

2025

TENews

春季刊



發行人：宋栢安

總編輯：劉偉立

主編輯：游智閔、林彥穎、蔡捷

編輯：戴育芳、黃佩萱

王建華

【化學 92B】

Saturn Middle East
Vice President

人生貴得適意爾

目	錄
會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-王建華	04
Young TEN 微聚	08
Deep Tech SIG	09
春聚論壇	10

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

新春伊始，萬物復甦，在這個充滿機會及挑戰的 2025 年之初，TEN 團隊已精心籌畫新一年度的交流活動，期許為所有 TEN 會員們創建更具創新、啟發及安心交流的機會與平台。

這一季，我們舉辦了以《BEYOND 中美競爭-地緣政治引發的政經板塊位移》為主題的春聚論壇，邀請的三位資深講者，提供了在面對快速變化的市場與不確定的全球經濟環境中，不同多元面向的洞察及見解，會後的激烈討論，展現大家對於全球局勢的高度關注。

2 月 15 日 Young TEN 微聚在竹北舉辦，匯聚了 15 位 YT 夥伴及潛在會員們共同交流，大夥兒熱烈討論的過程中，展現 Young TEN 的創新與活力，今年 Young TEN 新任會長陳鴻禹(Henry)學弟，更立下了 2025 招募 20 位 YT 的心願，深刻的感受到學弟充滿幹勁及熱情的精神，非常期待更多優秀 Young TEN 新血的加入，為 TEN 的這個大家庭帶來更多可能的激盪及創意。

2 月 21 日的 Deep Tech SIG 特別選在充滿輕鬆氛圍的雞翅酒吧舉辦，共同探討當今區塊鏈與金融科技的發展，藉由兩位分享者的分析，思考在新興資產比特幣逐漸獲得市場認可的趨勢中，將為未來的金融市場開啟甚麼樣的機會及局面。

最後，我們熱烈歡迎本季新加入的兩位校友成為 TEN 大家庭的一員，期待在這一年接下來的精彩活動中，與大家見面！

敬祝 和樂安康，萬事勝意！

2025 年 3 月



會務放大鏡

【TEN 活動預告 - 2025 Young TEN 微聚】

- 活動時間：2025.4.17(四)19:00~21:00
- 活動主題：從 KKBOX 創業經驗談台灣軟體新創
- 活動地點：台北大清華傳媒

【TEN 活動預告 - Bio Health SIG】

- 活動時間：2025.6.6(五)17:00~21:00
- 活動主題：待定
- 活動地點：台北，依人數而定

【TEN 活動預告 - 2025 台北微聚】

- 活動時間：2025.6.21(六)13:30~19:00【預計】
- 活動主題：威剛黑膠音樂博物館參訪 x 淡水遊艇觀夕陽
- 活動地點：台北

新會員介紹

WELCOME to **TEN**



黃小娟
【EMBA 21】

黃小娟不動產估價師/地政士事務所
所長



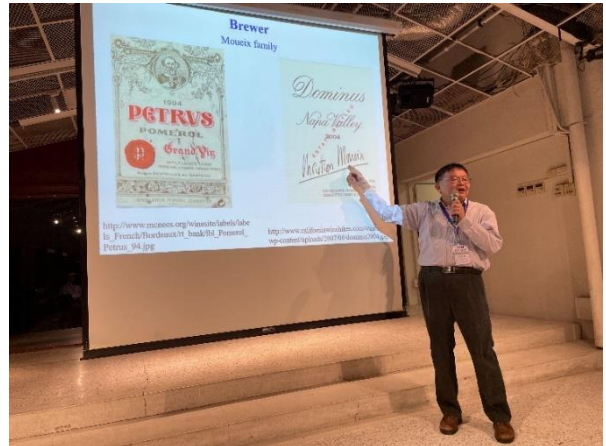
楊淳佑
【電資院學士班 18B】

億思資訊股份有限公司
執行長

封面人物 王建華

訪談：林彥穎
撰文/編輯：黃佩萱

「隨風潛入夜，潤物細無聲」，在這萬物生機復甦的春分時節，TEN 517 辦公室裡，傳來陣陣爽朗的笑聲，這一季的電子報我們專訪了朝氣勃勃、開朗又健談的王建華學長。對於學長的印象，應該是只要有學長在的餐敘中，常能有機會喝到 CP 值超高的紅酒，也能同時學習到各種選評紅酒的小知識。在今天的這段專訪過程裡，學長時不時聊起在物化專業領域研修的嚴謹生活中，穿插了大量不設防的課外閱讀、歌劇欣賞、棋藝交流等多元興趣，讓人驚嘆於學長的博學多聞、興趣廣泛，不僅僅是醫療器材領域的菁英，更是文化底蘊深厚的騷人墨客。



▲ 2023 年台北微聚，學長分享酒標的奧秘

童年時光

童年時期的建華學長，在屏東鄉下長大，父親從榮工處離開後，就在農村開設養豬場，畜養的豬隻高達 1000 頭，在當時算是頗具規模的畜養場，然當年的養豬場沒有現代先進的水簾設備，為了讓愛乾淨的豬隻保持愉快，學長放學回家後都需要用水管一頭一頭地幫忙豬隻洗澡；農村的童年生活，非常的自在，小時候想吃魚，隨時都可以挖蚯蚓，在住家旁的水池裡釣魚，學長非常樂在其中，徜徉在大自然的成長環境裡，造就了學長樂天、開朗的個性，也在學長心田裡深埋了一顆對自然愛好的生活態度，不過學長也同時感嘆，現今在城市裡長大的孩子，想要體驗農村的自然生活，都需要刻意安排及營造。

學長分享了受教育的旅程裡，非常熱衷於大量跨領域的閱讀，學長自豪地說自己對於文字的掌握度高，歸功於閱讀的興趣，記得小學同學家，有一套少年版的二次大戰，闡述各項戰役的戰史，例如：坦克大決戰、莫斯科攻防戰等，當時一口氣就全部看完；家中訂閱中國時報連載的金庸小說，也是小學時期每日必讀的讀物；所有東方出版社出的七俠五義、東周列國志、羅通掃北、五虎平南等小說，更是陪伴學長許多童年時光，也因為對於文學的愛好，不設防的大量閱讀，成就了未來在工作上的許多社交、文化交流及促成合作的機緣。

清華情緣。緣起於高中營隊

學長對於清華的一往情深，追溯於高中時期，因為對於化學學科的熱情，高中時期就積極參與科展及科學營隊，熱衷於實驗及研究，記得高一參加科服營，有機會到清華交流，親切的學長姐及美麗的校園，讓學長對清華留下深刻的好印象，立下了非清華莫屬的志向，學長說到當時社團裡的八位團員，就有五位選擇讀清華，可見科服營隊的吸引力有多大。

一聊到清華時期的求學時光，學長似乎馬上回到時光隧道裡，臉上充滿了青春時期的純真笑容，除了專業領域的學習，跨系、跨校的交流聯誼活動，最讓學長侃侃而談、念念不忘，這段課外社交活動經驗，豐富了學長的大學求學生活，也成為同窗好友間茶餘飯後情感交流的回憶。學長接著分享了在英國帝國理工學院及劍橋大學，進修物化碩博士的海外學習時光，劍橋是一個非常適合做研究的學校，然英國的學術風氣，相較於國內是更自由及自主的，學長謙虛的說或許是個性使然，對於自身有興趣的事必然會做到極致，在嚴謹的學術研究生活中，學長仍不忘參加各種音樂會、歌劇，並分享與不同群體互動的趣事，反映了學長在學術研究與社交活動之間總能找到平衡。



▲ 博士畢業典禮，院長用拉丁文唸祝禱文



▲ 2017年回劍橋化學系館前留影



▲ 2017年劍橋 Selwyn College 庭院留影

醫療科技領域的發展及見解

學長回憶著，當年大四專題老師因為知道學長並沒有意願從事教職，對於學長選擇攻讀物化博士，並不是很贊成，沒想到學長將光電技術運用在醫療器材領

域的技術開發，為自己走出了另一條道路。博士學位研修畢業後，為了照顧家人，放棄加入英國新創公司的機會，回國後的第一份工作，在鴻海集團法務室帶領具有相關科技背景的員工解讀專利，後來因為一個機緣，當兵時期的同袍，其在光電業的公司想轉型從事醫療器材，邀約學長加入，學長運用光電技術，開發醫療檢測設備像生物晶片分析儀、化學冷光儀、呈色分析儀、微流體晶片分析儀等設備，而這些儀器在台灣、美國、大陸申請了幾十個專利，開啟了學長在醫療器材技術的職涯道路。



▲ 隨郭董到 Wisconsin 考察

後來郭董因為家人因病過世，而成立了永齡基金會，於是學長在 2011 年再度回到鴻海集團加入旗下的永齡，並參與集團轉向醫療科技領域發展的許多重要決策，例如：建置食品安全實驗室，開發快速檢測農藥技術；整併 Sharp 生醫項目，評估生技醫療的投資案像矽谷惡血案等。在鴻海服務的九年時間，學長幾乎都隨召隨到，基本上可說是使命必達，2018 年間，學長檢查出肺癌，印象非常深刻，當時開完刀從恢復室才剛回到病房，立刻就接到公司來電詢問資料，工作節奏可謂非常的緊湊。



▲ 路跑九公里完賽證明

也因為生病，接觸了中醫調養，認識了一位很特別的中醫師，台大藥理學碩士、台大電機博士畢業，更擁有中西醫雙執照，行醫 20 年一直想要將把脈科學化，也因為這個契機協助成立公司，協助科學脈診儀裝置的技術開發。

對於醫療技術的進步，特別是在診斷和治療領域，學長也進一步分享了自己在開發創新醫療設備方面的參與以及行業面臨的挑戰，包括了對於研究和開發在改善醫療結果中的重要性，同時技術與醫療專業人員之間合作，是推動創新的必要性，學長更提到從事醫療領域的研發，最重要的是責任者與使用者相關的倫理考量。

TEN 提供了良好的合作與交流平台

學長表示 TEN 是一個非常友善、溫馨的大家庭，在 TEN 的這個組織裡，不論資歷、經驗都可以互相交流、分享，同時在輕鬆的氛圍裡，有機會促成彼此的合作，TEN 不同於其他人數龐大的商業組織，也因為人數不多的獨特性，讓每一位學長姐身上的不同，都有機會被看見，進一步成為組織裡所有成員的滋養，一起成長、一起茁壯，所以學長非常享受在 TEN 參與活動，與所有學長姐一起交流的時光。



▲ TEN 會員間氛圍融洽的成長交流

人生哲學

如今學長也晉升為一位父親，從緊湊的工作節奏，轉為選擇兼職獨立顧問的工作，為了能有更多的時間陪伴家人。學長以清朝文人查為仁這首詩：「琴棋書畫詩酒花，當年件件不離它；而今七事都更變，柴米



▲ 學長廣泛的興趣收藏之一

油鹽醬醋茶。」形容自己現在的生活，雖說字面上看起來似乎從風雅生活轉變為庸俗，聽得出來學長是非常重視家庭，看著他述說著現在的家庭生活點滴時，臉上的滿足神情，已充分述說學長對於目前生活的平衡而感到滿足。「人莫樂於閒，非無所事事之謂也。閒則能讀書，閒則能遊名勝，閒則能交益友，閒則能著書。天下之樂，孰大於是。」亦可謂為學長豁達的人生哲學。

Young TEN 微聚

撰文/編輯:戴育芳

本次 Young TEN 微聚活動於 2 月 15 日 舉行，由今年上任的 Young TEN 會長-美商富迪科技 (Fortemedia) 台灣總經理兼副總裁陳鴻禹 Henry 學長主辦，邀請 40 歲以下的 YT 夥伴與潛在會員，共 15 人參與這場聚會。

一開始由蔡捷副秘書長向大家介紹 TEN 組織與平台運作，並安排時間讓每位與與會的朋友輪流介紹自己。接著，由 Henry 學長以「如何透過 Young TEN 平台在台灣夾縫中求生存：從打零工升級到打工」為主題，分享自身經歷與專業見解，帶領大家思考如何在現今競爭激烈的市場中找到發展機會。



Henry 學長首先談到私募股權 (PE) 投資的經驗，他指出三個關鍵原則：不投資於陌生人，因為與合作夥伴建立信任需要長時間觀察；不投資於現有股權，套利機會有限，投資應該專注於創造價值而非尋求短期獲利；私募投資沒有快速回報，因為流動性風險高，若無法長期堅持，很難獲得豐厚回報。接著分享了在職場與創業的現實層面，Henry 學長強調「商業 = 經商 = 賺錢 = 結果」的概念。他指出，盈利是企業的生存底線，如果沒有明確的賺錢策略，很難長久維持事業。他認為商場上沒有永遠的朋友，只有永恆的利益，不要過度在意他人眼光，應該專注於自我成長，並透過持續學習與努力提升競爭力。

本次 Young TEN 活動在熱烈的討論與交流中圓滿結束，並訂下 2025 年招募 20 位新會員的大目標，也期待未來有更多具潛力的年輕清華校友的加入！



Deep Tech SIG

撰文：吳伊晴

編輯：戴育芳

2025 Deep Tech SIG 的第一場活動於 2 月 21 日（週五）晚上舉行，共有 30 位參加。特別選在 GUM GUM 雞翅啤酒吧，讓與會者在輕鬆的氛圍中進行深入交流。活動前半段為自由交流與晚餐時間，讓成員們建立更緊密的連結；後半段則進入主題演講，帶領大家探討區塊鏈與金融科技的最新發展。

第一位由臺灣金融科技協會副理事長溫宏駿 Jeff，分享「比特幣戰略儲備下的區塊鏈金融」。近年來機構投資者加速進場，使得數位資產的市場基礎更加穩固，傳統金融機構與科技公司開始將加密貨幣視為新興資產類別，比特幣的戰略地位進一步提升。另外提到比特幣 ETF 的突破與意義，ETF 的推出為比特幣市場帶來前所未有的變革。相比於傳統的黃金 ETF，BTC 現貨 ETF 具有合規性與市場認可度，機構投資者可以通過 ETF 方式參與比特幣市場，而不必直接購買加密貨幣。



第二位由 AdventAI 共同創辦人李慶恩 Alex (EE12B) 學長，主題為「Thy Eternal DeFAI Summer Shall Not Fade」分享了 AI 在區塊鏈金融中的應用，並提出 DeFi（去中心化金融）與 AI 的結合將重塑金融業。儘管區塊鏈金融科技發展迅速，但仍面臨用戶進入門檻高、交易發現困難、執行障礙...等挑戰。AI 在 DeFi 領域的應用，將有助於降低這些障礙，提供更智能的交易決策和市場分析。

本次活動透過兩位講者的精闢分析，讓與會者深入了解區塊鏈金融科技的高速發展趨勢。比特幣作為新興資產，正逐步獲得市場認可，而 AI 與 DeFi 的結合，將為未來金融市場開啟更多創新機會。之後，數位資產投資方式將更加多元，區塊鏈與現實資產的聯繫也將更加緊密，值得大家持續關注與探索。



春聚論壇

撰文：吳伊晴

編輯：黃佩萱



隨著全球局勢持續變動，地緣政治與經濟板塊的移動成為決策者與企業領導人關注的焦點。今年春聚論壇以「BEYOND 中美競爭：地緣政治引發的政經板塊位移」為題，於3月8日在政治大學公企中心舉行。論壇由王鴻嬪學姐主持，邀請三位重量級講者：譚耀南學長（商務律師、政策研究專家）、方天賜學長（國立清華大學通識中心副教授兼印度中心副主任）

、馮博堅學長（波士頓顧問公司董事總經理暨合夥人），共同探討當前國際政經局勢的變革與未來發展。

《台灣在國際政經脈絡下的戰略佈局》

講者：譚耀南董事長

論壇首場演講由譚耀南董事長開啟，深入剖析台灣在國際政經脈絡下的戰略佈局。譚董事長指出，當前國際政治板塊的變動驅動政策調整，而政策又深刻影響全球經濟，形成連鎖效應。在這樣的局勢下，戰略（合縱連橫）與戰術（攻守應變）的選擇成為各國領導人的決策核心，最終目標是追求最大利益。



美國戰略與台灣角色

譚董事長特別強調，美國的戰略核心不僅僅關乎地緣政治，更涵蓋經濟安全與產業鏈布局。他指出，台積電之所以成為「護國神山」，並非單純因關稅政策，而是因為台灣在晶圓代工的商業模式上佔據領導地位。然而，這樣的產業地位也伴隨風險，真正的安全關鍵在於國防戰略意識、國家安全共識的建立，而非單純依賴台積電。

台美關係的發展與挑戰

論壇中，譚學長也探討了「棄台論」與「倚美論」這兩大關鍵議題。他指出，目前「棄台論」雖屬少數觀點，但提出者多為決策核心人士，因此其影響力正在上升。另一方面，美國華府內部對台關係亦呈現兩派立場：「交友派」與「強硬派（策略派）」，反映出台美關係的多元與複雜性。在全球經濟環境趨緊的情況下，美國正積極應對預算赤字與國債問題，這些因素將間接影響美國對台政策的走向。

《新地緣政治下的印度崛起》

講者：方天賜副主任

接續論壇議程，方天賜副主任以「新地緣政治下的印度崛起」為題，分享印度在國際政經格局中的角色轉變。他形象地將印度比喻為「大象」，擁有廣土眾民與多元文化，但真正的關鍵在於如何找到「象牙」——即在這龐大市場與資源體系中挖掘關鍵機遇。



印度的國際定位與經濟發展

方副主任強調，印度正處於「天時地利人和」的黃金發展期，並預測印度將於 2025 年底超越日本成為全球第四大經濟體，甚至在未來幾年內挑戰第三大經濟體的地位。川普時代的國際經貿政策對印度相對有利，使其能夠在中美競爭格局下採取政經雙重策略，平衡發展並強化自身地位。

台印關係的機遇與挑戰

儘管印度的經濟實力正在迅速崛起，但方副主任指出，台灣與印度之間存在心理距離大於實際距離的問題。要建立有效的夥伴關係，台灣企業與政府應積極克服對印度市場的陌生感，並善用印度的人口紅利與龐大消費市場。印度擁有約 3.5 億中產階級人口，相當於美國與加拿大市場的總和，這對於台灣企業來說是難得的機會。然而，台印合作仍面臨制度與文化上的挑戰，唯有站在「巨人的肩膀上」，才能有效進入並扎根印度市場。

《The CEO Agenda 2025》

講者：馮博堅董事總經理

最後一場演講由馮博堅董事總經理進行分享，探討 CEO 最在乎的三大議題：

- 地緣政治 (Geopolitics)
- 人工智慧 (AI)
- 經濟變局 (Economics)

國際貿易與 AI 的挑戰

馮董事總經理特別關注全球供應鏈的變動，指出國際貿易正在向「Global South」

移動，中國貨物不再直接進入美國，而是經過印度、南美洲、東南亞等地轉口，形



成新的貿易格局。此外，關稅變動仍是影響全球市場的重要因素，例如歐洲、墨西哥與中國的關稅調整，都可能導致產業鏈的重新配置。

針對 AI，馮學長坦言許多企業雖已意識到 AI 的重要性，但仍不確定應該如何應用。他提出「10-20-70 法則」，即企業在 AI 轉型時，應將 10% 的資源投入探索新技術，20% 用於測試與開發，專注於業務流程的優化，70% 則專注於組織文化與人才培養上。企業導入 AI 時，應思考「是用來賺錢，還是用來省錢？」，並透過供應鏈韌性（Supply Chain Resilience）與情境分析（Scenario Planning）來評估風險與機會。

總結與展望



本次春聚論壇透過三位專業講者的精闢分析，為參與者提供了不同面向的國際視野與策略思維。從地緣政治變化、印度的經濟崛起，到全球企業如何因應 AI 與供應鏈挑戰，每場演講都為與會者帶來豐富的洞見。論壇最後進行綜合討論與 Q&A，現場交流熱烈，充分展現學術與產業界對於全球局勢的高度關注。

在這個瞬息萬變的時代，如何在國際板塊位移中保持競爭力，將是台灣企業與決策者不可忽視的課題。期待未來春聚論壇持續帶來更多精彩討論，讓我們在全球變局中找到最佳定位，共創新的機遇！

