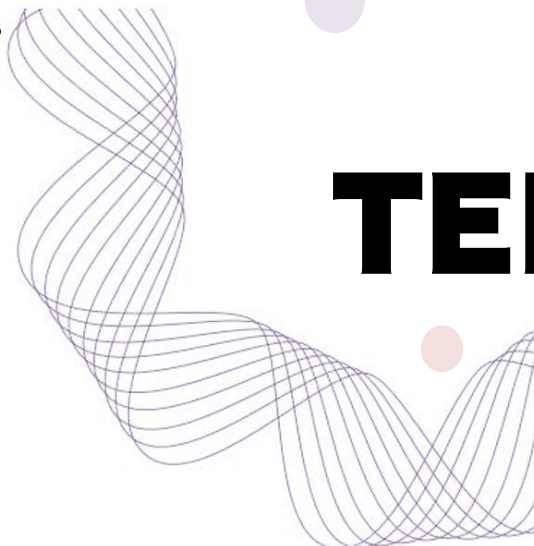




2025

TENews

夏季刊

發行人：宋栢安

總編輯：劉偉立

主編輯：游智閔、林彥穎、蔡捷

編輯：黃佩萱



翁維駿

【化學 84B】

旭富製藥科技

董事長

成功不必在我，但成功必定有我

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	04
封面人物-翁維駿	07
Young TEN 微聚(一)	12
Young TEN 微聚(二)	13
Bio Health SIG	14
台北微聚	15

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

在日光漸盛的六月，TEN 的每一次相聚，都如同陽光穿透枝葉的間隙，溫暖又明亮地陪伴會員們在事業與生活中的交流時光。

回顧這一季，TEN 的活動既豐富又多元。從以「黑膠音樂」與「淡水夕陽」為背景的台北微聚，到聚焦創業經驗與技術轉譯的 Young TEN 分享會，再到 Bio Health SIG 深入剖析台灣生技轉型之路的對談，我們持續以跨世代、跨領域的方式，激盪思維、創造連結。

在這期封面人物專訪中，旭富製藥董事長翁維駿學長以自身經歷印證了：領導並非高調的姿態，而是一種穩定推動舞台運轉的力量。他所強調的「Serendipity」，提醒我們：敏銳觀察、勇於嘗試、保持開放，是領導者最珍貴的素養之一。這份對知識的敬重、對團隊的信任，也正是 TEN 所珍視的精神底蘊。

特別歡迎本季加入 TEN 大家庭的 16 位新會員，其中有 13 位是充滿熱情與潛力的 Young TEN 學弟妹。你們的加入，為 TEN 注入了嶄新的活力與想像，也讓我們更加期待在未來的活動與交流中，看見更多跨世代的對話與火花。

今年下半年，TEN 仍有多場令人期待的活動：秋聚-人物故事館、Digi Trans SIG × Young TEN 聯名對談，以及秋季即將展開的 TEEC 年會與阿里山主題年會。我們邀請每一位 TEN 會員一同參與，用行動拓展視野、深化交流，讓每一次聚會都不只是相逢，更是彼此成長的契機。

感謝所有 TEN 友們，在這個社群中持續耕耘與參與。願這個夏天，我們一起迎向更多令人期待的光景與可能。

敬祝

身心康健、所願盡成！

2025 年 6 月



會務放大鏡

【TEN 活動預告 - 2025 新竹微聚】

- 活動時間：2025.7.19(六)9:00~14:00
- 活動主題：「思辨 x 在地行旅」- 段孝勤學長:經濟分配不均讀書筆記 X 大象山堅果工廠巡禮
- 活動地點：大象山堅果工廠

【TEN 活動預告 - 秋聚人物故事館】

- 活動時間：2025.8.2(六)10:00~14:00
- 活動主題：人物故事館
- 活動地點：竹北喜來登飯店

【TEN 活動預告 - Digi Trans SIG x Young TEN 聯名】

- 活動時間：2025.8.30(六)10:00~14:00
- 活動主題：【待定】
- 活動地點：新竹，詳細地點待定

【TEN 活動預告 – TEEC 年會暨張家界會員小旅行】

- 活動時間：2025.9.22(一)~9.28(日)
- 活動主題：TEN 會員張家界自由行、TEEC 年會
- 活動地點：湖南張家界/長沙

【TEN 活動預告 – 2025 TEN 阿里山年會】

- 活動時間：2025.11.14(五)~11.16(日)
- 活動主題：斷裂與鏈結-談產業秩序再造
- 活動地點：嘉義阿里山

新會員介紹

WELCOME to TEN



花凱龍
【電機 00B】
台灣微軟
首席技術長



劉彩轉
【中 86B】
台灣航空貨運承攬(股)公司
總經理



吳孟璘
【材料 94G】
達營管理顧問(股)公司
合夥人



徐逢懋
【動機 13B】
旭穩(股)公司
總監



郭力綸
【材料 14D】
iCHEF 台灣雲端生活服務
總經理



萬瑋琳
【醫工 14G；化工 18D】
光核生創
CEO



陳奕廷
【工科 13B】
天賦人工智慧
CEO



王世邦
【動機 17G】
元橋未來(股)公司
共同創辦人



陳冠霖
【動機 17G】
元橋未來(股)公司
共同創辦人



唐文謙
【計財 23B】
Gogolook
產品經理



莊東碩
【MBA22】
指數資訊(股)公司
CEO



鄭梓民
【材料 21D】
永環材料
CEO



黃羽銘
【電機 12B】
羽軒(股)公司
總經理



李慶恩
【EE12B】
AdventAI
共同創辦人



顧皓升
【理學院學士 11B】
Ultrasense Systems
Product Development
Engineering Sr.Manager



洪晨耘
【物理 07B】
普洛杰思設計(股)公司
Regional Director & Co-founder

封面人物 翁維駿

訪談/撰文：林彥穎、黃佩萱
編輯：黃佩萱

「成功不必在我，但成功必定有我。」

再三地咀嚼翁維駿學長這一句充滿智慧的人生座右銘，內心也深深的感受到這句話充分的描述了旭富製藥董事長翁維駿學長從小成長到新竹清華求學，之後負笈前往美國深造，再回到國內工研院服務，最後在因緣際會之下，自外商接手旭富製藥的精采人生，都是依循這樣的原則在做關鍵決定。也是因為這樣的原則，旭富製藥在翁學長的帶領下成為全球知名藥廠提供高品質、高純度原料藥的供應鏈上游，也是台灣生技業成為全球藥業後盾的隱形冠軍。

在這段深度訪談中，翁學長不僅娓娓道來從清華求學、海外進修，到回台深耕的歷程，更分享產業洞察以及面對公司火災重建、疫情衝擊、全球供應鏈波動等多重挑戰下，如何以科學精神與人本價值驅動公司持續前行及展開投資擴展事業版圖的策略。

求學之路，追求紮實學問的人生

出生並成長於台北的維駿學長，雖祖籍為嘉義，但他對嘉義的記憶並不多，他的母親來自日本，因此在學齡前的家庭語言環境以日語和台語為主。學長回憶起因為聽不懂國語，讓他在剛進入幼稚園老師點名時，還不知道自己的中文名字念做「翁維駿」的笑話。隨著正式進入小學，他逐漸適應並掌握了國語的使用，而母親也在過程中一同學習，最終能流利地使用國語與台語，展現家庭共同成長的動人歷程。



▲ 高中畢業照

回憶起求學階段，對於理工領域的興趣，應該是深受化學家舅舅的影響，加上閱讀了許多科學家的傳記，小學高年級即對於化學與自然科學實驗感到有趣。這份熱情，為他日後選擇化學作為志業、投身製藥產業奠定了厚實根基。

在大學的升學抉擇中，學長選擇了當時資源相對豐富的清華大學就讀，雖然因數學成績略顯薄弱，讓他在志願選填時避開了理工熱門科系，選擇化學系，他對化學的興趣卻因此萌芽。大學期間，對有機化學產生了濃厚的好奇與熱情，自

大二起便進入有機化學實驗室參與研究工作，到了大四，學長進入傳說中非常嚴格的沙晉康教授實驗室，密集投入一整年的研究，這段經歷不僅深化了學長對化學的理解，也影響了他日後的學術方向與專業選擇。



▲ 美國賓大求學時期(攝於 1991~1993 年間)

畢業後，服預備軍官役分發至陸軍士官學校擔任理化教官，這段相對穩定的軍旅生活，讓他得以沉澱思緒，並著手準備出國深造。退伍後，學長前往美國賓州大學，進一步攻讀有機化學博士學位，師事於著名的 Amos B. Smith, III 教授旗下。留學期間，他不僅感受到美國學術環境的高度競爭，也深刻體會東西方文化在溝通風格與學習模式上的

差異，特別是美國學生在表達能力與主動參與上的強大優勢，讓他印象深刻。

博士學成後，學長因緣際會進入位於聖地牙哥的 Scripps Research Institute，在翁啟惠教授的實驗室進行博士後研究。1993~1995 於 Scripps 研究院這段時間不僅提升了他的研究視野，也在國際學術圈中累積了實力與人脈。返台後，雖有意投身教職，卻因當時缺乏合適機會，轉而進入工研院化工所，隨後在生醫中心從事與醫藥研發相關的研究，這也成為學長後續投身製藥產業的關鍵轉折點。

原料藥的職人之路：技術與品質雙軌並進

爾後有機緣入主原本是瑞士商持有的旭富製藥，學長一步步從技術、營運到策略層面親力親為，打造出今日的旭富：一家具備完整原料藥製程能力，且專注於國際規格、高端市場的台灣製藥企業。

談到旭富的優勢，學長直言：「我們不是靠低價，而是靠精密高階的製程技術與穩定品質作為公司的核心競爭力。」旭富製藥的產品線橫跨多種原料藥與技術平台，外銷比率高達九成，主要客戶為歐洲、美國、日本等世界級的藥廠，成為全球藥業巨頭的上游供應商。因此在策略選擇上，旭富選擇以「製程優化能力」作為強化核心競爭力的關鍵活動。「我們要的是可以被全球認證的製程品質。」翁

學長語氣堅定地說。舉例來說，旭富在某原料藥的生產中，同樣的原料用量，一般藥廠僅能產出 200 克的產品，而旭富的製程可以產出 750 克的成品，效率遠超過產業標準。另外一個例子為不對稱氫化反應，該反應的競爭力在於價格昂貴的觸媒使用量。競爭對手必須使用的觸媒量為原料量的三千分之一，而旭富只需使用原料量的五萬分之一就能夠達到相同的效果。他笑說：「這聽起來像魔術，但其實是科學。」這份對製程優化與品質的執著，源自於學長長期的製程訓練與產業經驗，也反映出他對「科學精神」的一種信仰。他提到，旭富的技術思維與半導體代工有相似之處，「我們像製藥界的台積電，講求精密、穩定與高附加價值。」



▲ 法蘭克福參展

因此面對來自中國、印度等以低價策略進行削價競爭者的壓力下，他並不感到動搖：「我們選擇困難的那條路，但走得遠、站得穩。」做最難的事、走最穩的路，這是旭富的經營實力，並且以此為本開始擴充其事業版圖。

聚焦未來：涉足新藥開發的跨界發展

旭富不只是在做「現今的藥」，更積極投資「未來的療法」。因此，除了既有原料藥製造與代工外，近年也積極透過資本投資和技術支援的方式參與創新醫藥的開發。最新的例子為投資一家 ADC（抗體藥物複合體）技術平台的新創公司（嘉正公司）作為敲門磚。ADC 藥物是一種將大分子抗體與小分子化學藥物結合概念，又常常被報章媒體描述為魔術子彈，因為可以將小分子藥物帶到目標腫瘤區域（或病兆區）才釋放藥物進行毒殺癌細胞（或者治療病兆），故大幅地降低化學藥物於非腫瘤（病兆）區造成的副作用，是用於精準治療疾病的最先進藥物之一。

「ADC 的關鍵在於三件事：Payload、Linker、Conjugation。我們三樣都可以掌握。」翁學長自豪地表示。尤其是 Linker 製程技術，是影響藥物在細胞內外傳遞效率與安全性的關鍵。他認為，台灣雖不易從零開發出新藥，但若能在 ADC 製程中發揮優勢，將有機會成為國際藥廠推進類似藥物研發進度的重要夥伴。

旭富因此成為嘉正公司藥物製造的堅強後盾，打造品質可靠的藥物進行臨床試驗，嘉正公司專注於藥物的臨床試驗、藥物設計開發及商業發展銷售，透過這樣的投資合作關係，旭富可以將其堅強的 ADC 製程技術展現在國際一流大廠前，創造更大的商業合作契機。

危機中的韌性：火災重建，在逆境中更見本質

學長回憶到 2020 年底，一場突如其來的火災摧毀旭富近九成產線，損失難以估計。然而這場危機，卻意外呈現出企業文化最真實的樣貌。「我們沒有裁員，沒有虧損，也沒有向客戶延遲交貨。」翁學長平靜地說，語氣裡沒有誇張的激動，更多的是一種對團隊的深厚信任。

他強調，這份穩定來自公司長年打造的內部流程、品質文化與跨部門合作默契。「當平常就有準備，就不怕災難。」這樣的組織韌性，也讓旭富在災後一年內全面恢復產能，並且持續擴建與設備升級。

他分享這段經驗讓他更堅信，真正能走長遠的企業，不只是技術優秀，而是要有能經得起挑戰的人心與制度。

清華養成的底蘊與 TEN 的連結

回憶起在清華化學系的求學時光，翁學長認為這段歷程奠定了他思維判斷的方式與對實證邏輯的鍛鍊。學長說：「在清華，學到的不只是知識，還有怎麼問對問題、怎麼堅持實證。」畢業後赴美深造，累積了化學與製藥雙領域的技術視野，也讓他在回台後能將國際製藥模式導入旭富的技術體系。學長坦言：「留學不是目的，而是讓你看到不同的選擇與標準，回來才有改變的可能。」

近年來，維駿學長持續與清華校友保持緊密聯繫，積極參與校友會及清華企業家協會（TEN）的活動。他坦言，TEN 不僅是他在產業之外的重要學習與交流場域，更是拓展視野、重新啟發思維的重要平台。他感謝 TEN 這個以自助與互助為核心精神的社群，讓他得以認識來自清華校友從事各行各業、志同道合的學長姐。無論是交流活動中的思想碰撞、產業資訊的互通有無，抑或是跨界合作的契機，TEN 讓他感受到「不孤單」，也讓彼此在分享與共學中彼此成長。在他眼中，TEN 不只是人脈網絡的建立，更是一片激發觀點、連結資源、促進合作的沃土。

在這裡，會員們透過交流經驗、提升技能、開展商機，真正實踐了「凝聚清華人、共創企業家精神」的願景。

打造台灣的技術品牌，跨界連結與價值整合是關鍵

作為旭富製藥科技的領導者，翁學長的視野不局限於製藥，而是放眼整個生技生態系。他認為台灣擁有優秀的工程、醫療與 IT 人才，但缺乏能夠整合資源、串連需求的平台。因此他近年來也投入策略性投資來強化公司的優勢，包括與新藥公司、CDMO(藥品委託開發暨製造服務)、檢測科技公司及與大型醫療機構的跨界合作，目前已與多家企業展開技術合作與策略投資，如嘉正生技、華安醫學等。「我們希望扮演橋梁角色，把學術成果轉化為可量產、可臨床應用的產品。」談到未來規劃，他語氣堅定：「我要帶旭富走入國際醫療生態系，讓台灣技術成為全球新藥開發更關鍵的支撐力量。」

人物專訪的尾聲，翁維駿學長說：「我的角色不一定是舞台上的主角，但我想做一個讓舞台能運轉的穩定力量。」這句話或許正道出了他作為產業推手的心境。無論是原料藥的製程突破、ADC 技術平台的建構，還是面對火災後的重建與轉型，他始終秉持一份對技術的敬重、對團隊的信任，以及對台灣產業未來的信念。翁維駿學長提到一個他特別喜愛的詞——Serendipity。這個字，意指「意外發現美好事物的能力」，但在他眼中，它不僅僅是運氣好，更是一種深層的天賦與特質。他謙遜地說，自己或許不是最聰明、最擅長規劃未來的人，但一路走來，他常常在偶然中發現新的可能性、遇見對的人，甚至開啟了原本未曾預想的路徑。他相信，這種對周遭保持敏感與開放心態的能力，是每一位企業領導者都應培養的素養。「Serendipity 不是單靠運氣，而是你有沒有準備好，去看見那些乍看平凡、其實蘊藏機會的片刻。」翁學長說。他也觀察到，許多擁有這種特質的人，往往帶有一種自然的吸引力與包容的氣場，讓人願意靠近、分享、合作，進而讓更多意想不到的連結發生。

而這樣的洞察與感受力，正是翁維駿學長在帶領團隊、面對產業挑戰時最重要的軟實力之一。這位化學專業出身的企業家，以實力與願景描繪出台灣製藥產業的嶄新樣貌，也為 TEN 的學長姐們展現了一位實業家的典範身影。

Young TEN 微聚(一)

撰文：曾芷葳、董思好

編輯：黃佩萱

本次 Young TEN 微聚活動於 4 月 17 日舉行，匯聚了 30 位會員及具青年創業家特質的清華校友參與。活動邀請到資深媒體人-KKBOX 前總裁李明哲 (Izero) 分享其創業的歷程，為參與者帶來一場橫跨台灣軟體創業與個人成長的深度分享。



Izero 以「從 KKBOX 創業經驗談台灣軟體新創」為題，分享其近二十年的創業歷程與反思，從早期自學寫程式、創辦 BBS 社群平台，到加入 EIMG (KKBOX 前身) 創始團隊，並分享如何帶領團隊成為本土起家的串流之王。在演講中，Izero 以自身經歷出發，談及從零開始打造產品、招募團隊及應對市場變化的種種挑戰。談及創業理念，Izero 強調：「創業，必須是務實的梦想。」他指出，很多人過度迷信「點子」的重要性，認為只要有好點子就能成功。但真正決定成敗的，是團隊的執行力、資源整合能力，以及能否在正確的時間點，作出正確的選擇，他也強調，創業成功沒有標準答案，最重要的是找到自己真正具備優勢的位置。面對創業過程中的失敗與波折，Izero 並不諱言其艱難。他提到，公司曾面臨資金壓力與高流動率問題，然而正是這些挑戰，讓他更加重視組織文化與制度設計。他指出：「好的團隊，勝過十倍的資源。真正能留下來的夥伴，是願意一起打仗的戰友。」然而，他也鼓勵年輕校友勇敢投入創業，思考如何在台灣或海外市場中找到屬於自己的優勢切入點。他強調：「創業不一定要模仿矽谷，而是要找出自己能勝出的戰場。」

本次 Young TEN 微聚活動在熱烈交流與豐富內容中圓滿落幕，現場氣氛輕鬆而充實。活動最後，Henry 學長也預告 2025 年將積極招募 20 位以上會員為目標，期望吸引更多優秀且具潛力的年輕清華人加入 TEN 這個充滿活力、共學共成長的平台。



Young TEN 微聚(二)

撰文/編輯：黃佩萱



承襲四月場次獲得熱烈反響的 Young TEN 微聚，我們在 5 月 22 日迎來另一場精彩對談！本次以「**Deep Tech—從學校到產業化的台灣創業經驗分享**」為主題，邀請到南方科技前 CTO、清華物理 07 級 Young TEN 會員**李聿揚**學長，分享他十年創業路上的真實挑戰與珍貴領悟。

從學術研究到實體產品，從技術理想到市場實戰，聿揚學長以「踩過的坑」為起點，分享創業初期面對的種種困境：技術本位的盲點、工程師的溝通落差、代理商與業務角色的誤解，以及對市場需求的錯誤判斷。他直言，創業者若只憑熱情與技術闖市場，很容易在現金流與產品定位上吃虧。唯有從**市場痛點出發、快速驗證、彈性調整**，才有機會走出實驗室，進入真正的市場戰場。

學長也深入剖析他創辦的南方科技，在材料科學領域從接案維生轉向產品化，再到研發出非破壞性檢測技術、最終被上市公司收購的歷程。他提醒大家：「創業初期的第一塊麵包是生存，第二塊是幸福，但如果不轉型，第三塊麵包可能會變成毒藥。」除了實戰經驗，學長更強調「紀錄與情報」在創業過程中的關鍵角色——**紀錄**有助於團隊回顧錯誤、修正策略；**情報**則是洞察市場、超前部署的關鍵資產。他建議創業者應該養成記錄與回饋的文化，並鼓勵團隊參與會議紀錄與情報整合，建立屬於自己的知識資本。

活動尾聲，大家熱烈提問、交流經驗，也分享各自在創業或轉職途中的迷惘與勇氣。此次微聚，不只是聽一位創業者說故事，更是 Young TEN 及潛在會員彼此對話、打開視野、凝聚情感的過程。在創業的路上，我們或許孤獨，但絕不孤單。

清華企業家協會始終以「**互助、助人**」為核心精神，鼓勵世代交流、資源共享，透過 Young TEN 微聚的機會，陪伴每一位青年校友在創業起步的路上找到方向、獲得力量，在彼此支持、溫暖陪伴、專業互助的分享中，攜手邁向更寬廣的未來。



Bio Health SIG

2025 年 Bio Health SIG 的精彩活動於 6 月 6 日在台北城市舞台 Beone 餐酒館舉辦，邀請到葡萄王生技公司龍潭分公司總經理陳勁初、同時也是清華生科院的校友以「微生物驅動的產業升級：從戰略佈局到突破輸入依賴」為主題，分享



他數十年來結合產學資源與豐富實戰經驗，推動台灣生技產業升級的寶貴心得。在競爭日益激烈的時代，如何將自身所學知識應用於產業實務，協助企業成功轉型為創新產業，已成為一大課題。此次演講帶來許多全新的產業觀點，現場 TEN 成員反應熱烈、互動踴躍。

陳勁初總經理以台灣早期產業如何透過壓低成本、提高利潤的商業模式作為開場，引導大家思考「如何將進口藥品本土化」並創造差異化而創造出價值，並帶入葡萄王創造佳績的故事及經驗。講座過程中，談及運用科技創新研發的人造肉品議題時，更引發熱烈迴響——透過細胞培養技術生產日常所需食品，不僅能滿足營養需求，甚至部分指標超越傳統天然肉品，令人驚艷！

陳總經理指出，台灣生醫產業若要從目前多以基礎藥物製造為主，進一步轉型至創新藥物研發，除了仰賴政府政策支持，產業界觀念的轉變亦是關鍵。同時，也需積極培養並發揮本土生醫人才的專長，方能提升整體競爭力。



主題短講後接著由佳樺學姐主持小型 panel 討論隨即展開，學長姐們熱烈交流，特別是對於研究可預防阿斯海默症的「猴頭菇菌絲體」及針對眼睛保養的「蟬花菌絲體」等創新應用產品展現出高度興趣。另對於主講者提及國內生醫、生技產業的嚴峻挑戰，景寬學長亦有感分享，唯有凝聚更多志同道合的夥伴，才能持續推動政策改革，為這個產業創造更友善的發展環境。最後，由大慈學姐致謝並再次介紹陳勁初學長，肯定學長將所學成功應用於產業實踐的成就，並期待未來能見證更多來自台灣的生技產業翻轉與創新突破！

台北微聚

撰文/編輯：黃佩萱

六月初夏的午後，38 位 TEN 會員與家屬齊聚一堂，共同展開一場融合藝文、歷史與交流的微聚旅程。在這個時序漸暖的季節，我們從音樂的時光隧道啟程，乘著河風欣賞夕陽，一同累積屬於 TEN 的獨家記憶。

本次活動於 6 月 21 日由本屆會長 Brian 學長與台北分會召集人惠婷學姐攜手精心籌劃，串聯文化、科技與人文風景，讓每一位參與者都能在知性與感性中自在交流。同時也特別感謝威剛集團的立白學長與文淵學長安排與熱情接待，讓我們能深度體驗這座博物館背後的故事與精神。



我們首站來到威剛黑膠音樂博物館，這座由威剛集團傾注心力打造的文化場域，是科技與藝術的完美交會。甫踏入展館，即被復古留聲機、黑膠唱片牆與經典收音機所吸引，彷彿走入一段段泛黃的時代記憶。現場展出的 40 萬件館藏，只是整體藏品的一小部分——背後橫跨超過百年、總數逾百萬件的收藏，象徵著企業對文化保存的堅持與遠見。除了硬體的收藏，展覽背後更可感受到威剛團隊在策展設計上的用心，不僅呈現音樂文化的演進，也傳遞了品牌在保存與創新之間的理念堅持。

會員們漫步於展廳中，不時駐足交換彼此的觀察與共鳴，有人感慨童年時父母播放的旋律，有人興奮辨認老唱片的封面，也有人讚嘆這些技術保存與數位轉譯的細膩。這不僅是一場視覺與聽覺的饗宴，更是一段橫跨世代的對話。



午後轉場至淡水河畔，由忠孝碼頭登船，搭乘專屬遊艇展開河上之旅。遊艇沿著淡水河緩緩前行，從大稻埕一路航向關渡，本次活動特別邀請歷史老師導覽介紹河岸人文、港口發展與地方歷史，隨著沿岸風景悠然展開，紅磚老屋與現代建築交錯共存，訴說著台北城演進的故事，為這段航程增添深度。



原先擔心午後天氣不穩，卻幸運地避開雷陣雨，迎來徐徐微風與溫柔夕陽。落日時分，橘紅餘暉灑落河面，整艘船沉浸在一片溫暖與靜謐之中，彷彿時間也為之放緩。這場微聚，不僅讓我們走進文化深處、欣賞自然風景，更重要的是——在這樣輕鬆又充滿質感的氛圍中，TEN 會員們自然地分享生活中的觀察、工作上的轉折、創業間的體悟。不同世代、不同背景，卻在這一艘船上找到共鳴，彼此鼓勵、激盪想法，也凝聚出屬於 TEN 獨特的連結力，這份溫暖與支持，正是 TEN 社群最珍貴的價值所在。

感謝每位參與者共創這段回憶，也感謝威剛集團的熱情接待與細膩安排。期待下一次，再次於如此充滿溫度與深度的氛圍中與大家相遇。

