

2019 TENews

2月刊

發行人：沈士傑

總編輯：成群傑

主編輯：陸惠慈

編輯：戴育芳



段孝勤

【電機 81B、83G、EMBA14】

台積電/處長

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
TEEC 年會預告	03
封面人物	05
南部微聚	09

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們

一年伊始，敬祝金豬年好運連連，天天健康快樂！

感謝各位在去年大力支持和踴躍參與，2018 年協會活動獲得很好的迴響，而今年度秘書處也積極規劃活動，我相信將精彩可期！

今年度的活動將由三月份起的兩場論壇揭開序幕，主題圍繞著當今熱門科技議題——人工智慧（AI）。三月份（3/9）的「春聚論壇」將以「當 AI 撞上編劇」為主題，我相信演講者將會帶給大家一個相當有趣的體驗；四月份同歡母校校慶之時，將有一場主題暫定為「AI 大時代」的校慶高峰論壇，期望能帶領與激發清華學子更多的創新能量。這些活動的安排無非是期待與 TEN 友們相聚、交流與分享豐富的產學界經驗。

衷心期盼學長姐、學弟妹一同共襄盛舉。



2019 年 2 月

會務放大鏡

【TEN 活動預告】

活動日期：2019 年 3 月 9 日(星期六)9:00-14:00

活動主題：春聚論壇

活動地點：新竹喜來登大飯店(竹北光明六路東一段 265 號)



當 AI 撞上編劇

人腦和電腦，究竟能激盪出甚麼精彩火花？

春聚論壇

日期：2019年3月9日(星期六) 時間：09:30-14:00 (含午餐)
地點：新竹喜來登(東館3F)梅花廳 費用：會員500元、非會員1500元



主持人：馬天宗學長
(大清華傳媒總監製)



主講人：蘇豐文教授
(清華大學資工系教授)



主講人：王國光編劇
(翻滾吧！阿信...等知名電影編劇)

活動日期：2019 年 3 月 9 日(星期六)14:00-19:30

活動主題：YounTEN 春聚活動

活動地點：詠康音樂展演空間 (竹北市中興里五鄰 嘉豐南路一段 126 號 1 樓)



THE RIGHT PARTNER



2019 Young TEN 春聚活動

- 日期：108年3月9日(星期六)
- 時間：下午14:00-20:00
- 地點：詠康音樂展演空間
(竹北市中興里五鄰 嘉豐南路一段 126號 1樓)
- 主題：新創企業如何提高留任率？
如何找到合適的夥伴？
領導團隊及企業文化建立的方法？

時間	主題	主講人
14:00-14:10	【下午場】活動開場	
14:10-14:40	最容易擊垮創業家的勞工問題(Q&A)	劉偉立
14:40-15:10	新創團隊運營分享(Q&A)	薛 觀
15:20-16:00	如何從學校走向新創「師生創業如何配合」	沈士傑
16:00-16:30	高爾夫球運動入門介紹	黃鴻榮
16:30-17:00	TEN與Young TEN募資對接規劃	曾皓綱
17:00-19:30	【晚上場】討論交流、晚宴歡唱	

TEEC 年會預告



TEEC 清華企業家協會
Tsinghua Entrepreneur and Executive Club

香港
HONGKONG



活動主題：TEEC2019 香港年會- 无问东西

活動日期：尚未開放報名，另行通知

- 高球賽-2019 年 5 月 15-17 日(深圳)
- 青創營-2019 年 5 月 16-17 日(深圳)
- 年 會-2019 年 5 月 17-19 日(香港) 嘉里酒店



▲夜遊維港



▲香港行山



▲騰訊參訪



▲慈雲寺

年會行程：

坐标	活动	日期	时间	年会行程	地点
深圳	高球赛	5/15 (三)	下午	高球抵达	深圳正中高尔夫球会
		5/16 (四)	12:00-17:00	第一天球赛	
			18:00-19:30	高球聚会欢迎简餐	
		5/17 (五)	08:00-15:00	第二天球赛 (含餐)	
			15:00-17:30	前往香港, 参加欢迎晚宴	
	青创营	5/16 (四)	上午	抵达	*午餐自理
			14:00-18:00	1.破冰 2.青创串访 (杨术/朱程刚) 3.主题座谈	青创企业、清华研究院
			18:30-20:00	交流晚餐	*待确定场地
		5/17 (五)	09:00-11:30	腾讯参访、交流	滨海大厦*待对接推进
			11:30-14:00	前往香港	*午餐自理/车上简餐
香港	分享会	5/17 (五)	10:00-12:00	理财、教育分享会 (午餐自理)	*午餐自理; *暂定, 视情况举办
	Demo		14:00-16:00	DEMO EVE (青创好项目)	地点待定
	行业沙龙		16:00-17:30	行业分论坛 (3 个沙龙并行) *区块链/ *人工智能/ *健康	地点待定
	欢迎晚宴		18:00-20:30	年会欢迎晚宴暨高球颁奖典礼	*香港红磡码头; *游轮夜游维港
	年会	5/18 (六)	09:00-11:30	2019 会员大会	香港嘉里酒店 2F 宴会大礼堂
			11:30-13:00	午餐	香港嘉里酒店 3F 自助餐厅
			13:00-17:00	2019 “无问西东” 主题年会	香港嘉里酒店 2F 宴会大礼堂
			18:30-22:00	2019 年会晚宴	香港嘉里酒店 2F 宴会大礼堂
	休闲	5/19 (日)	09:00-12:00	A.香港行山 Hiking B.慈山寺 (李嘉诚私人道场)	香港嘉里酒店大堂 集合出发
			下午	赋归	香港嘉里酒店大堂 集合出发

***【温馨提醒】**

-秘書處提醒尚未繳交會費的會員，可在春聚活動現場繳納現金給秘書，敬請於3月底前完成繳納。謝謝！

封面人物 段孝勤

【電機 81B、83G、EMBA14】台積電 處長

撰文：戴育芳

段孝勤學長台北人，小學就讀東區仁愛國小，當時信義路尚未開發，四周都還是稻田，早上學長會沿著田埂走路去學校。學長形容小時候的自己很害羞，有點自卑，父親是退役軍人，身為長子家中還有五個弟妹。學長說：五六年級時，碰到一位師專畢業的年輕教師「王老師」，當時國中已經開始施行，但仍有一些學生還是會去報考初中，當時學長也順利了考上復興中學，但因為私立學費貴、家中經濟也不寬裕，所以考慮再三，想跟一般同學讀國中就好，王老師跑到家裡勸說自己和父母。回想從前，學長認為很幸運一路有許多人幫助。例如：六年級的升學補習王老師也不收錢。去年，國小同學陸續透過網路互相聯繫，也找到了王老師，發現班上同學有好幾位後來考上台清交政，總共約 10 位考上大學，相當難得可貴！畢業 50 年後，即將舉辦第一次的國小同學會讓學長十分期待！



▲段孝勤學長

大三對半導體產生興趣

學長高三畢業後，考上清華大學，為存學費先保留學籍一年，然後在台北士林的美國學校的小書店打工，不管是美國學校的人或是後來建中老師提及在清華大學念書都說那是很有福氣的地方，因此更加深對清華的嚮往。學長喜歡物理，在大三時就已經找到對於半導體方向的興趣。研究所是黃瑞興教授指導的，當時黃教授向國科會申請了計畫要做 4 款 sensor，所以就讓 4 位學生各別負責一個專案。實驗室為此購置了一個新的擴散爐，當時學長負責設備安裝，一開始並不是順利，掙扎了一番。有一晚跟老師電話報告情況，沒想到老師就從宿舍帶著小兒子過來看安裝情況。這些事都激勵學長努力把實驗做好。

黃老師的教學方式非常開放，希望學生能透過動手實做，主動發現問題來詢問。為了做這個題目，學長就去買了一本 Analog IC Design 研讀，後來才知道那是一本半導體類比設計的聖經。整個工作從線路設計、模擬、刻圖、光罩、跑製成、量測，每個步驟都是學長親自實踐獨立進行。事後想，這樣子完整的 IC 實驗經驗，是在國內外大學中相當難得的經驗。研究所畢業後，學長選擇在工研院電子所服國防役 6 年的時間，參與了世界先進前身為工研院次微米製程技術發展計畫。

投入半導體產業-台積電

學長於 2001 年加入台積電，此時的半導體發展正被大環境的洪流推著走，學長用一個另類的例子形容台積電的商業模式，如同：19 世紀的淘金熱潮，人們蜂擁而至到美國西部淘金，雖然最後只有少部分的人能順利找到黃金，但淘金過程每個人都需要篷車、旅館、餐廳…等供給設備，而這正是台積電所扮演的角色。不管成功或失敗，淘金客都知道自己不是唯一在跟台積電合作的人，在相互競合關係同時存在，正是它有獨一無二的地方。



▲榮獲第 36 屆國家傑出經理人獎

在台積電工作過程中不斷帶給學長許多刺激成長。台積電內有許多優秀的人共事，在解決各式問題的過程中，見識到他人做人處事的想法與方法。台積電又有蠻厲害的客戶群，跟他們合作或磨難的過程中也鍛鍊了自己。學長說：在台積電工作最好的其實是跟這個業界的精英共同解決問題的成就感、以及持續學到東西的興奮。工研院第一個老闆（曾繁城）、前世界先進董事長（盧志遠）、以及張忠謀董事長、蔡力行、楊平、蔡能賢、趙應誠、王建光...等人，都是學長相當欽佩的對象。張忠謀董事長每季的溝通會議上，親身示範最高級的專業經理人的素養及眼界高度，Morris 有次談到領導人的培養要”器識其先、文藝其從”，這跟學長在清大受的教育隱隱契合。

學長在台積電負責「特殊製程技術」，是在舊有的技術上衍生開發新技術，如 2001 年時研發的 0.13 微米製程技術是最難最先進的，但已過 18 年今非昔比，若是 0.13 微米技術沒有持續精進，過去投入的硬體設備成本就將無用武之地。這時需要「特殊製程技術」來保持營運。台積電生產的晶片有一半是來自最先進的技術、另一半則是其他各種「特殊製程技術」的運用。因此「特殊製程技術」對於台積電營收有其重要性。在多年的累積下，學長被台積電提名並於 2018 年 12 月獲頒第 36 屆國家傑出（研發）經理人獎的殊榮，同時也應證學長「不積跬步無以致千里」（荀子《勸學篇》）的人生座右銘。

隨緣樂助的起源

2010 年陳力俊校長號召百人會，邀請校友捐款回饋母校，學長應聲慷慨響應。對於捐款這件事，學長道出了另一小段故事。15 年前台積電跟美國 Motorola 簽訂合作開發協定，學長帶領台灣指派 22 人團隊一起到德州工作，舉家搬遷開始安排國外生活，深刻感受到了國外家長對於參與學校活動的重視。學長舉例：第一天上課，學校安排了 PTA 家長會，那天下班後，發現每位家長都是穿著正式，很認真的看待這件事，另外對於社區意識也很強烈。有一次旅行，經過阿肯色州的小岩城參觀了柯林頓圖書館，發現美國對於卸任總統，由國會補助可以回到故鄉設立圖書館。國外許多有錢人跟大企業家都願意自發捐錢、捐地、回饋在教育與社會上，這樣的風氣比台灣強烈很多，同時也影響了學長的想法。在 TEN 中，學長也熱誠的參與車庫輔導並擔任企業導師，學長也希望這樣的感染力能讓更多 90 後，工作 10 年以上的年輕校友加入 TEN，流動新血活絡組織氛圍。



▲小岩城-柯林頓圖書館

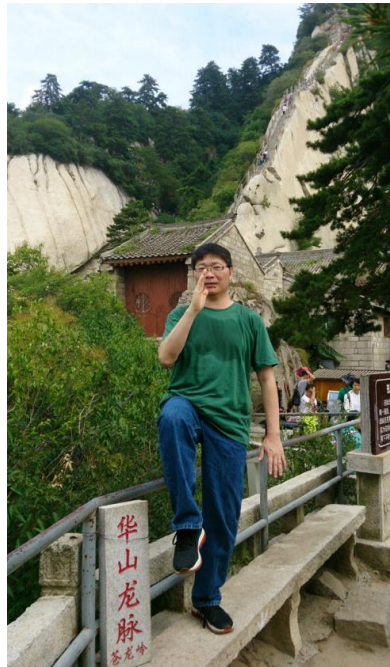
後五十歲的選擇

學長說：在大概七八年前，看了大前研一「後五十歲的選擇」就開始在家中羅列清單為第二人生做準備，然後大笑說，大部分都沒做到！少數有做到的是 1.練毛筆字 2.運動 3.增加社交的圈。為了達到拓展交友圈，再次進入校園念了 EMBA，之後還加入了清華企業家協會 TEN，這些都跟學長想打開社交圈的意念不謀而和，而且都是具體實踐的好方式。決定開始要練毛筆就要每天寫，在練寫的過程中能專心的做一件事，最近發現書寫的節奏不僅可以帶動身體的循環像極了練太極拳，神奇的是寫一段時間身體開始不怕冷了！爬山則是空閒時的休閒活動、其次是 2017 年的暑假跟朋友去了新疆旅遊，行程中的騎馬活動，讓學長產生強烈的興趣。回台灣後，開始騎馬練騎已經 1 年多的時間。



▲學長練字專注神情

未來，學長將持續在台積電繼續貢獻己力，笑著說：因為還要好幾年才能退休。台積電很成功並且輝煌了 30 年，因此學長刻意蒐集整理了最早期(前 10 年)台積電歷史並且傳承給新進的年輕工程師，希望等他們在台積電退休後，也能自豪的說出自己對於輝煌的第二個三十年所做出的貢獻。



▲孝勤學長熱愛騎馬、爬山…等戶外運動

TEN 南部 2018 年終耶誕微聚

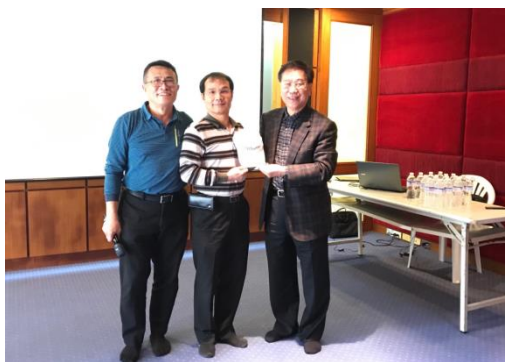
撰文：陳志鳴

去年 11 月日月潭 TEN 年會，新任會長沈士傑(電機 92 級)約定將在 12 月 22 日到高雄與南部分會學長聚會，分會藉此機會舉辦微聚，讓大家多些認識，且邀請會長給大家介紹半導體技術授權產業，士傑會長是電機 92B，98G 畢業，是上櫃公司力旺電子總經理，其演講深入淺出，讓大家充分了解到技術授權產業為高本益比，高利潤，且可長可久的產業。力旺電子的資本額 7.5 億，現今市值 200 億，前年 EPS 約 8 元，為全球前十大半導體技術授權公司，為清華之光、台灣之光。



▲沈士傑會長 分享

接下來是高雄大學工學院院長王宗櫛給大家介紹他所研發一系列的高值化化學品及材料。宗櫛院長是化工 82B，美國猶他大學材料科學與工程博士，他的研究包括功能性 PU、高分子奈米複材、導電性高分子材料、量子點 LED、光子向上轉換型奈米粒子等，其中有許多有商業潛力的產品，有興趣的學長們可與他聯繫。



▲志鳴學長、王宗櫛院長、鴻圖學長



▲志鳴學長家小聚



▲喝茶、品酒、唱歌樂無窮

演講後，大家一起享用自助午餐，並喝茶品酒。
歌王英裕學長並高歌助興。(本次參與人數:20 人)