《思辨x在地巡禮》微聚活動。學長姐們齊聚大象山堅果工廠，不僅走入在地企業，親身體驗食品產業的文化與工藝，更在思想交流中獲得啟發，度過充實難忘的一天。

活動由賴永相學長開場，介紹大象山食品的品牌歷程與經營理念，從小小的堅果到受市場喜愛的健康食品，背後是團隊對品質的堅持。隨後眾人參訪觀光工廠，深入了解生產流程、品質控管與市場拓展，並在互動問答中收穫良多。體驗課程更是熱鬧非凡，大家親手製作鳳梨酥與堅果奶，從量測麵團、分割、包餡到壓模成型，每一步都展現職人精神，也讓參與者在歡笑中感受「做中學」的樂趣。



▲ 大象山觀光工廠參訪

短暫休息後，段孝勤學長帶來主題為「經濟不平等」的讀書筆記分享。他以淺顯方式，結合皮凱提《21世紀資本論》、Harari《人類大歷史》與最新數據，



▲ 孫明申學長(右)親手繪製畫像致贈孝勤學長(左)

剖析全球與台灣的貧富差距。段學長指出，前1%人口掌握逾七成財富，而中產流動日益受限，台灣年輕人更面臨「努力卻難以翻身」的困境。他回顧歷史從農業革命到資本主義的脈絡，並提出教育投資、健全社會安全網與反壟斷等改革方向。最後，孫明申學長更親手繪製一幅畫像致贈孝勤學長，恭賀其榮獲清華大學「傑出校友」殊榮，現場氣氛在驚喜與掌聲中達到高潮。

中午時分，眾人前往湖口老街「百年歲月客家創意餐坊」享用午宴，感謝孝勤學長的招待，在佳餚與交流間情誼更為深厚。這場「思辨x在地巡禮」活動，串連了產業參訪、知識分享與人情互動，讓學長姐們在體驗中獲得啟發，在思辨中拓展視野，也在慶賀中凝聚情感。活動在笑聲與掌聲中圓滿落幕，再次體現TEN「聚智、互助、共好」的核心精神。



▲ 湖口百年歲月客家餐坊聚餐

秋聚論壇《人物故事館》

撰文/編輯：黃佩萱

今年的秋聚論壇活動於 8 月 2 日在竹北喜來登飯店舉行，由共吸引近 80 位會員及來賓參與，為近期參與人數最多的一次。活動開始先由秘書長偉立學長逐一介紹現場與會來賓及遠在美洲各地的線上來賓，接著由現任會長 Brian 學長致詞，學長表示近期 TEN 秘書處工作小組正積極地討論，思考著如何可以更凝聚 TEN 會員間的情誼並發揮會員的影響力，將 TEN 這個跨越三代(資深會員、中生代、新世代)間的資源充分聯結，是目前協會的當務之急，特別感謝 Young TEN 現任會長陳鴻禹(Henry)積極招募新一代的青年會員，讓 TEN 組織注入許多新世代的力量，同時也鼓勵會員間多以各種形式相約，在多元的場域間分享經驗，碰撞出更多火花，一起成長茁壯。

活動採「2 位主講 × 5 位 Young TEN 分享」形式，內容橫跨共同封裝光學 (CPO)、多品牌消費品創業、法律科技、低碳循環材料、不動產高端套房包租整合、餐飲 POS/OMO 與 AI 找餐廳科技，以及生醫新創等領域，充分展現校友多元的專業面貌與創新能量。

何志浩：創業是一場每天都有新功課的冒險旅程



何志浩學長（材料 99B／05D）以自身在清華求學與研究的十年歷程開場，分享了紮實的學術訓練與文化薰陶如何形塑其職涯態度。他提到在清華校園的點滴回憶，從陶藝社到校園聚會，這些經驗都成為生命底色。學成後，他曾赴沙烏地阿拉伯任教與研究，體驗國際化校園的學術氛圍，也讓視野更為開闊。

真正的挑戰來自創業之路。何學長自 2013 年接觸矽光技術，最終成立 RVI 公司，專注於矽光子與光電共同封裝 (CPO)，以解決資料中心高速互連的瓶頸。他指出，傳統銅線因傳輸與散熱限制，已難應付 AI 算力時代的需求，唯有將光學功能與晶片近距整合，才能有效提升頻寬、降低能耗與延遲。RVI 的願景是打造具備完整整合方案的 CPO 模組，並透過 AI 與演算法優化設計。

在談及創業心路時，他強調技術之外，更大的挑戰來自於「人」：團隊合作、資金籌措與產業網絡。對他而言，創業是一場每天都有新功課的冒險，也是一份樂趣。他以新竹群山象徵學長姐們各自的志業與選擇，勉勵大家勇於冒險，承擔傷痕，即使決定看似錯誤，依然是自己真實的選擇與成長。

張智翔：從一碗泡麵到十億營收的堅持之路



張智翔學長（化學 11B）帶著拄拐杖的身影走上舞台，自嘲「快 40 歲的身體、20 歲的心靈」，一開場便拉近了與大家的距離。他回顧自己的創業旅程，從大學時與室友發起「吃油卡」優惠計畫，到徵才籌組平台、參加創業競賽，逐步累積膽量與實戰經驗。雖然 MBA 申請不順，但這個「塞翁失馬」卻推動他更早踏上創業之路。

2013 年，他毅然辭職，與夥伴湊三十萬元起步，租下頂樓加蓋小套房，靠著白饅頭、泡麵與青菜度日。即使合夥人相繼離開，他仍選擇堅持全職創業，親自騎腳踏車跑果菜市場、包貨送貨，一點一滴建立起營收。靠著毅力與貴人支持，公司逐步拓展至保健品、保養品與寵物食品，品牌數超過十個。

如今，他的事業已邁入第十二年，年營收突破十億元，並計劃明年 Q3 正式上市。他分享到，經營理念是「追求團隊的精神與物質幸福」，使命則是「以貼近消費者需求的產品，創造永續更美好的體驗」。對他而言，創業是一條既孤獨又充滿韌性的道路，也是一場從資源匱乏走到資本市場的實戰歷程。他笑言，自己還能再奮鬥三、四十年，志業是打造一家亞洲具指標性的快消品跨國公司，讓台灣品牌在國際舞台閃耀。

Young TEN 分享(一)：莊東碩《法律科技創業 | 從一張罰單的公正開始》

五位 Young TEN 講者依序帶來精采分享，第一位莊東碩（MBA22）以法律背景結合自學程式，創立「指數資訊」，專注於法律科技。公司自交通罰單申訴切入，打造法律檢索工具與線上課程，致力於降低法律門檻、讓大眾更易理解與使用。莊學長指出，臺灣一年交通罰鍰高達 240 億元，凸顯龐大市場與普遍痛點。成長於經濟拮据的家庭，他靠全額獎學金與自學程式一路走到創業，累積多項 Side Project 經驗，並在清華 MBA 及車庫育成的洗禮下完成兩輪募資。與競品不同，他選擇從終端民眾出發，重視體驗與應用，願景是「改變不用革命，可以從一張罰單的公正開始」。對於 AI 應用，他強調法律需結合資料層與中介介面，方能降低「幻覺」風險，並期待未來拓展至生活與職場更多場景。



Young TEN 分享(二):鄭梓民《低碳製程創新 | 將廢棄物升級為高純度再生材料》

鄭梓民（材料 21D），永環材料創辦人，長期關注綠色產業與循環經濟。從北科大資源工程跨至清大材料，十年深耕研究，帶領團隊開發創新低碳製程，能將金屬與電子廢棄物升級為純度高達 99.99% 的再生材料。與傳統多段高溫高污染流程不同，永環技術僅需兩步，兼具低碳、低污染與高效率。公司今年五月成立，進駐工研院育成中心，目標成為循環經濟中的「最低碳排放供應商」，協助企業在全球供應鏈減碳趨勢下轉型。梓民曾率團隊在百餘組國際競賽中奪冠，並完成從一人到二十多人團隊的擴張。他強調，未來減碳不能僅靠綠電，更需改變製程，而再生材料正是先行解方。使命是以自研綠色循環技術創造正面影響力，為下一世代打造更永續的工業環境。



Young TEN 分享(三):徐逢懋《以信用為本 | 打造高端套房包租與老屋活化模式》



徐逢懋（動機 13B/15G），擁有半導體七年經歷，創業轉向不動產管理，以「信用」作為事業核心價值。他投入資本性支出高的不動產包租模式，承租整棟老屋、投入翻修，將其改造成高端套房，成功活化閒置空間並提升收益。代表案例為臺中一棟透天，原承租成本僅 3 萬元，翻修後共規劃 13 間套房與 1 店面，月收益提升至 24 萬元，展現強大投報潛力。至今，公司已在新竹、臺中累積約 360 間套房，會員超過 600 人。與「代管」不同，包租需承擔全部營運與資金風險，但也能以高品質產品吸引優質房客（單間租金 1.5–2 萬），降低管理成本。徐學長更導入會員系統與自建平台，以科技化思維提升管理效率。他的願景是透過垂直整合，從承租、裝修到管理與延伸服務，打造全方位不動產管理生態，將一般不動產升級為高收益資產，並以「信用」作為跨產業永續發展的根本。

Young TEN 分享(四):郭力綸《從物流到餐飲 | 數位轉型的實戰筆記》

郭力綸（材料 14G）現任 iShape 新事業總經理，分享了他在數位轉型的多段實戰經歷。26 歲時，他便促成家族與大榮合資成立「家裡鮮果」，之後協助全聯、大潤發、家樂福開展線上外送，累積零售與物流轉型的經驗。加入 Uber 後，他負責自營生鮮雜貨外送超市，面對巨額虧損與外界質疑，仍以品類優化與營運調整，達成 EBITDA 提升 10%，展現面對挑戰的韌性。在 iShape，他推動三大產品線：線上點餐快速成長、定位服務力求彎道超車，並以 AI 打造「找餐廳」

願景，串聯 POS、點餐、定位與會員系統，減少餐飲業的數位斷層。學長也分享，自己每天清晨六點起床閱讀與學習，從商業書籍、Podcast 到產業文章，持續累積知識能量。他認為，唯有不斷精進，才能在創業旅程中累積力量，迎向每一場新的挑戰。



Young TEN 分享(五)：廖時雍《讓病人能好好地吃上一口飯 | 口腔醫材創業》



壓軸講者廖時雍為聚動分子共同創辦人暨執行長，專注於癌症治療副作用「口腔黏膜炎」的解決方案。他分享自己從研究所休學創業、在書房搭建實驗室起步，到如今公司已進入醫學中心與國際合作的歷程。癌症病人在放療、化療過程中，常因嚴重口腔潰瘍而無法進食，甚至影響治療進度。聚動分子開發的「口內人工皮敷料」

可於潮濕黏膜表面牢固黏附，有效降低疼痛並幫助病人維持進食。臨床數據顯示，病患疼痛指數明顯下降，體重流失亦由平均 10% 降至 2%，顯示具突破性效益。目前產品已導入台北榮總、馬偕等醫院，並拓展至藥局與電商通路。公司亦積極與 UCSF、UBC 等國際機構合作，並規劃日本 out-licensing 與歐美法規申請。學長強調，團隊使命是讓所有癌症病人在治療過程中「能好好吃上一口飯」，期望藉由創新醫材，為臨床帶來實質改變。

這場秋聚論壇，從 AI 技術、創業心路、數位轉型到醫材創新，帶來跨產業、跨世代的真實故事。他們的經歷或許不同，但都展現了共同的特質：在挑戰中持續學習，在不確定中尋找突破，更以熱情和專業回應社會的需求。這不僅是知識的交流，更是一種價值的傳承。TEN 一向重視「薪火相傳」，希望藉由這樣的對話，讓更多青年會員受到啟發，看見前行的可能。感謝每一位分享者帶來的真摯分享，也期待未來在 TEN 的舞台上，見證更多創新的火花與生命故事。



Digi Trans SIG x YT 聯名活動

撰文：溫沛晨、黃佩萱

編輯：黃佩萱

盛夏之際，Digi Trans SIG 與 YT 於 8 月 30 日聯合舉辦微聚，近四十位 TEN 與 Young TEN 會員齊聚新竹寶山 FIWFIW 餐廳，共同展開一場深度交流與啟發的聚會。活動中，跨世代的學長姐們共同討論創業與產業經驗，從資深 TEN 的實務觀察到 YT 的新鮮視角，激盪出豐富思維火花。

本次邀請到牧羊人集團執行長、汪喵星球創辦人孫宗德學長，以「用十萬打造數十億市場」為題，分享從畢業即創業到打造市值數十億企業的真實歷程。宗德學長回顧自己從 10 萬元與五坪小辦公室起家，到擴展至 500 人、跨足海內外市場的寵物產業集團，強調



創業是一場持續驗證與學習的過程。他提醒大家，「市場才是真正的老闆」，唯有洞察那些被忽略、痛到習以為常的需求，才能抓住商機。在團隊協作上，孫學長分享三大心法：「相信對方是善意的」、「嚴禁馬後炮」、以及「提出更好的建議，要不然鼓勵、要不然閉嘴」，指出正向能量與明確原則是團隊持續前進的核心動力。同時，他也分享了個人品牌經營經驗，透過「光頭老闆」短影音帳號，將 CEO 角色轉化為 KOL，用幽默平易近人的方式與消費者建立深厚連結，創造百萬流量佳績。



活動現場同時洋溢喜悅氣氛，我們一同慶祝孫宗德學長喜獲女兒，也恭賀他榮獲母校傑出校友肯定，增添溫暖與人情味。整場微聚在熱烈討論與交流中圓滿落幕，會員不僅收穫創業啟發，也在跨世代互動中開拓更多合作與資源整合的可能。特別感謝孫宗德學長親自招待並舉辦本次活動，讓分享與交流更加豐富而有溫度。SIG 與微聚的價值正是如此：用故事與經驗搭建橋梁，照亮更多未來可能



TEEC 長沙年會活動報導

撰文/編輯：黃佩萱



金秋九月，橘子洲頭桂香浮動，TEN 會員們共赴湖南長沙，於 9 月 25 日至 27 日在長沙北辰洲際酒店參加 TEEC 年度盛會。本次由宋栢安會長帶隊，21 位 TEN 會員攜 5 位眷屬來賓共計 26 人參與，在湘楚文化浸潤中，共探產業新機，續寫兩岸清華情誼。

張家界序曲：山水間的同行記憶

年會前夕，11 位 TEN 學長姐們提前開啟張家界五日專屬行程。9 月 22 日從臺北直飛張家界後，首站前往天門山，乘坐亞洲最長高山客運索道登頂時，雲霧隨纜車攀升漸次散開，腳下 99 道彎的盤山公路如銀鏈纏繞山間，晚間欣賞世界名片「魅力湘西」歌舞劇，震撼人心。次日乘坐百龍電梯遊覽袁家界景區，懸浮山群近在咫尺，同遊的一行人皆感歎：「這般奇幻景致，令人難忘。」在這五日美景環繞的輕鬆氛圍中，資深學長姐與青年會員間分享著產業經驗，湘西山風伴著暢談聲，讓跨世代 TEN 學長姐、學弟妹在不同時空間中仍彼此交會分享、經驗傳承。



▲ 蔡能賢學長等一行 11 人，遊覽張家界國家公園景點

科創盛宴：匯聚智慧，連結產業

9 月 25 日，年會前奏青竹湖國際高爾夫球會活動率先開啟。本次高球活動由徐文鑑學長身先士卒代表 TEN 參與，為後續兩 T 會員交流從高球賽開啟暖身的伏筆。大會首日揭幕的是「科創大會」，以《百舸爭流湘江畔，AI 徐來又一程》為主題，會議由 TEEC 主席倪正東主領，近 400 位來自清華大學及全國科創領域

的企業家、學者與兩會 T 友出席。長達三小時的深度對話與分享，聚焦「具身智能和 AI 應用」及「AI 基礎設施」兩大議題，展開深入的思辨與交流。科創高端論壇不僅包含最新技術趨勢，更著重於如何從研究走向產業應用，如何讓創新與產業需求結合，並分享許多來自校友企業的實踐經驗案例，共同展望未來 AI 支持千行百業深度賦能的廣闊前景，現場交流氣氛熱烈。



▲ 聚身智能與應用 Panel 環節由 TEEC 副主席李竹主持

TEN 會長致詞：兩岸協同，共繪合作新藍圖



▲ TEN 會長宋栢安致詞

9 月 27 日上午，大會在悠揚的清華校歌聲中拉開帷幕，TEEC 主席團成員上臺作年度工作報告，回顧過去一年 TEEC 協會在產業合作、公益事業、會員服務等方面的豐碩推動成果。會員大會落幕之後，TEN 會長宋栢安登臺致詞，坦言清華人相聚難得珍貴，TEEC 與 TEN 雖立足於不同地域，卻一脈相承著《自強不息，厚德載物》的清華 DNA，兩會間不僅是校友聯結，更是產業夥伴與創業同行者。回顧過往一年，宋栢安會長以「互動、聚智、築夢」總結 TEN 的發展：這一年超過十場論壇與交流活動促進世代對話，多元領域會員智慧彙聚成行動力量，Young TEN 的成長與 TEN 會員間形成薪火相傳動能。展望未來，學長提出產業交流、人才共育、國際視野三大合作方向，呼籲在這個產業「斷裂與重構」的時代，以互助、共創、共用精神，將兩岸清華情誼轉化為具體合作，攜手打造更堅韌的企業家網路，共創新局。

TEEC TALK | 成群傑學長：從交流到共創的清華印記

TEEC TALK 是年會最具代表性的「黃金核心環節」，今年邀請呂大龍、任志軍、陳健、劉慧凝四位 TEEC 代表，與 TEN 主講的成群傑學長同台，透過生命經驗展現清華人「自強不息、厚德載物」的精神，讓與會者在真摯案例中汲取成長力量。壓軸的成群傑學長，以「交流、合作、融合、共創」四個階段回顧兩會的發展歷程。他提到，2015 年上海年會簽署戰略合作協議，開啟更深層次互動；疫情期間，學長協調口罩、防護物資與捐款



▲ 成群傑學長 TEEC TALK 分享

支援湖北，體現同舟共濟精神；2023 年香港活動重啟，則再次凝聚校友情誼。在事業與投資面，學長引用巴菲特「雪球理論」，分享從天使投資、加速器、創投到影響力投資的歷程，希望為新創企業營造「長坡、濕雪」的環境。他推動校園創業教育，已孕育逾百個團隊、成立五十家公司，其中不少聚焦社會企業與救災。文化藝術方面，則嘗試紀錄片、舞台劇《木蘭》及與楊麗萍的影像計畫，展現跨界融合的可能。學長強調，即便未必成功，勇於嘗試正是清華精神。談及台灣半導體，回顧從 RCA 技術移轉到台積電誕生，校友始終扮演關鍵角色，五十年來造就今日舉世矚目的產業「巨獸」。

最後，學長以「一期一會」作結，提醒大家珍惜聚會，如「窩火圍爐」般提供溫暖依靠。演講尾聲，TEN 團隊致贈象徵校友情誼與傳承的「庚款興學」裱框文件，寓意助學初心代代延續，全場於濃厚情感氛圍裡畫下圓滿句點，為今年 TEEC TALK 留下深刻記憶。



▲ 會長宋栢安(右)致贈庚款興學文件予 TEEC 新任主席劉聖

晚宴 | 湖湘夜色，情誼綿延

三天的長沙年會，從科創大會的前沿視野，到 Demo Eve 與路演的新創活力；



▲ TEN 團隊晚宴合影

從會員大會的制度建設，到主題論壇的深度思辨；再到晚會文化的溫情時刻，完整展現了清華企業家群體的厚度與廣度。對 TEN 而言，這是一次承先啟後的重要參與。未來 TEN 將繼續扮演跨世代的橋樑，讓青年創新與資深智慧相互激盪，將「交流」真正推向「共創」。

如同成群傑學長所言，這是一顆正在滾動的雪球，讓兩會 T 友們持續共同攜手推動它，成為跨世代間重要的傳承力量。



▲ TEN & TEEC 全體會員合影留念