

10月刊

TENews

助人興業、興利於益

—創業投資魔術師

電機 86B 王秀鈞



封面照片為 Eric 攝於台北國富綠景創投辦公室

發行人：廖湘如

總編輯：成群傑

主編輯：陸惠慈

編輯：Janet、Celine

本期內容

會長的話.....	2
一、 會務放大鏡.....	5
二、 封面故事 -- 「王秀鈞：助人興業、興利於益—創業投資魔術師」....	7
三、 桃園微聚花絮報導.....	13
四、 秋聚論壇花絮報導.....	16
五、 活動預告.....	20



清華企業家
協會(TEN)
第七屆會長
廖湘如

會長的話

在連續兩個大活動校慶高峰論壇、TEEC 年會告一段落之後，秘書處還來不及休養生息，便緊鑼密鼓地規畫著後續的活動，7 月的桃園微聚、8 月的秋聚論壇以及 11 月的年會活動。當然更不能忘記惠慈精心策劃的 TEN 遊“土耳其之旅”。

台灣 7、8 月是颱風的旺季，但今年 TEN 和颱風特別有緣，微聚、秋聚、土耳其說明會都遇上了颱風。桃園微聚的前一天放了一個風不大雨不大的颱風假，因為是不該放的假，我一大早就因為清東西搬重物，狠狠地閃了個腰，第二天的桃園微聚“欣興電子農技美食之旅”，只能飲恨放棄，望著大家在 LINE 群組猛 PO 的照片乾瞪眼，冰花沒了、國王美食沒了，只覺得懊惱。但是人間真的有溫情，互助精神在 TEN 裡頭得到具體的實現，尊敬的群傑學長和基岩學長專程送了國王麵包到我家，太感動了....

為了慶祝 8 月 8 日父親節，TEN 特別安排了秋聚論壇及土耳其 TEN 遊的說明會，但是無奈蘇迪勒颱風太強了，秋聚論壇被迫延期。土耳其說明會在當天風雨轉弱後延後進行。在我開車前往說明會現場的路上，沿著仁愛路到處是倒下的路樹，好幾個車道往往只剩一個車道可以通行，而且

還需隨時依據路況變換車道，看到前面行進的公車卻活脫像集集綠色隧道的小火車，真的蠻誇張的。排除萬難舉行的說明會果然非常精彩，別誤會是旅行社的功勞，而是惠慈為我們整理的土耳其介紹非常厲害，旅行社的人差點坐立難安，碰到行家了！這讓我不禁想到兩年前的絲路之旅，當正理學長在巴士上為我們講述歷史時，大陸當地導遊說話心虛的模樣，頗有異曲同工之妙。

8月27日TEN土耳其團出遊了，這個神祕的國度結合了歷史、文明、古蹟、建築、宗教、愛琴海、地中海、博斯普魯斯海峽、石灰岩、火山岩、熱氣球、橫跨歐亞；其兼具豐富性及多元性的獨特性應是絕無僅有，參加者真是太幸運了，大家欲罷不能，已經熱情地詢問主辦人惠慈學姊：「明年要去那兒？」

緊接著是9月12日延期舉辦的秋聚論壇，果真是好酒沉甕底，精彩依舊。

除此之外，TEN為了在學校推展創新創業，在30位學長姐的支持之下，成立了水木創業顧問公司。經過了半年不斷地討論及修正運營模式，差不多確立下來了。累積至今與近20個團隊接觸洽談，可望在最近選出有潛力的團隊，提供創業的協助。要特別感謝水木創顧的義工們(俊吉、群傑、惠慈、進元)，撥出額外的時間去尋找案源、過濾案源，每兩個星期還需聚在一起開會，這樣不求回報的熱忱著實令人敬佩，未來也希望更多TEN的學長姐們也能夠加入我們的行列。

時間飛逝，在我會長任內最後一場重頭戲年會即將來到，今年的年會因遇上台南登革熱疫情，不得已只好移師至台北舉行，對秘書處而言相當

於辦了兩次年會，真的非常辛苦。經過馬不停蹄的衝刺，今年年會的內容設計可一點都不含糊：

- (1) 雲門舞集的參訪，可見證台灣最知名的演出團體 40+ 年的精華；
- (2) 李家維院長排開他原本的行程專程帶給我們精彩的演講，校長也特地出席參與我們的年會；
- (3) 文創論壇更集結了馬修嚴選談品牌及他的再出發、林秀偉老師談劇場及演出、鄭維雄談媒體行銷、太極影音黃董談台灣最知名的 3D 製作、更有 TEEC 許亮談中國的影視、邀請中的龔宇是中國最大的影音平台愛奇藝 (PPS) 創辦人，可說陣容堅強、內容豐富；
- (4) 年會晚宴是 TEN 有史以來最精彩的節目安排，由甫成立的大清華傳媒擔綱規劃、安排演出，演出費用全部由大清華傳媒贊助；
- (5) 刺客聶隱娘電影邀請到侯孝賢導演的美術及服裝設計黃文英來為我們做電影賞析，黃文英是中 86 的校友，畢業後到紐約念戲劇，得過金馬獎最佳美術設計；
- (6) 這次也是 TEN 第一次辦高球賽。

工作夥伴們都忙到翻過去了，一切都只為辦一場成功的年會。在此期待大家熱情地參與，相信大家的友情在 TEN 的平台上蘊釀、增溫，如同好酒般愈陳愈香。

第七屆會長



2015 年 10 月

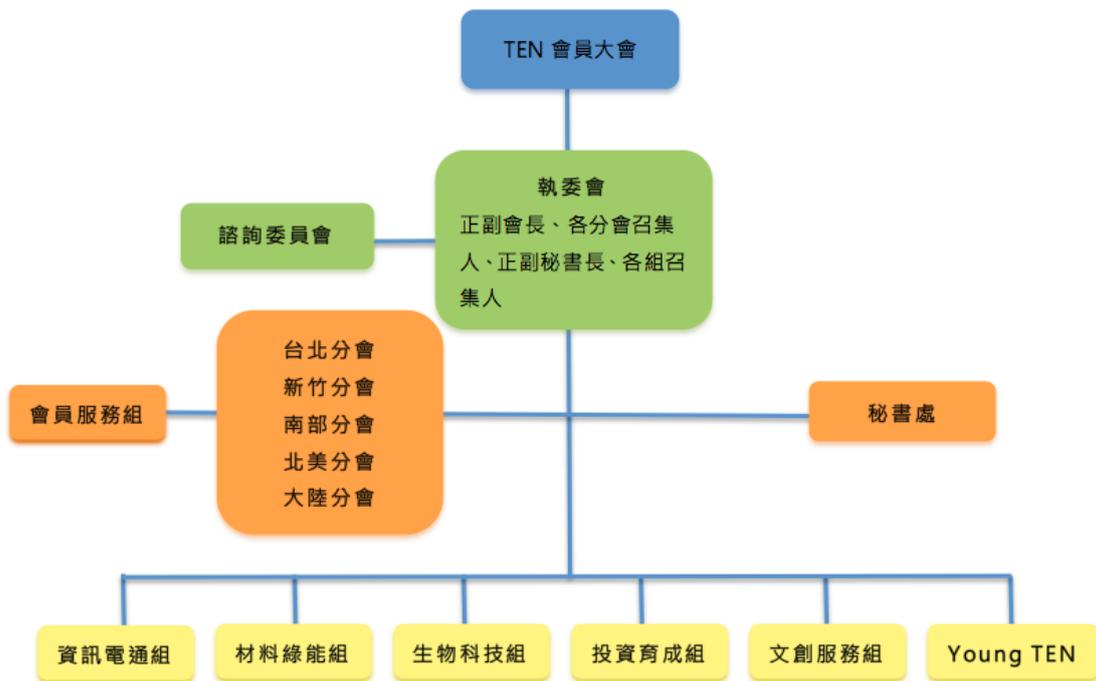
一、會務放大鏡

✚ 聯席會組織異動公告

通過以下議案：

議案一：台北分會召集人出缺一組長，由李彥慶擔任。

議案二：新組織圖如下：



✚ 新進與復會會員名單公告

新進會員					
姓名	組別	系級	公司	職稱	推薦人
曹為實	投資育成	動機84B	Barclays Capital, Hong Kong	Consultant	廖湘如、成群傑
林俊榮	投資育成	電機93B	上海益敦投資諮詢有限公司	董事總經理	廖湘如、王智立
馬天宗	文創服務	核工86B	中子文化公司生活型態事業群	總經理	廖湘如、成群傑
復會會員					
姓名	組別	系級	公司	職稱	推薦人
梁榮昌	北美分會	化學75B	Trillion Science	CEO	江惠中、莊碧陽

二、封面故事 -- 「王秀鈞：助人興業、興利於益—產業分析魔術師」



王秀鈞

現職：

國富綠景創投(GVT Fund)執行合夥人

學歷：

美國史丹福大學工程經濟系統博士, 1997

國立清華大學電機工程學系學士, 1986

經歷：

普訊創投 總經理

荷蘭銀行(ABN AMRO Bank)全球半導體研究部門主管

雨微濛的台北，在炎熱午後帶來了涼爽的氣息，穿越路上高速的車流川息，我們風雨無阻地拜會了秀鈞學長位於信義區的公司進行個人專訪。學長公司位於高樓層，在會議室等待的同時，望向窗外映入眼簾的是一棟棟鄰近建築的屋頂，對這裡環境的初印象是“無阻礙的視野”，彷彿預告了待會與秀鈞學長面談，在侃侃而談間他帶給人自信無礙的第一印象。

清華·意外人生

很難想像面前儒雅氣質、總給人進退有據印象的秀鈞學長回憶起進清華讀書時是充滿了叛逆因子與飛揚過往。當時在台北長大、一心想留在台北念大學的學長，考入新竹清華對 18 歲的他來說是難以想像的意外，為了撫平自己的心，也曾嘗試轉學考，但清華似乎註定要在他生命中留下印記，幾番因緣交錯，秀鈞學長最終留在清華電機開始了他豐滿的大學生涯。

面對初始不討喜的清華生活，秀鈞學長下定決心接受後，展開了 180 度的變化。他笑著說：「既然來了，就要在學校裡打上自己的印記，做出屬於我的貢獻與改變，要讓選擇不後悔沒有捷徑，我希望清華因我有了不

同而不是待了四年之後依然是擦肩而過的陌生人，這樣...這段”關係”才有了價值。」

於是乎學長開始熱忱加入各式各樣社團與學生組織，在思言社代表清華參加梅竹賽、擔任梅竹籌委籌辦梅竹賽事與成為學生代聯會主席。爽快拋開過往，一步步地完成他想融入校園、領導清華的大學 B 計畫(笑)。



【彷彿剝洋蔥般，一層層展現的秀鈞學長校園活躍身影】

自由・風雲人物

當時的清華環境自由、氛圍兼容並蓄，讓秀鈞學長漸漸地喜歡上了這裡。他回憶道：「身為代聯會主席時，毛高文校長對我十分放心，撻開手讓我自由做了很多決策，當你為這個校園做了越多事後，自己某一天驚覺，其實清華也反饋了我很多，做著這些那些有趣的事，我也在漸漸學習成長為一個更成熟的人。」學長透過大學課程與學生活動等基礎教育的堅實打底和自我認同，於是，選擇清華再也不是桎梏而成為秀鈞學長人生中難以忘懷的珍貴回憶。



【珍貴的老照片記錄秀鈞學長清華歷程】

出國・摯愛相隨

大學畢業後，秀鈞學長在美國夏威夷大學取得電機碩士、過幾年也在美國史丹福大學取得工程經濟系統博士。但驚訝的是聽著秀鈞學長笑談：「那時，最想當的是牧師。」他停頓一下補充：「很意外嗎？在參加同學會的時候，我有一位同學是這麼跟我說的：『在學時那麼桀傲不遜的風雲人物，竟然做了三件令人意想不到的事，第一件是看似花心大少的你，娶的是大一就認識的女朋友；第二是大學時很少認真在念書的你，拿到了史丹佛的 Ph.D.；最後是你這麼鋒芒畢露、犀利的人，竟然成了虔誠的基督徒!』」學長有點靦腆又有點自豪地說著。不過，在字裡行間裡可以體會那時青春的改變都是其來有自，在國外陌生環境太太的愛相隨與頂尖人才共同學習、充實自我後的眼界增長，最重要的是：人生從漂浮的海洋裡開始有了信仰的依歸。

「參加教會一開始是為了陪太太做禮拜，而我們念理工的性格對疑問總是習慣追根究底，一去教會老是跟牧師針鋒相對的辯論教義，那裏的牧師性格很溫和，與我一一釋疑討論，反倒是我太太不好意思起來...」秀鈞學長提起回憶笑了起來：「但是，漸漸地我從旁觀心態開始好奇為什麼基督徒這麼快樂？他們的快樂從何而來？既然有神，為什麼神不直接跟我說我

是被祂創造？」受這些疑問困擾的學長，直到有一天，某件神奇的事觸動了他的心，讓他相信了神，從而受洗成為基督徒。

神的愛感動了他，秀鈞學長從身心上有了脫胎換骨的轉變，他開始覺得“傳道”是人生中不可抹滅的重要之事，而當牧師傳講神的信息成為他最盼望的職業。在他困惑著人生方向時，一位教會的牧師跟他說：「神創造每個人都是有其目的，你應該在你擅長的領域發揮你的專長來貢獻世人，這樣才是真正的用生命來為神做見證，“傳道”。」最終，秀鈞學長領悟：「不管做什麼，只要好好做，神的榮耀都可以彰顯。」於是學識、口才皆出眾的他決心投入職場，挑戰自己的人生。

挑戰・Up or Out

秀鈞學長第一份工作是在美商科磊擔任良率改善工程師，後來回國進入 Clarion 證券成為外資分析師，喜歡挑戰的他在這裡如魚得水，隨後也因優異表現被歐洲知名的荷銀證券高薪聘請進全球半導體研究部門當首席分析師，事業一飛沖天。

在身為荷銀首席分析師時，好奇學長在當中挑戰最辛苦的事是什麼？他愚問賢答：「“關係”，人與人之間的關係，分析師是門需要瞭解人、喜歡與人相處的行業，我們會不斷地和不認識的人接觸，在這些情況下，不管有心或無意，事情的成功與否跟建立在客戶前的第一印象極為重要。就是短短的幾分鐘，可能就需要我們在背後失眠兩、三個夜晚與無數準備，如何讓尖銳的客戶軟化，是我對人與人之間關係的建立最感挑戰也是最有興趣的事。」

轉換・助人興業

歷經分析師空中飛人般的高強度工作後，轉戰 venture capital 創業投資，擔任普訊創投公司美國總經理，回到美國矽谷，與矽谷第一線 VC 合作，在半導體，網路，軟體等高新科技行業從事高風險的 VC 投資，頗有攢獲。「在創投行業中，我們是活在未來，看到的市場經常是 3-5 年以後才會實現的。作為一個美國矽谷、臺灣及中國大陸創投的老兵，我感覺大多數人都輕看了這個行業的風險和挑戰。從創業家的熱情和明顯技術優勢，到建造出一個成功的企業，是非常困難的。除了替創投基金的有限合夥人（投資人）獲得豐富回報外，助人興業，是我在這行業得到極大滿足。」

未來・興利於益

儘管工作非常忙碌，秀鈞學長永遠保持信仰第一，家庭第二，工作第三的優先順序。每天送孩子們上學是他和兒女相處，談心的重要時間。某一天在接送女兒上學途中，他問女兒最近學校在教些什麼，女兒就說話「全球暖化」。秀鈞學長就針對這個問題提出看法，和兒女討論。在小孩下車前，女兒突然冒出一句話，「Dad, it's all your generation's fault」，當時還小的兒子，習慣 follow 姐姐的話，也似懂非懂的接了一句挑釁的 comment 「yeh, Dad!」當時在兒女下車後，秀鈞學長開始認真思考，如何結合自己在資本市場，和高新科技創投的經驗，能夠針對就全球暖化的重大課題，有所貢獻，使兒女們為父親自己的工作感到驕傲，同時也滿足自己在信仰上和上帝合作，發揮自己的專長，讓世界變得更美好。

就是這樣，女兒童言童語、無心的一句話，促使秀鈞學長開始思考是否轉換跑道，接收新的挑戰。與太太討論並花了很多時間禱告，在信仰的

引導下，學長毅然決然地轉身投入綠能創投行業，發現綠能技術是對社會的回饋；而助人興業則是人與人之間關係建立的理想工作。滿足社會期許與女兒小小要求的同時也讓無數人的夢想與技術童話變成真實的產業神話。同時也從事太陽能電廠的開發和管理，用臺灣的寶貴天然資源-太陽能達到永續清潔發電，並且協助農友、改善生活及改建農社，協助青年人回鄉工作。至此，秀鈞學長終於在漫長的產業生涯中找到最值得自己投入的事。

「我們的基金專注於綠色科技的投資，包括能源及生命科技，期許能對人類當前的重大問題提供解決方案，興利於益。」「此外，我認為現在有個大好的機會，就是努力這個現在的台灣最有競爭力潛力的半導體業基礎上架接到未來的生物科技產業，但令人擔心的是，經過這些年的努力，感覺目前台灣的產業界比較缺乏跨領域的創造力與想像力，而年輕人則著眼於眼前的小確幸。遙望未來若仍想與大陸的競爭，我想台灣下一代應該更努力並培養自己走出「舒適圈」的膽識和能力，而不是糾結眼前蠅頭小利。」秀鈞學長誠懇地說。



【TEN 金門年會物聯網論壇擔任主持人：從左至右：主持人王秀鈞、會長廖湘如、與談人連祥一、徐敬全、許中明、張滔、張鴻飛】

現在，秀鈞學長也積極地參與清華企業家協會；為「大清華基金」的共同發起人之一，凝聚並強化清華校友的企業網絡，投資清華人所創立具優勢的企業，把握清華人合作之獲利契機；並將投資績效獎金部分回饋母校。「在 TEN 裡，有著一群志同道合的人，做著興利於益的事，回饋母校與輔導清華新生代，是我很認同的事。」他如是說。

在秀鈞學長的排序信仰第一、家庭第二中；與老婆向來雙宿雙飛，也曾經擔任「超級奶爸」親自帶過女兒一段時間，現在和青春期兒子正積極培養”默契”中。當年那個在清華帶著墨鏡、打扮叛逆的青春少年，也歷經了層層考驗關卡與自我追尋至如今成為了專業領域叱吒風雲的帥氣大家長，或許，這就是認真挑戰人生最大的收穫吧：)。



【絲路之旅紫軒酒莊，秀鈞學長夫婦與鏡頭乾杯/詠芬學姊拍攝】

三、桃園微聚花絮報導

溽暑難耐，除了在冷氣室尋求冰品的慰藉外，今夏7月11日星期六，協會新竹分會召集人馬國鵬學長特地為會員們精心籌劃了《桃園微聚》，新鮮清涼、富有誠意的行程讓眾多會員攜眷一同前往，現場氣氛溫馨熱鬧，讓差點來攪局的颱風也識趣落跑，徐徐涼風搭配情意拳拳，簡單的招呼聲也能讓現場笑聲一片。



【會員報到歡聲笑語】

當天行程首先帶領大家一窺欣興電子新創的植物工廠奧秘，在台灣陷入飲食黑洞時刻，這裡的蔬菜在潔淨室內呵護成長，無農藥、低硝酸鹽，利用特殊的光源與空調、水源監控，平常難以品嚐的蔬菜(如冰花)這裡遍步都是、生機盎然。搭配上專業工程師解說，能明白這樣的綠色產業，都是台灣科技業到一定程度後回饋社會的真誠，讓人感受到在飲食環境挫折的同時也有清華學長姐在努力著，因為真誠所以問心無愧，這樣厚德載物、自強不息的精神體現。讓人不禁期待午餐能夠親自品嚐眼前這些健康美味。



【欣興電子植物工廠環境】

結束欣興電子植物工廠參訪，中午來到隔壁欣興電子新開幕的國王烘焙坊用餐，設計一樓為法國麵包坊、二樓為法國餐廳，由留法習藝 25 年的徐國斌主廚主持，製作純正無人工添加劑的麵包與料理和消費者共享。台灣媒體也曾多次採訪編成報導，令人驚嘆之餘也更好奇這間烘焙坊的實力。



【東森新聞採訪報導—徐國斌主廚】

在台灣，是師傅挑麵粉；在法國，是麵粉挑師傅，擁有法國冠軍麵粉「Retrodor」認證的徐師傅為我們詳細解說了麵包的原料與製作方式。大家一邊吃著植物工廠的出產的蔬菜、配著純正的法國麵包，一邊感受著徐師傅對料理的真誠態度。現場群傑學長更藉著有獎徵答，送了徐師傅著作《麵包魂》25 本書給每戶參與的會員，一場你來我往的”知識饗宴”約莫就是這樣吧？



【徐師傅著作《麵包魂》封面】

桃園微聚在吃飽喝足、歡欣的氣氛下漸漸告一段落，結束時欣興電子曾子章董事長更贈送每戶會員一袋蔬菜與麵包，黃盛郎總經理也熱心幫參與會員籌辦麵包坊的會員卡，伴手禮相當豐富，感謝欣興電子東道主。有時覺得連接味蕾的神經特別長，會通過胃再不辭辛勞繞回到心臟，享用美食會讓人心情愉悅。或許協會扮演角色也是如此，協會神經透過大小活動環繞著各位會員的味蕾與心，這次桃園微聚誠摯地感謝辛勞籌劃的國鵬學長與各位參加的會員，期待下次活動再相聚：)



【群傑學長致贈禮物於子章學長】



【桃園微聚圓滿大合照!!!】

四、秋聚論壇花絮報導

因為蘇迪勒颱風，原訂的 8/8 秋聚論壇只能跟著放颱風假，順延到 9/12，感謝主辦人楊重熙學長、邱明仁學長以及游智閔學長的精心籌劃，以及博登生醫賴弘基董事長與生合生物科技林金生所長的一路支持與精彩分享。



【好久不見的大家，齊聚一堂，共襄盛舉】

論壇一開始，由湘如會長簡單致詞開場，接著由重熙學長引言介紹，特別點出賴董事長能從台灣鯛的鱗片看到其變身為人工眼角膜的潛力，真是有慧根、慧眼。此外他的貢獻是跨領域的範例、高階醫材的代表，更是台灣之光。

首位講者賴弘基董事長與大家分享，從 1987 年進入瑞典公司，見過美國、中國及世界各地的市場，深覺台灣需要創立自有品牌，擺脫 Me too 的思維，開發創新的產品，建立全球生技品牌。從瑞典公司離開後，帶著自有積蓄創業，途中歷經在大陸慘賠負債上千萬，到後來找到目標一期望能以生物眼角膜取代人工眼角膜，將其應用於眼角膜組織修復與再生支架，讓因眼角膜受損而失明者，有機會重見光明。在此期間嘗試各式各

樣的生物，就在資金見底，已打算放棄之際，意外的在最後一頓晚餐中，在魚鱗未刮乾淨的台灣鯛身上找到了契機，歷經八年的研究與開發，目前博登生醫致力於高挑戰力及高潛力的第三類醫療器材研究，同時也兼具商業化的能力。



【賴弘基董事長解說如何發現能以台灣鯛的鱗片作為材料】

在回答為實學長所提出的問題時，賴董事長點出雖然此市場不大，但毛利率可達 80%，且產品生命週期長，可賣 2、30 年，即使規模無法像電子產品大，仍有利可圖，更重要的是對人類及醫療的貢獻。而劉容生副校長更補充此材料難能可貴之處，因為他知道某國際生醫公司為此投入了大量資金及時間，卻始終無法得到成果而放棄，也讚嘆「賴董事長，實在是太聰明了」。



【景寬學長與大家分享其想法】

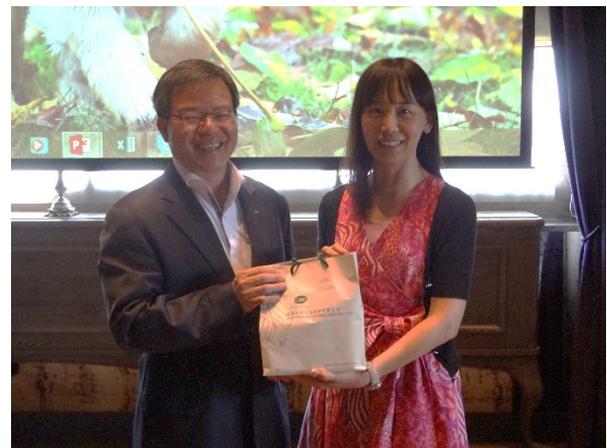
緊接著，由邱明仁學長引言介紹生合生物科技林金生所長。林所長以從果蠅實驗中發現的結果—你的吸引力來自身上的細菌，帶出「夫妻臉」可能是因為生活一起久了，飲食習慣雷同讓腸道中的菌越來越像，進而影響外表長相，成功吸引了與會會員們的注意力！而談到皮膚上的細菌會影響對蚊子的吸引力，亦是引起大家注目的議題，登革熱延燒，人心惶惶，如果能減少被蚊子注意的機會，就能成功降低受感染的機會。接著，林所長也對流汗產生異味的議題提出了可能的解決之道，可用「以菌制菌」，以不易產生異味的菌佔據皮膚的位置，讓產生異味的菌無空間生存，如果成功，可成為未來的一大商機，將可以“香汗淋漓，越流越香”，再也不用擔心因流汗產生的惱人異味問題了。而肥胖及自閉症等疾病也和腸道菌相有關，現代女性對於讓人變瘦的產品都會特別的感興趣，惠慈學姊替諸位女性朋友提問「讓人可以變瘦的 APS-1 哪裡可以買得到？」引起全場鬨堂大笑，雖然 APS-1 尚未商品化，未來上市可能會引起瘋狂搶購潮。



【林金生所長為大家講解乳酸菌對高脂飲食老鼠的影響】

最後，林所長提及外來的菌在腸道存活的時間不長，只能透過持續干預，也就是不斷補充的方式，讓益生菌留下來，進而影響原腸道內的菌種，而乳酸菌會讓腸道環境變酸，壞菌不喜歡酸，因此也能抑制壞菌的滋長；另外飲食習慣對於腸道的菌種存活影響也很大。

秋聚用膳時間，會員們輪流與大家分享心路歷程以及未來展望，為此次聚會增添許多熱絡的氣氛，劃下完美的句點！



【湘如會長代表協會致贈講者禮品】



【學長姐們與講者大合照】

五、活動預告

清華企業家協會第八屆年會--科技與人文的對話

時間：2015年11月5日~11月8日

地點：台北

費用：會員、眷屬：5000元；非會員：6000元

年會好康：2015年會員致贈RMB800元一件的設計師款會服，會員每人一件(吳林茂副會長及會費各贊助一半)

要求出席：11月7日主題年會與晚宴請會員務必排除萬難出席，並建議當晚入住晶華酒店以便深入交流

行程：

11/5(四)		
時間	活動	地點
10:00-10:30	在晶華酒店接送送高球選手	晶華酒店
10:30-11:30	往高爾夫球場	車程
11:30-12:15	午餐輕食與報到	台灣高爾夫球場(新北市淡水區中正路一段6巷32號)
12:18-17:18	開球--高爾夫球熱身賽	台灣高爾夫球場(新北市淡水區中正路一段6巷32號)
17:18-18:00	盥洗	台灣高爾夫球場(新北市淡水區中正路一段6巷32號)
18:00-20:00	高球歡迎晚宴	台灣高爾夫球場(新北市淡水區中正路一段6巷32號)
20:00-21:00	往晶華酒店	車程
21:00~	Check in	晶華酒店(台北市中山北路2段39巷3號)
11/6(五)		
時間	活動	地點
07:50-08:00	大堂集合	晶華酒店(台北市中山北路2段39巷3號)
08:00-09:00	往高爾夫球場	車程
09:00-09:30	報到與準備	台灣高爾夫球場(新北市淡水區中正路一段6巷35號)
09:30-14:30	開球--高爾夫球正式賽	台灣高爾夫球場(新北市淡水區中正路一段6巷35號)
14:30-15:20	盥洗	台灣高爾夫球場(新北市淡水區中正路一段6巷35號)
15:20-15:30	高球選手集合往雲門(球場)	台灣高爾夫球場
14:00-15:30	一般會員集合往雲門(機場、台北車站+晶華酒店)	機場、台北車站+晶華酒店
15:30-17:30	躍動在世界舞台的台灣--雲門舞集參訪	雲門舞集(新北市淡水區中正路一段6巷36號)
17:30-18:00	往淡水福容大飯店	車程
18:00-20:00	歡迎晚宴+高球頒獎	福容大飯店(新北市淡水區淡金路6號)
20:00-21:00	往晶華酒店+台北車站	車程
21:00~	Check in	晶華酒店(台北市中山北路2段39巷3號)
11/7(六)		
時間	活動	地點
08:30-09:00	年會正式報到	晶華酒店1樓晶英會
09:00-10:30	TEN會員大會+茶歇	晶華酒店1樓晶英會
10:30-12:00	主題演講--李家維	晶華酒店1樓晶英會
12:00-13:30	午餐	晶華酒店1樓晶英會
13:30-16:30	主題論壇-文創產業 主持人：江進元(愛魅客總經理) 與談人：王世煌(馬修嚴選負責人)、林秀偉(太古踏舞團藝術總監，當代傳奇劇場行政總監)、鄭維雄(大清華傳媒行銷總監。前公視公行部國際版權業務組長)、黃寶雲(太極影音科技董事長)、龔宇(爱奇艺創始人、CEO)、許亮(合一資本創始人。博納影業集團前首席財務官，永新視博前執行副總裁兼前首席財務官)	晶華酒店1樓晶英會
16:30-18:30	自由活動(酒店設施或附近逛街)	台北
18:30-19:00	晚宴暖場(與演員合影互動至18:50)	晶華酒店3樓宴會A廳
19:00-21:00	年會晚宴(大清華傳媒主秀)	晶華酒店3樓宴會A廳
11/8(日)		
時間	活動	地點
09:00-09:30	集合出發(行李上車)	晶華酒店(台北市中山北路2段39巷3號)
09:30-09:45	往華山文創園區	車程
09:45-10:00	報到與入場	光點華山電影館(台北市中正區八德路一段1號，中六)
10:00-12:30	電影欣賞與剖析--刺客聶隱娘	光點華山電影館(台北市中正區八德路一段1號，中六)
12:30-16:00	大合照，年會行程結束(發餐盒) 賦歸-- (13點與16點將各發一輛車前往台北火車站轉往機場) (16點的車次適合想留下在華山文創園區多逛逛的人)	華山文創園區(台北市中正區八德路一段1號) 接駁至台北車站前結束行程

相關介紹：



雲門舞集：台灣的現代舞蹈表演團體，於1973年由林懷民創辦，也是台灣的第一個職業舞團。37年來，雲門的舞台上呈現一百六十多齣舞作，包括古典文學、民間故事、台灣歷史、社會現象的衍化發揮，乃至前衛觀念的嘗試。雲門的創作演出享譽國內外，雲門是台灣的驕傲。2008年一場大火燒毀了雲門的練舞中心，但也燒熱了台灣政府與人民的心；出地、捐款為雲門建設了一個較現代化且功能齊備的舞場。此次參訪將帶您一窺雲門為何落腳淡水，及林懷民先生與黃聲遠建築師如何打造環抱在大自然和台灣歷史故事間的雲門劇場。除導覽之外，透過影片與現場說舞，為您濃縮雲門40多年最精華的身影，探訪雲門舞蹈的身體美學。



華山文創園區：華山園區所保存完整的日治時期製酒產業建築群是一座產業建築技術的博物館，兼容不同時期、不同類型之建築構造技術與工法，極具建築史學上的意義。2005年底政府結合舊廠區及公園區成立「華山創意文化園區」將園區規劃為包含公園綠地、創意設計工坊及創意作品展示中心的創意文化園區，目的在於提昇國內設計能力、國民生活美學，提供一個可讓藝術家交流及學習，甚而推廣、行銷創意作品的空間。



刺客聶隱娘：台灣導演侯孝賢執導的武俠電影作品，改編自唐代作家裴鏘的傳奇小說〈聶隱娘〉，於2012年開拍，2014年1月13日殺青入選第68屆坎城影展主競賽片，是侯孝賢第七次入圍坎城影展主競賽單元的作品，最終獲得最佳導演獎。此外，林強以配樂獲得坎城影展會外賽「電影原聲帶獎」(Cannes Soundtrack Award)的肯定。上映首日台北票房為新台幣250萬元，全台連鎖影城總票房(不計非影城傳統戲院)則達新台幣600萬元。而首周末全台票房近新台幣2000萬元，開出紅盤，登上同檔期新片冠軍。該片8月27日在中國上映，票房也開出近新台幣2億1000萬元佳績，成為2015年大陸最賣座的藝術片。