



春季刊



發行人:李彥甫

總編輯:劉偉立

主編輯:游智閔、宋栢安、林彥穎

編 輯:楊哲欣

謝宗震

【數學 07B 】 【統計 09G/13D 】

詠鋐智能 創辦人暨執行長

致力於降低 AI 門檻/像用水用電一樣自然



目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-謝宗震	04
新竹微聚	08
春聚論壇	10



會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們:

各分會及產業組,積極籌劃各式活動,於一月份首先登場的是新竹微聚活動, 感謝段孝勤學長費心安排行程及專業的導覽。三月份的活動十分豐富,Semi SIG 組協辦春聚論壇,邀請電動車產業相關的專家齊聚一堂,分享產業未來趨勢與相 關技術的展望。

由於因疫情影響,TEN與TEEC兩會在2020-2022年暫停了互訪,三月下旬 聯席會與友會北京清華企業家協會(TEEC)幹部群相約香港,舉辦「疫後重聚、 共探未來」論壇,時隔四年再次在這座全球第三大金融中心相聚,重啟線下交流 活動。

四月份是母校校慶月,由協會、校友會、厚德會三方主辦的校慶高峰論壇, 以「運動大未來」為題,訂於4月22日星期六下午於旺宏館國際會議廳召開, 敬邀學長學妹們回母校相會,交流探討運動產業市場的機會。

本季有一位新成員加入,由呂正理學長及蕭向志學弟共同推薦:王建華學弟 任職於 Saturn Middle East 公司擔任 vice president。建華學弟對於品酒有深厚功 力,將為五月份台北微聚品酒會推薦酒品,令人期待。

敬祝 各位身體健康,平安順心!

2023年3月



會務放大鏡

【TEN活動預告-2023校慶高峰論壇】

活動時間: 2023.04.22(六)13:00-17:00 (11:30-13:00 敬備會員專屬午餐)

活動主題:運動大未來

活動地點:清華大學旺宏館一樓國際會議廳

主持人:劉偉立 /元亨法律事務所合夥律師(清華材料 02B、科法 05G 校友)

與談人:

郭泓志 旅美投手

林博泰 台灣運彩 總經理(清華工工系 85B 校友)

劉晉良 桃園永豐雲豹董事長、aifian 創辦人

【TEN 活動預告-2023 台北微聚】

活動時間:2023.5.1(一)13:00-16:00

活動主題:品酒微聚 × 笑談西部拓荒

活動地點:南村劇場



新會員介紹



<u>王建華</u> 【化學 92B 】 Saturn Middle East vice president

WELCOME to TEN



封面人物 謝宗震

【數學 07B、統計 09G/13D】

詠鋐智能

訪談:劉偉立 撰文:邱佳雯

創辦人暨執行長

編輯:楊哲欣

3月上旬,我們與宗震學長相約在位於台塑大樓的詠鋐智能,學長的辦公室進行訪談,聽著學長細數他創業的每個階段與經歷,也讓我們感染到了學長對創業、對公益、對生活的認真、熱忱與真誠。學長是台北人,爸爸是一位命理師,妹妹做生物統計,傳統的大數據 vs.現代的大數據,某種程度來說也是一種家學淵源,也因為父親影響,讓學長對於公益十分熱心。

清華情緣

學長高中念的是師大附中,當時便對軟體十分有興趣,玩的也是資訊相關的社團,甚至協助管理師大附中的官方網站,學長笑言,他一直都很想到新竹念書,但受附中風氣與對軟體的興趣使然,他當時鎖定的目標其實是交大的資工系,卻陰錯陽差地進入了清大數學。聊到大學歲月,學長用一句話總結:「約會、打球、打電動,致力 ALL PASS」,當時學長參加的社團是梅竹工作會,負責辦理誓師典禮、辦演唱會、紀念服徵選等,紀念服的投票系統就是學長寫的,大二擔任梅竹工作會的幹部時,讓他第一次體驗到創業會失敗,也讓學長認知到創業要審慎評估收支平衡。

當時學長的室友是書卷獎,會推薦學長去上一些博班的課程,硬著頭皮跟著室友一起修了不少課,所以雖然學長追求的只是 All pass,但在室友的薰陶下,幫助學長累積了深厚的數學底子。後來研究所選擇統計,學長坦言當時只覺得統計所的考試是數學中較簡單的科目便應考了,但學長在進入統計的領域後念統計時反而頗有心得,對學長來說,數據分析做預測比較有感覺,學長當時優異的成



▲參加數學系迎新宿營(左二)



▲統計所碩士班遊(左上二)

TEN 债率企業家協會



績也讓學長成為了斐陶斐的榮譽學會會員,原本學 長打算碩班念完要出國,後來因為當時的指導教授 -趙蓮菊老師(現已退休)已經是大師級的人物,學長 認為,可以與大師級人物用母語做學習,效果一定 是好的,所以決定留在清大繼續念博士,成為三清 人。

▼與恩師趙蓮菊老師攀山(右一)

職涯旅程

學長進入博班後認真從事研究,原本想從事教職,但 2014 年擔任博後研究 員時,學長受到太陽花學運思潮啟發,當時學長有加入一些類似 code for tomorrow 寫程式改變社會等程式社群,也曾想申請進修芝加哥大學的 Data Science For Social Good 計畫,進行可以幫助社會的相關大數據研究,例如預防自殺等等數據 分析,後來自己在台灣開了社會企業-智庫驅動,也是發想於此。

智庫驅動是學長的第一家公司,除了一般公司的 case 外,也透過數據分析幫助解決社會問題,當時有個得獎的案例是與雙北市政府合作的「永不回頭」家暴預警系統。根據研究,社工介入後,仍然會有 30%的家暴受害者再度受害,名為「家暴回頭客」,永不回頭的數據分析,可幫助社工用文字、社工訪談紀錄來做質化分析與資訊預判,協助找出家暴回頭客,有效補強社工資源不足產生的漏洞,至今仍在進行中,在台北與桃園的市政準則中也將此數據列為施政標準。

當時智庫驅動就靠著白天協助一般公司進行數據分析,晚上協助公益的方式 累積了許多專案經驗,但學長認為這樣的方式能幫助到的人有限,促成了學長開 設詠鋐智能的動機,學長希望透過詠鋐智能,可以有效地降低 AI 的門檻,將知 識軟體化,進而幫助到更多人,因而學長現在將主力放在詠鋐智能上,而智庫驅 動則轉為股東的身分。

對詠鋐智能來說,進軍石化業,與台塑合作,是一項重大的里程碑。能夠取得台塑企業的信任,獲得台塑企業這張大單,學長歸功於過去認真念書,取得 PhD , 再加上對擔任教職有興趣,因此具備台灣人工智慧學校講師身分,因而接觸到

TEN 培華企業家協會 TSing Hua Entrepreneur Network

許多進修、希望可以利用 AI 專案輔助公司的台塑主管,學長便以顧問身分導入 AI 案例協助轉型,過去在智庫驅動期間所累積下來跨領域的實務經驗在此時派 上用場,順利的幫助學長加深與石化業間的連結。

詠鋐智能目前進駐在台塑大樓,也是為了就近服務台塑企業,因為石化業本 身具備一定的危險性,但同時又是一個需要以穩定求勝的行業,所以工安意外的 預防相當重要,透過數據分析,可有效降低風險,幫助台塑降低工安風險,透過 詠鋐智能的軟體,台塑可與自身 IoT 進行整合,算出各項設備的健康指標,並基 於這些健康指標制定政策,甚至利用 AI 達成節能減碳 ESG 的目標。

事業上的貴人、與 TEN 結緣

在創立智庫驅動時,宗震學長認識了他事業上的貴人-CJ 學長,兩人結緣於 燃點公益平台一個名為「選賢與能」的專案,以數據方式分析、定義候選人的賢 能。後來學長決定創設詠鋐智能時,便獲得了 CJ 學長全力的支持與協助,因為 CJ 學長是石化業的前輩,很快就聽懂石化業產業的痛點,也對技術感興趣,在 CJ 學長的幫助下加速了業務的拓展,並加入 TEN。

在 TEN 裡面,學長認為 TEN 是一個可以講真話、讓人感覺很自在的群體, 學長姊們都很照顧學弟妹,因為同質性高,大家的路徑與目標其實很類似,溝通 時感覺很舒服。學長覺得定期春聚、秋聚都很棒,期待各小群間未來交流的頻率 希望可以更多更活絡。也希望 TEN 和 Young TEN 可以更多連結。

家庭、創業,雙軌並行



▲學長全家福

學長在博班就讀期間因 朋友介紹,認識了學嫂,目前的 生活以兼顧創業與家庭為主,學 長現在有兩個小朋友,一個剛上 小學的六歲小男生,另外還有一 個剛滿一歲,非常活潑,常常讓 學長感受到負荷很甜蜜的女兒, 學長週一到週五認真工作,週末 便認真陪小孩,前兩年因為疫情

TEN 培華企業家協會 Tsing Hua Entrepreneur Network

不太出門,因此有和太太一起研究如何幫助孩子在家學習,因為學嫂本身具備幼教背景,所以學長在孩子的教育方面全然信任學嫂,一路以來也很感謝學嫂對他事業的全力支持與陪伴。

創業旅程與展望

在訪談中,我們詢問學長會用什麼字詞來形容自己的個人特質,學長用了「善良」二字,學長說,他在學生時代聽校訓言「自強不息、厚德載物」沒什麼感覺,現在成為主事者後,開始對校訓產生了很大的認同。雖然在創業上,善良常常會遭受到挫折,但善良不代表會被騙,只要能真心的幫助別人,協助客戶成功,同時擁有智慧及應對能力。學長認為,身為清華人,要能堅持善良,自強不息,持續增強自己,以幫助合作夥伴成功為最大目標,才能與夥伴順利地建立信任關係。

學長公司至今邁入第三年,因為遇到貴人因而順利走過低谷期,現在是公司第一個成長期的階段,現有目標是把現在客戶顧好,逐步擴大市場範圍,短期目標是國內市場,因為公司主要的業務內容就是用 AI 協助企業做好 ESG 的議題,不管在台灣或國際企業,短期和長期都會有相關的需求。目前公司的主要客戶群是台灣的製造業比較多,並專注在工廠內部的整合事項,未來則會從管理五要的產銷人發財延伸觸角。

中長期目標學長則有打國際盃的打算,學長目前看好的是日本與東南亞,會 先鎖定在東南亞和日本,除了地緣關係外,日本與東南亞的工業十分蓬勃,要導 入 AI 應用會比較容易,另外目前也有些客戶是台商或是台日合資的公司,因此 進入日本與東南亞是可以期待的,雖然日本需要長期的經營與人脈培養,但只要 能打入日本市場,多數能與客戶建立長期的合作關係。

學長現在很享受公司每個階段,迫使自己與同仁一起成長、一起戮力合作完成共同的願景,是一個很棒的過程。談到 AI 的發展與願景,學長認為台灣是一個硬體非常強的國家,對台灣產業來說,目前 AI 大型模型的出現是一個利基,因為使用門檻較低,能普及的可能性增高,與學長對詠鋐智能設定的願景相符,再加上大型模型對算力、晶片的需求較高,正好也是台灣目前所專精的領域,因此學長對 AI 的產業概況十分樂觀。如果 TEN 的學長姐有想要了解 AI 在各產業上的應用,都歡迎學長姊來聊聊。



新竹微聚

撰文: 楊哲欣



道,感受時代的遞嬗,回味清代與日治時代的老城區,包含城隍廟、中央路、新竹州廳、公有市場。



聽著昱登娓娓道來城隍廟的歷史與文化,走入舊城區探索老商鋪與世代傳承的故事,造訪自清代開業的竹用品店<竹茂行>,店鋪隱身在中央路的小巷中,可謂傳統竹藝的百寶盒,大至的竹掃把、提籃,小至手工編織草鞋,應有盡有。之

後彥甫學長招待大家 品嘗在814大同冰店的

冰棒,配方富含奶粉真材實料,各式口味讓人想都嚐嚐。 第三站是新竹市政府,原為新竹州廳,臨近設有消防局、 警察局,外牆都還保有日治時期建築特徵的紅磚瓦。最 後一站來到東門市場,是新竹最早出現的公有市場,曾 經是新竹市區最熱鬧的市集,東門市場興衰經過幾番起 伏,現在吸引不少青年進駐展店,新舊交織出不同的風 貌。



午餐前,彥穎學長分享在城隍廟旁購買的傳統米食狀元糕,讓大家一解饞癮。中午齊聚在彥甫學長推薦的百歲古蹟-新竹州警務部部長官舍「132糧倉」用餐,

TEN 培華企業家協會 Tsing Hua Entrepreneur Network

享用「一號糧倉」米其林主廚王正岳主導設計的菜品,木造的建築搭配視覺與味覺的饗宴、談笑聲,愜意而歡樂。











餐後天空飄起細雨,仍不解一行人興致,談天散步至黑蝙蝠中隊文物陳列館, 館內特別安排志工解說 814 空軍的歷史,小而美的文物陳列館,位於當年黑蝙蝠 中隊的營區原址,珍藏黑蝙蝠中隊文史紀錄,陳設以中英文介紹黑蝙蝠中隊英勇 事蹟。這次的新竹微聚,讓我們以不同的角度再次認識新竹歷史,可謂收穫滿滿!







春聚論壇

撰文: 楊哲欣 編輯: 邱佳雯



今年度春聚論壇選在交通便捷的南港 六福萬怡酒店舉行,由 Semi SIG 組協辦, 以「電動車大未來—產業鏈、技術趨勢、潛 在商機的新世界」為題,由宋栢安學長擔 任主持人,邀請三位電動車產業專家,共 同討論技術趨勢及潛在商機。

第一位分享的講者為 Ambarella 安霸公司蔣迪豪 (Tihao)副董事長暨總經理,安霸公司在 2004 年成立至今 近 20 年,Tihao 簡單介紹公司發展的脈絡,以 AI-based Computer Vision Domain Controller for Automotive Applications 為主軸,透過簡短的影片為我們演繹其帶來的未來景況,其系統控制器基於人工智慧技術開發,可以透過計算機視覺來識別周圍的環境,例如辨識路標、車輛、行人等等。透過這個控制器,汽車可以更加智慧化地行駛,提高駕駛的安全性和便利性。





接續由 SiAT 泛亞應用科技創辦人暨總經理楊智偉博士,分享電池產業在電動車發展概況與潛在投資方向,首先他先感謝創業路上的貴人—王秀鈞學長,因為有學長的支持才有現在的公司。智偉學長解析各國對於傳統燃油汽車政策與 OEM 廠策略,以及介紹後補貼時代雙積分的機制下,推動新能源車產業的現況。回歸到學長的電池專業,學長相信既有材料廠今年將進入大洗牌,雖然說大者恆大,但關注新電池技術發展與新材料在鋰電池應用是相對有

機會的產業,學長也補充電池產業投資機會,短期、中期可考慮鋰電池新材料、固態電池系統,長期項目可選擇燃料電池系統。

TEN 债辜企業家協會 Tsing Hua Entrepreneur Network





第三位講者科絡達創辦人吳柏儀(Paul),以電動車等於手機加四個輪子的比喻切入,闡述軟體能力在產業升級和典範轉移的重要性,汽車擁有者轉變為服務的訂閱者,新的商業模式也因此孕育而生,巨大變革將從四大面向開展:網聯化、電動化、共享化、智慧化,換言之,「軟體定義汽車」已是所有 OEM 車廠的共識和共同努力的方向,軟體商引領商業模式革命,Tesla 便是首例成功推出創新軟體訂閱服務,Morgan Stanley 預估 2030 年以前,Tesla 軟體收入毛利將會大於硬體,這對傳統產業來說,若零組件廠商跟不上軟體架構,舊的產品馬上變無用庫存。Paul 總結,現今汽車產業掌握「電池、軟體與半導體就得天下」,科絡達自智能手機及平板軟體起家,2013 年邁入物聯網設備 IOT 領域,2015 年起主要發展智能網聯汽車(車聯網)。

三位講者分享完後,由宋栢安學長主持 Q&A 環節,補充說道 Paul 剛從韓國簽完一張大單,前一天才趕回來台灣。學長姐們提問踴躍。席間有人問道,關於電池材料相關投資,是否有認為哪一項最具有潛力,只可惜現在還無法明顯看出



TEN 培華企業家協會 Tsing Hua Entrepreneur Network

最突出的投資。結束了一輪精彩的提問,大家皆對講者們精彩的演講意猶未盡, 於用餐時間繼續熱絡交流。



此次春聚論壇感謝 Semi SIG組力邀電動車產業界專家,藉此機會 TEN 及諸多賓客匯聚於此,中午交流用餐時間, 秘書處也特別邀請對總體經濟學長期研究的梁基岩學長與 大家分享概況。在今年的春季聚會論壇中,大家熱情洋溢地 交流著,最終在論壇中彼此激發出許多精采的想法和火花, 使得這次聚會論壇得以圓滿結束!