

2021 TENews

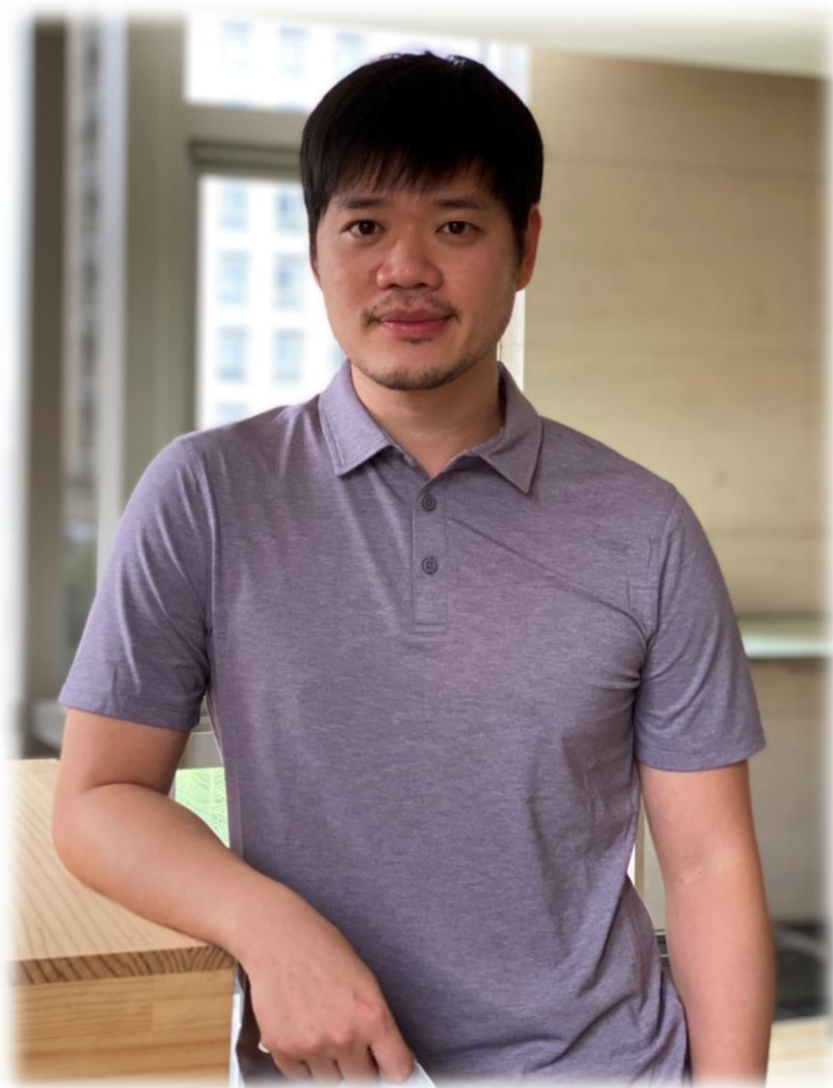
秋季刊

發行人：陳超乾

總編輯：成群傑

主編輯：陸惠慈、游智閔、劉偉立

編輯：楊哲欣



曾皓綱

【MBA 13G】

水木管理顧問 投資協理

清華，A movable feast !

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-曾皓綱	04
投資金融組微聚	07
前會長沈士傑紀念活動	09
秋聚論壇	10

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

2021 年第三季，因應疫情政策延續，活動轉為線上舉行，七月份我們舉辦了投資金融組線上微聚，邀請金融專家分享區塊鏈之應用，原定八月舉行的秋聚，延至九月份舉行，颱風攪局以及疫情的變化，在幾番波折的考驗下，順利線上線下同步舉行，我們按照往例邀請 TEN 會員分享自己的生命故事，「秋聚故事館」線上線下如期開張，由我及其他三位會員共同演出，包含王克舜、畢劭康和劉偉立學弟。

這一季度歡迎新成員加入我們：台北分會有張佑華董事兼執行長（禾發資本、華潤創業投資），新竹分會有劉先鳳副執行長（樹冠影響力投資公司）、薛翰聲總經理（大甲化工實業），總計三位新成員加入，謝謝推薦人們的薦舉，使協會能夠注入更多領域的專家，持續成長。

秋聚活動一過，學長姊學弟妹都引頸期盼的年會活動即將展開，秘書處經過幾個月的籌畫，將於 11 月份舉行，誠摯邀請您共襄盛舉，今年年會將在熱情的南台灣展開，考量疫情的不確定性，鑒於秋聚活動的方式受到會員們的好評，活動設計盡可能延續線上線下同步進行，期待與您在年會相聚，遙遠的海外會員也能在雲端相會。

敬祝 各位身體健康，事業順利！



2021 年 9 月

會務放大鏡

【11/11-11/14 高雄年會】

一年一度的 TEN 年會將於高雄展開，主題為「氣候變遷下的世界新風貌」，並於雙主題演講邀請電子時報創辦人黃欽勇以及 KPMG 安侯永續發展顧問公司董事總經理黃正忠，與我們一起探討電子業、新能源產業等各行業面臨氣候變遷下，碳權、碳交易與碳中和的相關議題，與各產業面臨氣候變遷下的因應之道「新風貌 X 新契機」。誠摯地邀請您一同走訪南台灣，探索台灣之光「螺絲產業」—小零件大功臣的生產製作，以及高雄景點。

- 活動時間：2021 年 11 月 11 日-14 日，行程分為高爾夫球賽及年會。
- 主題年會地點：高雄義大皇家酒店
- 活動費用：會員 4,000 元、眷屬 4,000 元、非會員 5,000 元（交通&住宿另計）

高爾夫球賽 11/11-12(星期四、五)

11/11(四)12:00 開球	高爾夫球賽 day1	高雄觀音山球場
11/12(五)07:30 開球	高爾夫球賽 day2	高雄信誼球場

年會 day1:11/12 (星期五)

13:00-17:40	高雄螺絲產業參訪:螺絲博物館、燁興鋼鐵、朝友工業
18:10-20:00	歡迎晚宴+高球頒獎（岡山東區海口味餐廳）

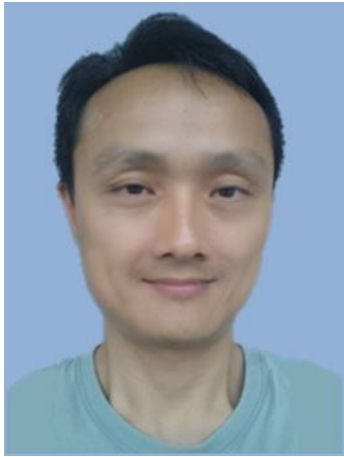
年會 day2:11/13(星期六) 義大皇家酒店

09:00-10:30	【TEN】會員大會
10:30-12:00	主題(一)講者：黃欽勇 電子時報創辦人
12:00-13:30	【午餐】用餐與交流
13:30-14:30	主題(二)講者：黃正忠 KPMG 安侯永續發展顧問公司 董事總經理
14:40-17:10	主題論壇：【氣候變遷下的世界新風貌】 主持人：宋栢安 (Cadence Design Systems, Inc. 總經理) 與談人 1：陳偉銘(鴻海 S 事業群(半導體)總經理) 與談人 2：黃欽勇(電子時報創辦人) 與談人 3：黃正忠(KPMG 安侯永續發展顧問公司 董事總經理) 與談人 4：邀請中
17:10-18:30	自由活動及交流
18:30-21:30	【晚餐】年會晚宴

年會 day3:11/14(星期日)

10:00-12:00	高雄流行音樂中心
12:00	賦歸

新會員介紹



劉先鳳
【電機 97B】

樹冠影響力投資公司
副執行長



張佑華
【科管 05G】

禾發資本/華潤創業投資
董事兼執行長



薛翰聲
【化學 04G】

大甲化工實業
總經理

WELCOME to TEN

封面人物 曾皓綱

投資金融組組長

【MBA 13G】水木管理顧問 投資協理

撰文：楊哲欣

清華情緣

9月秋聚活動結束，小憩後我們與曾皓綱學長在新竹喜來登會談；皓綱學長說自己還有一位兄長，他是炳南學長的小兒子，回想父親的教養方式總是遵循著台積電文化，在生活中十分強調「以誠待人」，這是從小就培養出來的價值觀。現在水木管顧擔任投資協理，也一樣落實「誠信」的精神在工作上，不做投機型的投資標的。

談到就讀清華的淵源，學長談及在高中時期就被送出國培養，大學原本就讀工程系，在經過實習後發現不符合自己的興趣，後來轉念多媒體相關科系。畢業後曾從事網路遊戲開發和行銷，其後透過朋友推薦打算報考交通大學商管的碩士班，炳南學長聽聞後囑咐應該要報考清華，因為父子間的一席對話，才有機會來到清華。



▲曾皓綱學長



▲皓綱學長與孩兒



▲皓綱學長與兒子



▲皓綱學長與兩名子女

在 2011~2013 年就讀清華短短兩年的期間，不僅完成了學業，還將同班同學變情人再變成老婆與小孩的媽媽，被金聯舫老師笑虧自己來清華最賺，完成了結婚生子人生大事，別人來讀書自己來泡妞的。皓綱學長笑著說自己這番情緣恰像投資常見的反向操作，在就讀清華科管所的期間迅速成家，讀書還能抱得美人歸，目前育有兩名子女。

職涯歷程

生命中的貴人除了自己的父親外，其他貴人也都因為清華而相遇，管理知識師承自金聯舫老師。回想當初就學時，金老師的課程規劃與安排，讓學生生涯更為充實，也在現在的創投這條路上指導很多，皓網學長雀躍地稱讚道，金老師是自己的 Role model，光是看金老師談吐之間都覺得十分敬佩，懂得運用知識的力量以及投資眼光實在一流。

談及現在的工作，學長說當初是受到群傑學長的影響，才會加入水木管顧從事創投工作，因看見群傑學長擅長把人「聚在一起」的領袖魅力、為人大方無私分享，樂於凝聚與強化清華人的向心力，實在令人想效法。



▲炳南與皓網學長

在水木管顧任職一起共事的有炳南、永青以及群傑學長，皓網學長說他主要負責蒐集資訊及整理為評估報告，讓在產業界有經驗的學長們能透過資訊，判斷投資案是否要注入資金，皓網學長十分欽佩學長們的能力，可判斷與預估產業界對新創的內容接受度，判別資訊的可信度審視是否值得投資。學長們在工作上的要求很高，也促使自己更努力，雖然一開始加入時受到許多洗禮，尤其炳南學長在自己犯錯時，更能不帶保留的痛罵自己。

現在公司每年會看一兩百個投資案子，學長說逐漸提升了對產業的敏感度、看待各產業趨勢的能力，希望公司之後能有幾個成功的標竿案例，提高在創投領域的聲譽，並且持續佈局達到滾動式成長，待曾經投資過的公司發揚後，能再回頭把資金繼續注入其他新創公司，也期盼自己能夠儘早有能統籌一個 Fund、自我再成長。

TEN 模範與傳承

滑雪、籃球運動是學長的休閒興趣，現在因為疫情關係少了出國滑雪的機會，疫情前也還會邀約 Young TEN 其他學長打球。對於 Young TEN 長期的發展上，皓網學長衷心說道，和 Young TEN 幾位成員都很熟識，感情也很好，抽空就會聚一聚，也期盼 TEN 能如活水一般，一直有年輕新血加入，Young TEN 團體運作上除了熱絡的聚會活動，也不忘一直朝著安排能與 TEN 的學長姐有更深入互動機會。



▲活動合影與 Young TEN

Young TEN 召集人是個無給職，需要找到對的人來領頭，皓網學長特別提及，上一屆 Young TEN 召集人聖民學長，十分熱情會主動邀約號召大家聚會。任何團體都不希望有過度利益導向的人在其中，希望領導人有熱誠且有能力、願意付出額外的時間來經營團體友誼關係。

雖然 Young TEN 成員遲早會有畢業的一天，學長說，自己也剩三年的時間，年齡符合了就會被升級為 TEN 一般會員，因此特別希望可以多跟想創業的學弟妹接觸，培養潛在的 Young TEN，

有更多人加入，讓創業剛起步的 Young TEN 們，一起朝著 TEN 的道路前進，Young TEN 是滿好的次團體，現在有一定主體性並以 TEN 宗旨為核心進行活動，每每在 TEN 看到優秀的學長姊都令人想要效法，希望能傳承到我們這一輩的身上，皓網學長最後不忘說道，清華貴人眾多，相信把握機會並誠心請教，一定會有滿山滿谷的金礦寶藏可以挖掘。



▲活動合影與 Young TEN

投資金融組微聚

撰文：楊哲欣

今年疫情三級警戒自 5 月中旬開始，延續到了七月下旬。線上微聚孕育而生，投資金融組微聚在 7 月 11 日台灣時間上午 9 點至 11 點舉行，由投資金融組組長 David chen 學長號召並邀請到兩位重量級講者，為我們分享區塊鏈技術相關議題。

首先邀請第一位分享的講者是資深區塊鏈專家杜仲楷（前 R3 大中華區計畫主持人、現任職於 Chainlink），杜老師為我們分享的主題是《與時俱進的 Blockchain/ DLT》，提點我們區塊鏈技術的重要性，透過情境的方式讓聽眾了解到區塊鏈在我們生活中，可應用之處無所不在，即使對這項技術不熟悉的人，也能更深入其境了解其技術對我們未來之影響力。



杜老師十分善於引導聽眾，從區塊鏈技術演進史提及我們耳熟能詳比特幣、以太坊的相關技術，說明各階段區塊鏈遇到的問題，並澄清一般大眾對於區塊鏈可能存在的技術迷思。區塊鏈是一種分布式帳本（DLT）的技術，杜老師說明可應用的場景諸多，以 Chainlink 預言為例高達 77 種應用，現今這項技術受到海內外金融業的重視，杜老師最後還慷慨提供未來發展的趨勢，由淺入深的引領，讓我們受益良多。

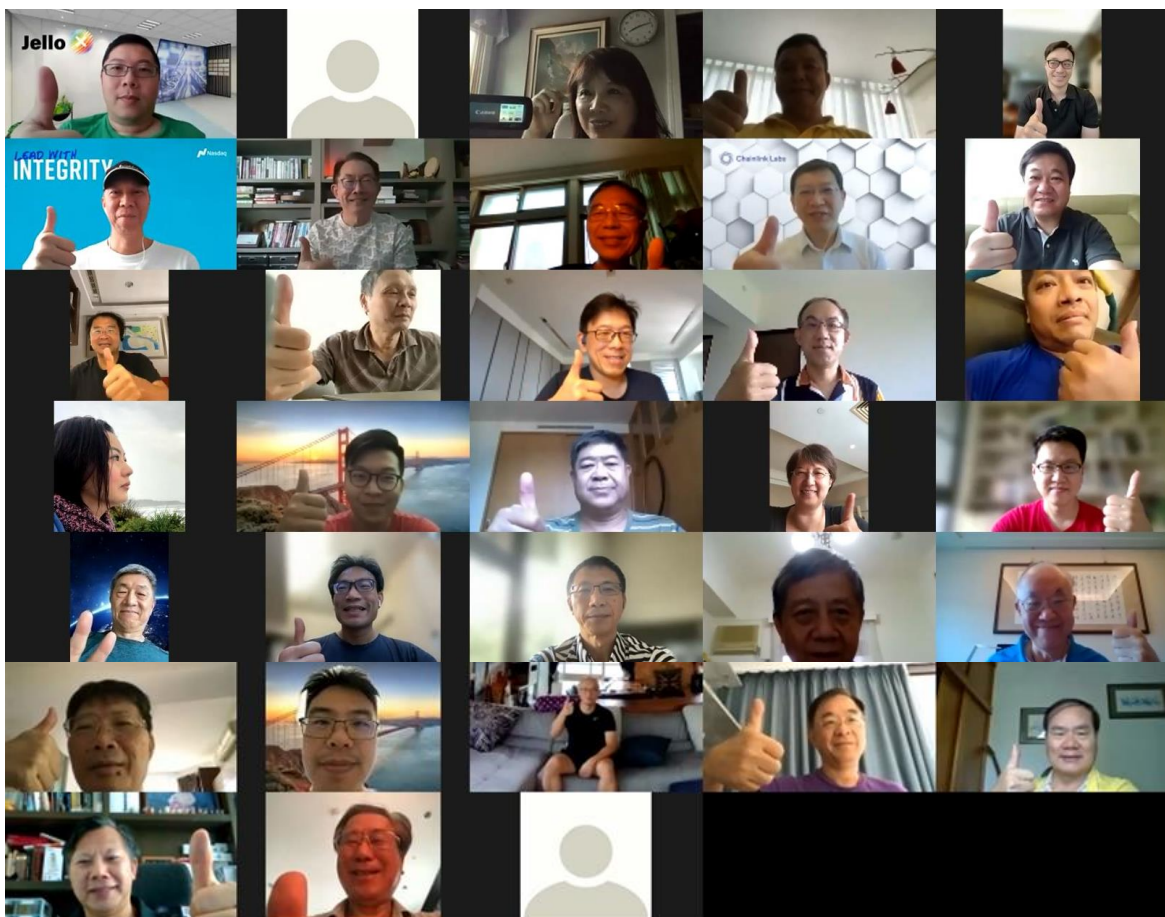
接著由第二位分享的講者博斯資訊安全股份有限公司執行長黃啟誠，以《區塊鏈技術的發展趨勢及應用場景》接續為我們演繹區塊鏈技術的具體應用。黃老師謙虛的說簡單分享自身公司近年一些成果，藉由淺顯易懂的方式讓聽眾體會到區塊鏈的應用與商機，延續杜老師的介紹，更深入解釋區塊鏈技術的原理以及此技術在金融科技未來的十大趨勢，尤其金融產業最為看重是區塊鏈可信性特點。



▲十大金融科技未來趨勢

▲區塊鏈技術的未來商機

黃老師透過六個案例場景，分享區塊鏈在供應鏈金融、疫苗接種 / 核酸報告 DID、遠距醫療 DID、線上學業/進修證書、企業內部資料安全保存與存取、網站登入資料安全保護的應用。讓聽眾更切身體會區塊鏈特性的好處與應用的便利性。最後黃老師帶領聽眾省思，網路資安保護的重要性，並分享自己公司透過區塊鏈技術在資安保護上的成就與相關專利技術。



▲微聚活動線上合影

本次的微聚也特別保留 Q&A 時間，學長姊與講者們熱烈的互動切磋與討論，活動時間滿達兩小時大家仍捨不得下線，一同期盼未來台灣自身能有區塊鏈的創立，讓各企業能透過公鏈達到公信力，無需仰賴國際上的公鏈藉此降低上公鏈的成本。

前會長沈士傑紀念活動

撰文：楊哲欣

邱佳雯

7月20日，是一個哀傷沉痛的日子，前會長沈士傑當天因心臟突發狀況送醫不治，離我們而去。隔日秘書長成群傑在TEN的Line群組發布噩耗，頓時群組中充滿會員們對士傑的感念、不捨，以及無法言語的錯愕與悲傷。前會長沈士傑為人謙和，待人至誠，在2019年擔任TEN會長期間，對協會發展與會務盡心盡力，會員們皆銘記在心，感念無比，曾赴台與TEN進行交流的友會TEEC前主席李泉生獲知士傑不幸的消息，與劉曉松主席、向輝秘書長及楊憶風等，都同感悲傷且紛紛致上關懷之意。



儘管大家萬般不捨，亦紛紛表示想到場憑弔士傑，但囿於疫情，公祭規模縮減，不少會員未能如願，秘書處原想將LINE群組中大家的留言節錄下來，將大家的心意轉達給家屬。由於留言踴躍，為此秘書處討論後，決議蒐集會員們想給士傑的話與信，結合歷年來士傑會長在TEN參與活動的照片，以動機系84級孫明申學長為士傑會長親手繪製的肖像畫做為封面，趕在8/4公祭前編印完成「Rick @TEN紀念冊」，送給士傑的家人，當中收錄由副秘書長游智閔代表TEN撰寫的追憶文。

在湘如學姊和群傑學長倡議下，秘書處安排在TEN下一場實體活動秋聚論壇中，共同懷念士傑學長。同時從收整的照片中，精選50張做為Rick @TEN影片素材，在秋聚活動前播放這部懷念影片，並邀請在場的三位學長姊分享與士傑學長之間的小故事。

Rick@TEN 懷念影片

<https://drive.google.com/file/d/17p9anDORp7AaCLgIgmyMJydKGEcZdYQW/view?usp=sharing>

士傑學長胞弟分享給TEN的懷念影片<In loving memory of Shih-Jye Shen>

<https://youtu.be/cYnGT1T3GVk>

秋聚論壇

撰文：邱佳雯

本年度的秋聚，雖承襲往年的秋聚故事館主題，一如既往的以分享會員的專業與人生故事為主軸進行，但又有許多不同之處，也許是疫情影響，很久沒有可以聚在一起吃飯聊天的機會，自秋聚開始報名後，其盛況一度額滿，需要候補；然後就在秋聚的前一周，疫情開始急轉直下，在連續多天的加零後，本土疫情再現，又有颱風攪局，在疫情與颱風的雙重夾攻下，別開生面的採取實體與線上並行的方式進行。

秋聚的一開始由秘書長 CJ 學長來帶動現場與線上會員相見歡，並帶動線上線下一同錄製了祝賀 TEEC 年會圓滿成功的影片，接下來邀請因疫情政策尚在自主健康管理中的陳超乾會長，在線上發表談話。會長回顧自年初以來 TEN 所舉辦的活動，同時也聊起 7 月驟逝的沈士傑前會長，希望大家除了能夠時時記住士傑學長的好，也希望大家可以認真的活在當下，把握每一次與好友相聚的時光。



▲2021 秋聚故事館 線上線下相見歡

由於 7 月沈士傑學長驟逝，對 TEN 而言是一個很大的打擊，陸惠慈學姐、廖湘如學姐以及游智閔學長、Young TEN 陳鴻禹學長與大家分享過去與沈士傑學長的相處點滴與貢獻，並透過 Rick @TEN 的懷念影片與紀念本，共同回憶士傑學長的風采。



▲士傑學長畫像



▲超乾學長視訊畫面

毯式的搜索，雖然在整個暑假期間，會長都沒有找到那個女孩，也遭遇過不少冷

秋聚故事館首位分享的學長是陳超乾會長，會長在大二時在救國團擔任領隊時，邂逅了一位女孩，為了追尋女孩的身影，會長在鎖定了女孩可能的住址後，謀定而後動，觀察到當地蚊蟲較多，判定對滅蚊燈的需求較高，因此決定以推銷滅蚊燈作為藉口，挨家挨戶上門推銷，同時進行地

心靈篇，財報篇 & 中長期投報率



王翰《涼州詞》
葡萄美酒夜光杯，
欲飲琵琶馬上催。
醉臥沙場君莫笑，
古來征戰幾人回。

紅門黑瓦滅蚊燈，
欲尋芳蹤狗來追。
窈窕淑女仁愛路，
落難君子牛仔褲。

財報篇: (1980 Summer)
Net Profit:
NT\$150/set * 40set = NT\$6,000

中期投報率: (1986 Summer)
●用“敲門術”
●Got Admission to Stanford
●& Got Research Financial Aid

長期投報率: (2016 & 2021)
●用“敲門術”
●2016: ~NT\$15M, Fund Raising
for 清華材料系雙百會
●2021: Capacity Support from
Supply Chain (\$\$, PIP)

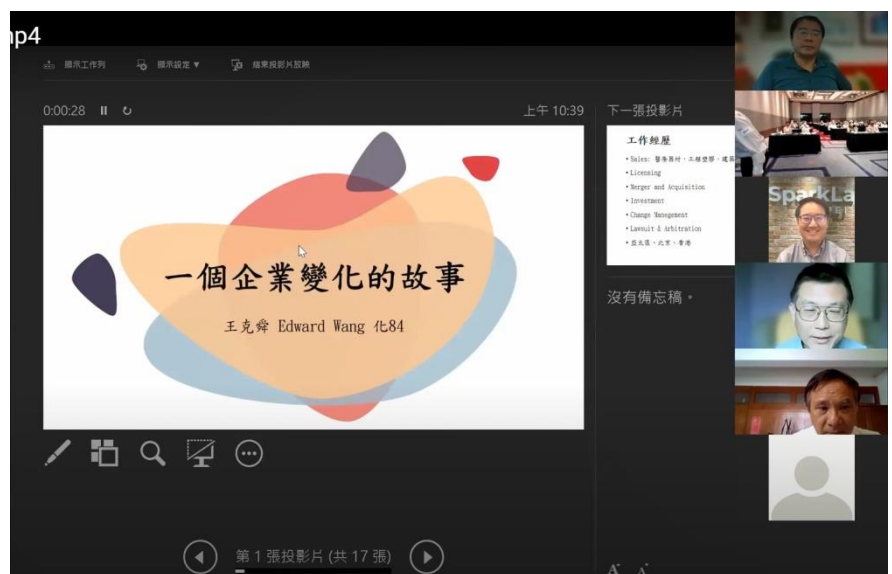
Ken Chen, Aug/21

P11

▲會長分享的打油詩

第二位分享人是台聚總經理化工 84 級的王克舜學長，王學長過去長時間擔任經理人，在 2000 年時加入一間股票上市公司。在加入之初，這間公司的營收每月虧損三億，其股價最低時每股只有兩元，在經過一段時日奮鬥後，2011 年，年獲利成長至 120 億，股價也上升至 44.8 元。轉變的關鍵，是有效的控制成本與增加獲利。在產能方面，公司進行技術改良，從低產能、高固定成本的內需供應，轉變為產能提升七成的外銷供應，能源與原料方面也與鋼鐵公司進行異業合作，利用鋼鐵公司的廢熱氣做為蒸氣來源以節省成本，並自建氫氣廠，有效降低變動成本，也幫助公司度過金融危機。

在產品與價格方面，學長針對產品與競爭者、原料等進行全面性的盤點，盡可能的掌握商情，預判市場走向，進而幫助客戶調整進貨量，贏得了客戶的信任。此外，學長也改變了以季度議價的慣習，與客戶簽訂長期合約，並每個月進行一次的議價，帶動了全世界的交易習慣改變，這一連串的變革，不僅降低了成本，同時也提升了產品的價值。



▲王克舜學長帶來過去在一個企業中帶來改變的故事

在組織方面，學長也將傳統生產導向的生產模式轉變為目標導向，並強化工業技術，提升自有的研發能力以及商情銷售能力，以基本薪資不調整，提升績效獎金的方式達成勞資兩造的雙贏。

下半場邀請到 Young TEN 的畢劭康學長，畢劭康學長是時刻科技的 CEO，清大資工 13 級畢業，今年剛獲得富比士亞洲傑出青年的殊榮。從大三開始，學長便開始試做手機的小品遊戲，在研究所時，學長重新思考遊戲所能滿足的需求，為了提升產品的獨特性與競爭力，學長從生活中的痛點切入，讓使

用者願意付費使用他們的產品，因此他們將生活挑戰遊戲化，以適當的挑戰與即時的回饋，讓使用者產生內在的驅動力，完成日常生活各大挑戰。



▲時刻科技成立的故事，以及經營 APP 商品形象的經驗分享

學長第一個推出的遊戲化產品是 2014 年的 Forest 專注森林，利用專注的時光，茁壯使用者的森林，甚至能為世界種下真正的樹苗，至今已經累積四千萬人的用戶，也為世界種了將近 120 萬棵的真樹。在 2016 年，時刻科技成立，宗旨是幫助每個人成為更好的自己，利用遊戲化的元素，陪伴使用者在不知不覺中達成目標，目前已經推出了 SleepTown、WaterDo，為使用者在完成待辦清單時增添成就感。

學長最後也分享了如何經營 APP 商品的形象，如何在短短兩三秒的時間，精準的傳遞產品訊息給用戶，並讓用戶願意付費下載，是在這個行業中需要細心耕耘與琢磨的大事，藉由目標族群常接觸的視覺圖像與各種訪談分析進行 APP 的視覺形象經營，啟發目標使用者的感受與思考，進而產生行動。



▲劉偉立學長

壓軸登場的是副祕書長劉偉立學長，也是唯一一位到現場的分享講者。學長是材料系 02 級畢業，在材料系畢業後，學長看到了科技法律的重要性，因而轉行念了科技法律所，學長的第一份工作是在國際通商法律事務所擔任專利工程師，後來開始擔任律師，進行專利訴訟與科技產業投資併購，同儕的

競爭壓力非常大，每週工時 100 小時可說是家常便飯，在累了四年後，學長前往美國史丹佛大學進修科技法律，也因此認識了人生中的另一半。



▲劉偉立學長與另外一半
學長口中所謂的非典型律師。

學長在美國讀書時，受到 Wilson Sonsini Model 的啟發，這是一個在科技產業中非常有名的事務所，在 1990 年代開始會以律師費交換客戶的股權或進行投資，後來成立了 Wilson Sonsini Fund，目前規模已經比事務所本身還要大，這也幫助許多新創公司在草創初期還無法提供太多報酬時，可以用股份交換的方式來進行互利，這便是

近年來，訴訟市場雖然有小幅成長，但律師人數在十年間成長將近一倍，如果只是繼續專攻傳統訴訟，容易殺成紅海，也因此讓學長開始思考其他的可能性，並加入了元亨法律事務所，這是一所中型的事務所，學長轄下帶領了 6 位律師，專業領域在股權投資、併購以及智慧財產權方面，客戶多數是科技產業與新創公司。

開啟學長非典型律師路程的，是一家按摩養生館的成立，當初學長因緣際會認識了林書豪的按摩師——羅師傅，從一開始幫羅師傅談合約，到後期鼓勵羅師傅自行開業，並從中提供募集資金、股權、內部管理等經驗，在經歷了各種磨合後，按摩養生會館已經擁有亮眼的成績。在現今法規門檻越來越高的社會中，律師已經成為新興行業的重要資源，藉由非典型律師的路線，學長幫助到了更多技術創業者對接資本，有效避免更多失誤。

在秋聚故事館的尾聲，成群傑秘書長也特別向會員報告即將在 11 月的年會中交棒給偉立學長，陸惠慈副秘書長也藉此機會向大家宣傳了 11 月即將來臨的高雄 TEN 年會「氣候變遷下的世界新風貌」，著重於 ESG 與碳權的討論，希望會員能踴躍參與。會後餐敘時間，大家盡情暢談，在酒足飯飽之際，也邀請來賓張佑華學長上台分享對投資與兩岸產業趨勢的看法，大家交流熱烈，2021 年 TEN 秋聚故事館，線上線下大串連，在一片歡樂氣氛中圓滿結束。

