

2022 TENews

春季刊



發行人：馬國鵬

總編輯：劉偉立

主編輯：游智閔、宋栢安、林彥穎

編輯：楊哲欣

張鴻德

【工化 78B】

義明科技

總經理

堅忍不拔！

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-張鴻德	04
台北微聚	07
新竹微聚	09
春聚論壇	11
投資金融組微聚	14

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

2021 年末，我們就馬不停蹄的籌畫各式活動，從今年一月份輪番上場，首先是台北微聚前往新北市參觀國家影視中心，一覽國家級的影音場館，也讓當天時間充裕的學長妹們，在影廳共同體驗全台第一的影音設備。二月，舉行新竹微聚愜意遊覽在麻布山林間，探訪北埔古蹟之美，回顧茶金歲月的繁盛。

三月初，資訊電通組協辦春聚論壇，帶領我們闖蕩在虛實交替的幻象中，解析元宇宙進行式與企業的應對策略，三月底，投資金融組為我們策畫線上微聚活動，邀請海內外分會的學長妹們空中相會，四場活動都十分精彩，感謝產業組及地區組組長竭力與接力安排。

下一場活動一校慶高峰論壇，確定在 4/23（六）下午於母校旺宏館國際會議廳召開，以「NFT 帶來的機會與挑戰」為題，邀請非同質化貨幣技術、法務專家，分享新興議題帶給年輕世代學子們的機會，以及在這波浪潮下，可能伴隨產生的困境與難題。

這一季有二名新成員加入，分別為新竹分會榕佑國際有限公司副總經理陳柄榕、台北分會瑞典商天希科技台灣分公司總經理簡銘萱，在每場活動中，會員們都會熱情介紹邀請新成員，為確保新會員更熟悉 TEN 的「風土民情」，今年度開始實行會員申請新制，希望新會員可以確認志同道合後再申請加入，推薦人於引薦時需更充分闡述新會員對於 TEN 宗旨契合之處，期盼我們能更穩健茁壯蓬勃！

敬祝 各位身體健康，事業順利！

2022 年 3 月



會務放大鏡

【TEN 活動預告-校慶高峰論壇】

活動時間：2022.04.23（六）13:00-17:00（11:30-12:50 敬備會員專屬午餐）

活動主題：NFT 帶來的機會與挑戰

活動地點：清華大學旺宏館一樓國際會議廳

主持人：李彥甫 聯合數位文創 暨 有你共創數位公司董事長

與談人（依姓氏筆畫）：

王琍瑩 明日科技法律事務所 主持律師

呂季潔 NFT 平台 Lootex 共同創辦人

吳柏蒼 OURSONG 共同創辦人、回聲樂團主唱

邱彥錡 SparkLabs Taipei 創辦人

黃亮勛 霹靂國際多媒體 總經理

*活動報名連結：<http://www.accupass.com/go/nthuTEN2022>

新會員介紹



陳柄榕
【電機 03B】
榕佑國際有限公司
副總經理



簡銘萱
【材料 05B/07G】
瑞典商天希科技台灣分公司
總經理

WELCOME to TEN

封面人物 張鴻德

【工化 78B】

義明科技 總經理

訪談：宋栢安

撰文：楊哲欣

編輯：邱佳雯

清華緣起

農曆年前，我們與張鴻德學長在空中相會，學長透過視訊方式與我們分享清華時期的生活，鴻德學長說當初大學填選志願時，因受到父親影響，只選擇了化工相關的科系，在清華求學的期間，由於母校對於禮儀、人文與博雅教育的重視，不僅奠定了化工專業知識，也讓學長學習到許多待人處事之道。學長在校期間各種活動都積極參與，一年級的時候參加梅竹賽中的辯論賽並且擔任主辯者，隔年則擔任梅竹賽籌備委員，負責爭取達到學生的權益與校方進行溝通協調。



父母親就讀新竹高中與新竹女中，鴻德學長自詡為在台北長大的新竹人，與新竹的三大緣分：出生、讀書、創業。據學長回憶，清華校園風氣開放，學生的想法可以「直達天聽」的與學校溝通反應，雖然當時社團活動並未像現今如此多元，但也沒有既定的形式，學長在擔任愛樂社社長期間，便向學校提議聘請省交指揮張己任來指導音樂欣賞，學校全力協助，順利促成社員們的構想。

學長感念表示，在清華的歲月幫助了他在矽谷產業站穩腳跟，在矽谷產業界有所成就，當初從工程師一步步達到自己的人生目標，也受到公司的賞識肯定與培訓，在美國工作的期間，學長選擇用自己熱愛的音樂陪伴自己，和太太參加當地的合唱團，現在也參加心築愛樂合唱團，每個禮拜練唱，除了紓壓還能



▲大學同寢室室友（工化 1978）
右起張鴻德、張樹全、楊侯卿、高如南

訓練肺活量，學長也與我們分享：據說唱歌可以唱到九十歲，希望自己可以一直保持這個興趣。

職涯歷程

「我有一個創業夢想」鴻德學長笑著說，當初和學嫂分隔台美兩地，自己一人回到台灣創業第一時間也是選擇新竹，在美國生活實現財富自由、孩兒也都在外求學，學長看到周遭擁有高深技術，但長才未能在一般公司發揮的朋友自立門戶走向創業之路，也受到鼓舞，想在下半輩子作自己想做的事，希望以技術為導向來進行創業。學長先在美國成立公司後再到台灣來，並以技轉到台灣為目的，希望能參與台灣產業，也把在美國矽谷磁碟機磁頭的材料與製程精進的經驗帶回國，學長說「自己做了一輩子的 sensor」，而現今也將創新內容導入現在公司。

2007 年學長在矽谷和史丹佛大學的校友一起成立義明科技的前身，開發光



▲張鴻德學長與學嫂@舊金山灣區

學感測器 IC，於 2010 年技轉台灣，由義隆集團投資成立義明科技，專精於智慧型光學感測器的設計、研發與製造，可應用於智慧型手機，平板電腦，穿戴型裝置，智慧家居等。「不敢說永續經營，但朝著持續經營為目標」，學長十分謙虛的說義明科技目前還只是小公司，

今年是在台灣創業的第 11 年，走過一些低潮，創業自始自終秉持「堅忍」二字，相信堅持就有機會，要有自信能夠頂住創業各種壓力，並忍耐熬過低潮期、堅信會突破各個難關。

在創業的道路上，學長體悟良多，關鍵點是當一個可調節負面情緒有彈性的思考者，一定要有自信但不自傲，保持謙恭，時時充滿正面能量，以組織自己的經營團隊，才能夠讓事業有成功的機會，即使一項計畫執行不順遂，好的團隊還是有可能再去創造一個新的方向，當團隊可創造出競爭力、市佔率、品質與商品開發能力，就能進入不同產業並跟隨脈動去開拓事業，這也是學長目前正在在積極培育的理想團隊。

TEN 模範與傳承

三十多年在美國打拼鮮少與台灣朋友圈互動，學長開心地提起加入 TEN 的

淵源，在回國後受到引薦加入清華企業家協會，得到很多交流的機會，更了解台灣產業與企業文化的內容，每次參與 TEN 的活動都獲益良多，像是今年一月份台北微聚聽到講者分享「尋找創意」的歷程。學長認為 TEN 除了是校友企業家交流的平台外，還能增進人文素養，其存在對創業校友可謂十分重要。學長也提到，和 TEN 的學長姊及學弟妹相處中，可以一同從人文角度去思考、共同關懷社會，也能透過各式活動加深了解台灣各地產業樣貌，例如高雄年會，我們走訪南台灣螺絲產業，從原料鋼材之認識，到最終看到小小螺絲釘的成品被生產出來，這是一般人很難擁有的體驗，因為參與協會，鴻德學長認為自己的人生風景更加多元廣闊！

最後，學長也分享自己在企業經營上一直秉持著和 TEN 相同的理念—反饋社會，「企業不是只是服務股東，而是服務這個社會」，勉勵學弟妹要勇於表現、發表自身看法，半導體提供很多機會，讓台灣站上世界舞台，鴻德學長幽默的說道，幸好自己十年前開始了，不然不知道自己還有幾個十年，學長說真心覺得創業不容易，尤其是要有心理準備，從 Idea 發想到落實發展，很可能需要十年，十年才能磨一劍！

台北微聚

撰文：楊哲欣

2021 年底國家電影及視聽文化中心（Taiwan Film and Audiovisual Institute, TFAI）熱鬧開幕，於 2022 年 1 月 7 日正式啟用，台北分會召集人蕭向志學長表示自己已經關注這片土地的藝文活動許久，想著未來可相約 TEN 學長姊學弟妹共同參觀，在向志學長高中同學 TFAI 劉奕成董事牽線下，於中心啟用後的第二個週六（1/15）舉行台北微聚活動，活動相當精采與充實，十分感謝向志學長精心策劃。

我們在多功能室聆聽 TFAI 林佳慧副執行長為我們介紹中心的現況與未來規劃，TFAI 擁有實體圖書館、虛擬資料庫，以及放映廳一小影格及大影格，播映每期影展的影片，有些學長姊也在當天下午體驗 TFAI 的影廳效果，對音響效果感到十分驚艷。



▲ TFAI 戶外廣場合影

二樓的常態展「記憶迴廊」，展出電影、電視、廣播的歷史與館藏文物，可以透過互動體驗來了解台灣的影視聽文化，三樓的「時間圖書館」，館藏圖書多達3萬3千餘冊，還有兩間觀賞影視聽的專業空間。TFAI設有線上「藏品檢索系統」，可查詢膠片、電影海報、數位修復片、電影器材及新聞片等珍貴資料，是國家影視聽資源的保存與發展的一大里程碑。

TFAI外觀添加一片片帶狀設計，就像電影播放的影格一樣，十分有特色。我們在戶外廣場以及館內一至三樓自由參觀並留影。在向志學長的安排下，學長的高中好友上海BBDO首席創意官賴致宇老師，以「沒有創意的廣告不是好電影」為題，分享廣告發想的激盪過程，賴老師說「打斷觀眾看電視，獻上一段有趣的故事是基本禮數」，並以數個廣告實例，讓我們體現到廣告的力量，台北微聚也在一片鼓掌中完美結束！



▲蕭向志學長(左)、劉奕成董事(中)、賴致宇老師(右)



▲蕭向志學長(左)、賴致宇老師(右)

新竹微聚

撰文：楊哲欣

連續幾日的細雨，2月20日週日空氣中仍飄著雨絲，新竹分會召集人黃永盛學長一早便在集合點—富森餐廳等候其他學長姊蒞臨。雖然氣溫冷冽，但有約40位的學長姐一同參與，氣氛熱絡歡聲不絕。新竹微聚的行程相當豐富，從上午10點30分，第一站由孫明申學長協助帶頭漫步在麻布山林中，一行人伴著五顏六色的傘彷彿林中盛開的花朵，別有一番風情。



享受美味的午餐後，我們移動到第二站，參觀國定古蹟金廣福公館、茶博館與忠恕堂，透過專業的導覽員引領，我們回到當初北埔繁榮的時空，金廣福公館創建於1835年，延綿超過三個甲子，現址為當時之拓墾組織總部及隘防指揮中心，還可看見磚牆上設計的槍孔，是台灣僅存的公館建築（官吏的辦公室），與姜屋天水堂一同列入國定古蹟範圍內，為北埔姜義豐家族所有。北埔老聚落茶博館收藏了許多茶具，屬於天水堂右外橫屋之一部份，日式風格的室內設計，是新竹女中首任校長姜瑞鵬的住家，內部展示茶器、茶圖像、茶文化出版品等。進入忠恕堂映入眼簾的是典雅的泥牆，古武南老師說這是考量風水新修了外牆，意外的成就了兼具東西方文化色彩的特殊外觀。



▲金廣福公館(左)、茶博館(中)、忠恕堂(右)

緊接著，我們來到街道的另一端參觀姜阿新洋樓，進入洋樓大門可發現「車寄」的設計，得以想見當初主人家精心的規劃。姜阿新洋樓建於1946年，是茶虎（姜阿新）製茶事業上自住與招待貴賓的場所，特別請參與修復洋樓的孫女婿，同時也是姜阿新教育基金會的董事長吳錫斌為我們導覽解說，洋樓使用了許多珍貴烏心石、檜木、樟木、櫟木、香杉等木料，並且雕刻了蝙蝠、錢幣等吉祥寓意的裝飾。洋樓見證北埔茶業發展歷史，2021年公視改編姜阿新後人所著「茶金歲月」拍攝成電視劇-茶金，洋樓也成了主要的拍攝場景，吸引戲迷們來朝聖，共同見證北埔姜家過去的繁盛。



最後，我們在古色古香的水井茶堂休憩，談笑中體驗客家擂茶、品嚐客家麻糬。這趟新竹微聚不僅有得看、有得吃，還有得拿，永盛學長特別準備水井茶堂的伴手禮—擂茶與東方美人茶一組，讓會員們可以在回家後與家人朋友分享與回味茶香。

最後，我們在古色古香的水井茶堂休憩，談笑中體驗客家擂茶、品嚐客家麻糬。這趟新竹微聚不僅有得看、有得吃，還有得拿，永盛學長特別準備水井茶堂的伴手禮—擂茶與東方美人茶一組，讓會員們可以在回家後與家人朋友分享與回味茶香。



春聚論壇

撰文：林姿秀

編輯：楊哲欣、邱佳雯

今年度是 TEN 舉行春聚論壇以來，參加人數最多的一次，近百人齊聚一堂，盛況空前！由資訊電通組協辦、馬國鵬會長贊助，於 3 月 5 日在台北 W Hotel 飯店舉行，以「元宇宙之虛擬與現實 - 經濟，科技與人文」為題，由主持人宋栢安學長，以電影《一級玩家》開場，帶出”Everything comes to reality”，邀請三位講者帶領我們一同進入真實與虛擬共融的世界。



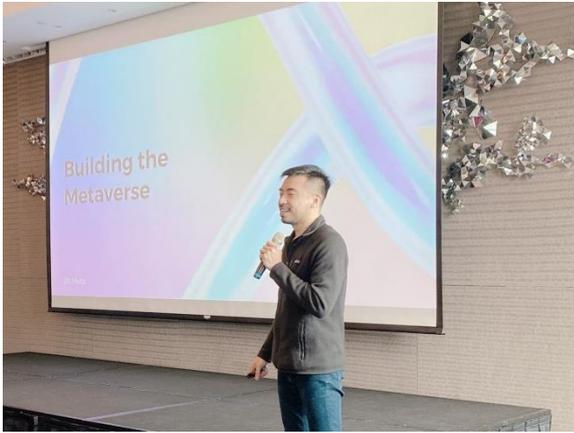
謝京蓓 (Cori) 講者背景多元，不僅是台灣 Metaverse 產業先鋒，也曾涉獵遊戲業，現為「實境共創」新創老闆兼總經理，Cori 提出對於人機介面的改變、沉浸式體驗的興起要保持應對能力是生存之道，並強調年輕世代已經走入元宇宙。他們作為所謂的「Gen Z」，一出生便懂得靈活使用科技產品，換言之在社會型態已轉變，是新的生態圈、新世代的興起。

「你可以不進去元宇宙，但你無法阻止年輕人走進元宇宙中。」Cori 相信在未來的專業上亦產生不少衝擊與轉變，例如律師要懂智能合約，保護價值超過現實世界的虛擬資產與人設；行銷人員要了解 NFT，和消費者共同創建社群等。賺錢之道不再僅限於現有產業，職場環境正受到衝擊，M 型社會逐步走向 K 型，能夠玩轉新規則的人，才能成為這波菁英的其中一員。為求跟進，針對企業，Cori 建議先從建立沉浸式數位展間開始。針對個人，要保守個人的心，但不是自我畫限，而是擴大視野。歡迎大家一起進入 Metaverse！

緊接著，台灣微軟陳守正 (Danny) 首席技術長為我們以微軟企業為例，講解元宇宙技術在企業層面的應用，目前技術端有兩層面：Intelligent Cloud & Intelligent Edge (智慧雲與智慧邊際)。主張透過數位分身 Digital Twins 的關鍵技術，資料上傳至虛擬空間後，可在物聯網同步運算的協助下進行即時監控與分析，幫助企業快速應對；在具備大量資料與模型的基礎下，亦可幫助工廠預測設備的汰換。



以 ABInBev 啤酒的製造過程為例，透過資料串連來尋找最佳配方，裝瓶亦運用 AI 分析、運算及數位化。微軟強調與產業間的合作，利用 Open Source 打造社群，建立 Power platform 提供給企業平台，講者樂觀表示，各式各樣的產業都可以運用這些工具，來開發適合各企業的解決方案。



第三位講者 Meta 陳奕儒 (Max) 公共政策協理以「Building for Metaverse Responsibly」為題，播放了一段臉書 Zuckerberg 介紹 Meta 世界的影片，點出了 Metaverse 是沉浸式 3D 空間的觀念，除了現有的視覺體驗之外，未來將朝更多樣的感官體驗發展，且藉由 Avatar 全面追蹤，技術不斷地突破，目前觸覺已有雛型。

現今 VR、AR 不再僅限於遊戲互動，更能應用於產品行銷販賣，以前是純人機互動，現在目標是社交體驗，亦呼應前兩位講者的觀點，目前業界已經有不少數位展間，鼓勵大家可以快速嘗試應用於工作環境。Max 也認為 Horizen worlds 建構世界的的能力要釋放給大家，而不是自己開發，所以 Metaverse 絕對不會被一兩家公司獨佔，而是需要所有的 stake holders 共同思考，面對存在的威脅，科技與政策又該如何應對，是我們急需面對的課題。最終，Max 表示台灣的軟硬體設備具備足夠優勢，對於台灣在元宇宙的發展十分看好，要讓台灣勇敢走出去。

三位講者分享完後，由宋栢安學長主持 Q&A 環節，在座學長姐們回響熱烈，提問十分踴躍。有人問道，數位殖民是否會成為新的議題？對此，Cori 認為在元宇宙中，需要有強烈文化觀，才能守住根本。撇除科技相關，要思考台灣的 style 是什麼？Max 則認為，文化很難純粹，應更著重注意技術和平台是否掌握於他國手中。但是台灣的機器是優勢，我們不用擔心，但不能忽略和國際接軌的重要性。Danny 則說微軟強調同理心、多元化，但一致同意，文化作為人的底蘊，應受到重視。結束了一輪精彩的提問，大家皆對講者們精彩的演講意猶未盡，於用餐時間繼續熱絡交流。



此次春聚論壇難能可貴之處在於，在許多會員的力邀之下，眾多好友自八方匯聚於此，此次安排佐臻公司來會場擺設 AR 體驗區，也邀請梁文隆董事長介紹實境技術。有鑑於現今俄烏戰爭開打，國際情勢大變，秘書處也特別邀請熟知國際情勢的梁基岩學長與大家分享總體經濟概況。今年的春聚論壇在大家一片熱絡的交流中圓滿落幕，在論壇中彼此激盪出的精采火花，可望為不遠的將來帶來莫大的影響，期待眾人們一同進入元宇宙的世界！



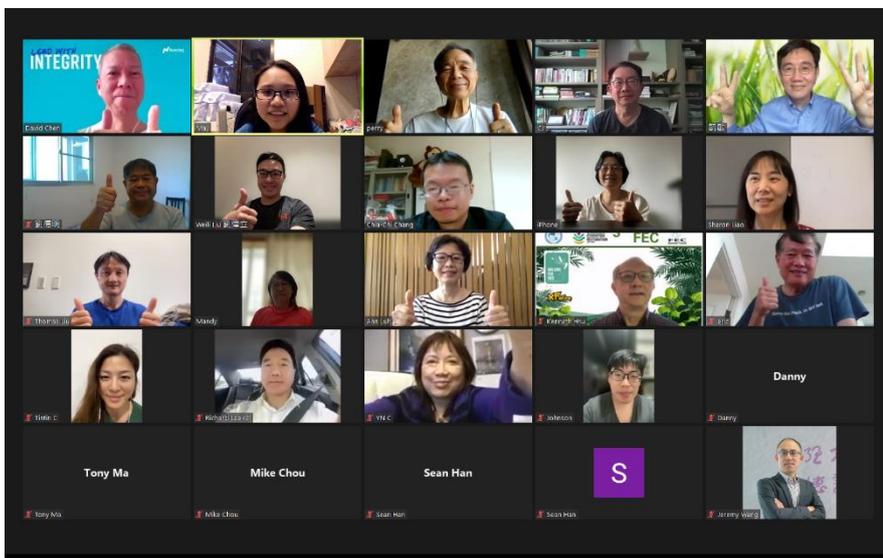
投資金融組微聚

撰文：楊哲欣

延續去年七月受好評的分享模式，海外分會的學長姊也能透過網路參加，今年於3月26日台灣時間上午9點至11點舉行投資金融組微聚，David學長以AI技術應用對於金融市場的重要性切入今天的主題，邀請木刻思執行長張家齊以及木刻思AI科學家賴毓敏，分享自身在AI領域的經驗與耕耘結果。

張家齊執行長以「新世代的AI戰爭：AI Foundry! Knowledge Foundry!」為題，分享常見的AI迷思以及自身接專案面臨的困境，說明AI供應商與需求商的認知落差下所造成的產業不健康循環，也因為有挫敗的經驗，木刻思的公司定位專注於保護客戶有價值的資料，例如半導體製造業、金融業等，創造加密AI模型協助客戶解決問題。

接著由第二位分享的講者-賴毓敏博士，以「蛋白質折疊構型問題為何如此重要？」為題，為我們介紹現在蛋白質最新研究成果，賴博士說所有地球上的生命蛋白質編碼方式都是以ATCG四種核酸編碼，透過AI方式將現今已知構造的蛋白質，融入物理、化學、生物與數學的原理，用AI計算合成模擬蛋白質組成，開啟了計算生物學的全新時代。毋須進入實驗室，就可以得出蛋白質結構，賴博士舉出未來可能應用層面包含：一、設計新蛋白質，例如設計藥物、農作物增產、創造分解塑料的蛋白酶，二、設計蛋白質活性區靶點的配體，三、重構蛋白質的鷹架，四、改變蛋白質的穩定性，改變蛋白質的化學特性，例如溶解度，因此未來的發展應用具有無限可能。



微聚在熱烈的提問中結束，許多學長姐在群組中意猶未盡的表示這是很棒的主題、收穫滿滿，希望未來能再安排進階的主題，促成更多的深入討論，激盪更多迴響。

◀微聚活動線上合影