

2024 TENews

冬季刊



發行人：王鴻嬪

總編輯：劉偉立

主編輯：游智閔、林彥穎、蔡捷

編輯：楊哲欣、邱佳雯

施秉辰

【EMBA 21】

驛程科技
董事長

下定決心、勇往直前、沒有藉口、達成目標。

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-施秉辰	05
第十七屆年會	09

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

感謝各位在 2024 年的支持與參與，讓我們共同締造了 TEN 的許多精彩時刻！

11 月，我們熱情邀請 TEEC 的師兄姐參加 TEN 年會，順利完成雙方的年會互訪。原訂於阿里山舉行的第十七屆年會，因颱風攪局，臨時改至高雄萬豪酒店舉行。感謝秘書處及多位學長姐的協助，讓活動得以圓滿落幕。本次年會主題論壇聚焦於「零碳趨勢機會與挑戰」，在場討論熱烈，展現企業對轉型議題的高度關注與使命感。

晚宴中，我們很榮幸邀請到母校呂平江副校長一同參與盛會。開場由蔡能賢學長策劃的音樂劇表演震撼全場，各分會更帶來充滿創意的節目，為晚宴增添了無限亮點。在此，特別感謝各分會召集人的用心策劃，以及全體會員的熱情參與，共同打造了一場令人難忘的盛宴。

此外，2024 年也是 SIG 活動蓬勃發展的一年。Deep Tech、Digi Trans、Bio Health 三大組別在各位組長的努力下，成功運作滿一年，為協會增添了更多專業與創新的交流平台。未來，我們將持續以多元創新的活動形式，凝聚會員力量，創造更多高光時刻，為 TEN 譜寫更璀璨的未來。

最後，我們歡迎本季新加入的十一位校友成為 TEN 大家庭的一員。期待未來在更多場合與大家見面，共同成長與進步！

敬祝 大家身體安康，平安順心！

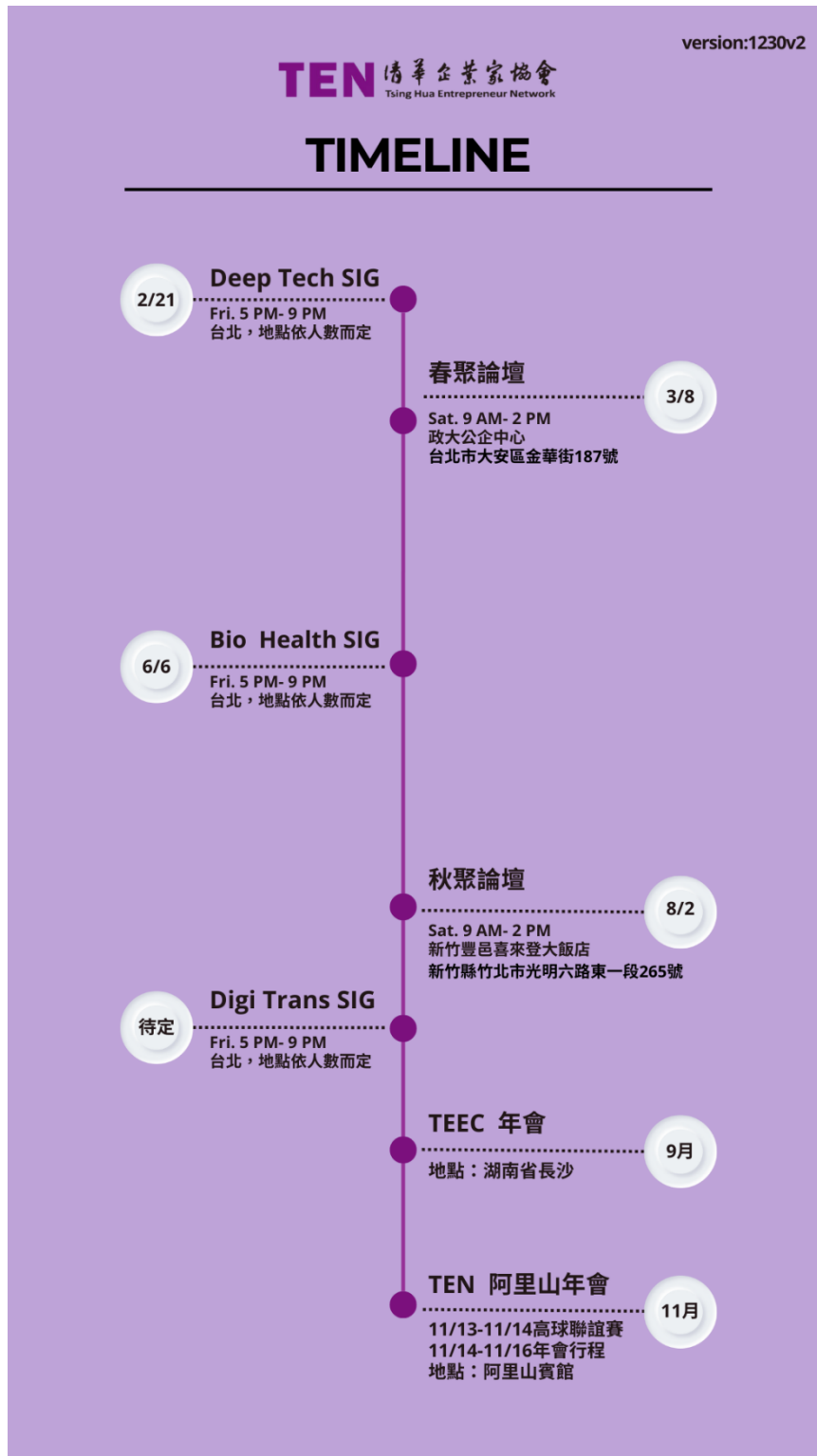
2024 年 12 月



會務放大鏡

【TEN 活動行事曆】

最新時間表圖檔：<https://reurl.cc/NbY4mk>



新會員介紹

WELCOME to TEN



王祈
【科管 23B】
超詳解
營運長



王立民
【物理 16B、18G、D (在學)】
米民科技
創辦人



宋盈徹
【核工 94B、96G】
稻穗(股)公司
營運長



李芳遠
【動機 90B】
王道銀行
總經理



周志隆
【工工 94B】
鴻準精密
協理





林曉芬
【DE 24】
博拓國際智權集團
副總經理/財務長

新會員介紹

WELCOME to TEN

		
<p><u>邱懷祖</u> 【動機 05B；科法 09G】 明典律師事務所 合夥律師</p>	<p><u>陳念宜</u> 【分醫所 14D】 科學顧問</p>	<p><u>黃昭媛</u> 【化學 87B】 得勝醫學科技 總經理</p>

	
<p><u>蕭東琦</u> 【工科 04B、06G】 禧恩科技 創辦人暨總經理</p>	<p><u>瞿孝洋</u> 【數學 94B；資工 96G】 柢法科技 創辦人暨執行長</p>

封面人物 施秉辰

訪談：林彥穎
撰文：楊哲欣

十二月中旬，我們在 TEN 辦公室與施秉辰學長相聚，學長分享了珍藏的照片，包括軍旅生涯、高爾夫挑戰與家庭生活點滴。學長坦言自己不願走平凡的路，退伍後毅然踏上創業之旅。驛程科技專注於為客戶提供資訊系統、弱電工程、網路通訊等多項設備與系統整合解決方案，更專精於企業跨廠區的整合，致力於提升效率、競爭力與降低溝通成本。客戶除公司企業、也包含軍公教機構，區域更遍及台澎金馬。更是不斷挑戰、學習新技術領域，以陪跑員角色陪著客戶一起成長壯大。在「接觸的每一位都是貴人」的理念下，創業歷程雖充滿挑戰，但看客戶對於系統的滿意、並經客戶再轉介新客戶，也為學長帶來無數成就與滿足感。

軍旅生涯中，學長一邊往返台北與嘉義攻讀中正大學資管所，以軍人兼學生的身份堅持三年，為創業奠定扎實基礎。創業穩定後，受到珮芝學姐的鼓舞，學長進入清華大學 EMBA 深造，在創業之餘努力兼顧學業。畢業後，學長持續追求進步，目前正在中華大學攻讀博士學位，展現不懈學習與追求卓越的精神。

學長也回憶起自己的成長經歷。嘉義偏鄉的貧困生活讓學長早早懂得堅毅的重要性。學長的家住在泥磚茅草房，沒有自有財產，甚至在分家時還負擔了債務。為了生計，全家在學長小學期間遷至新北市樹林，生活才逐漸改善。高中畢業後，學長選擇軍旅生涯，但始終嚮往大學生活。退伍前，學長以堅定的信念重返校園，圓了求學夢想，也為未來的成功鋪下了道路。



創業之路：堅持與成就

從軍校退役後，施秉辰學長毅然投入創業，儘管初期面臨諸多困難，但學長以堅韌的毅力和決心，一步步將公司做大。學長深信，只要下定決心，無論面對多大的挑戰，都要全力以赴，堅持到底。這份不屈不撓的精神，成為學長成功的關鍵。在創業的過程中，學長克服了無數挑戰，每一次挫折都進一步鞏固了學長

的信念。從最初的單打獨鬥到建立起穩定的團隊，學長深刻體會到成功的來之不易。

此外，學長還跨足健康科技領域，與 EMBA 同學蔡進坤學長合作。進坤學長負責生產製造，學長則專注於行銷和品牌經營，根據市場需求開發創新產品。學長也積極參與 BNI 這一全球性商業人脈組織，透過明確的商業合作模式拓展人脈。該組織以生意引薦為導向，設有嚴格的 KPI 要求，如每週完成一定數量的引薦和一對一會議。透過這個高效而透明的平台，學長認識了許多志同道合的夥伴，並為事業開啟了更多機遇。

在面對繁重的工作與專案壓力時，學長展現了獨特的應對策略。學長的團隊文化以同理心與高效行動為核心，成員間互相支持，使整體運作井然有序。團隊中陪伴學長最久的成員已有超過十年，大家始終齊心協力，共同克服困難。學長坦言：「我們的工作量常常超出預期，但只有專注完成當前任務，才能順利進入下一個階段。」



▲受頒捷元電腦服務標竿獎、傑出銷售夥伴獎

如同許多中小企業一樣，學長的公司也面臨人力短缺的挑戰，特別是在需要大量人力的行業中尤為顯著。學長透露，工作經常佔據大部分時間，有時即使晚餐後仍需繼續處理事務。然而，學長的毅力與熱忱為團隊樹立了榜樣，也促進了公司穩定成長。

從軍校到創業的轉變之路充滿啟發性。學長起初並未涉足資訊管理，而是從機械專業出發，在部隊中負責車輛管理。透過與文職及技術支援人員的接觸，學長對電腦與資訊科技產生了濃厚興趣。學長自學相關技能，並成功考取研究所，

開啟了學長在資訊管理領域的職業生涯。學長不僅享受解決問題的過程，也從幫助他人中找到成就感。學長表示，能夠看到別人在自己的協助下解決困難，讓學長感到無比快樂，這份熱忱也成為學長不斷追求進步的動力來源。

從好奇到加入：TEN 之路

最初，學長對 TEN 並不了解。當時，學長和珮芝學姐正在讀 EMBA 課程。鴻榮、迎華學長推薦參加在台北舉辦的 TEN 活動，那天是個忙碌的週六上午，結束課程後便趕往活動現場。活動中，學長發現許多電視或新聞裡的大企業家，竟然是清華大學的學長，例如某些上市公司的董事長或創辦人。學長和珮芝學姐非常震撼，覺得這些成就非凡的學長們竟然都還積極學習，並且對晚輩非常熱情，沒有任何隔閡。這種氛圍讓學長深受感動，並促使學長立刻決定加入 TEN。

加入 TEN 後，學長積極參加各種活動，這些活動不僅僅是學術講座，還包括許多輕鬆的交流。學長讚許 TEN 舉辦的講座非常優質，無論是產業相關的專業知識，還是人生經驗的分享，都讓學長受益良多。這些活動讓學長逐漸認識到，學長姐們的成功不僅僅是靠能力，更重要的是他們對人的關懷和無私分享。

談及加入 TEN 後的改變，學長感覺自己發生了很大的變化。學長表示自己過去是一個脾氣暴躁且急躁的人，但在 TEN，學長學會了放慢腳步，更多地思考問題，對客戶的需求有了更深的理解和重視。學長從學長姐們身上學到，不僅要考慮自身的利益，更要站在客戶的角度去解決問題，這種同理心的培養，讓學長的職業生涯和個人成長都受益匪淺。

回顧在 TEN 的這段時間，學長感覺自己變得更加成熟。過去，學長處事急



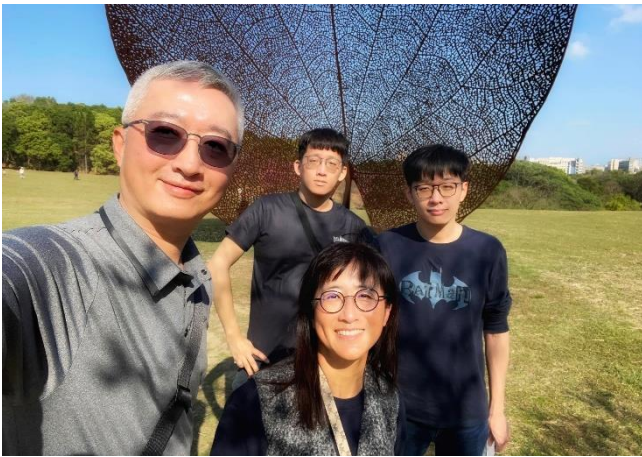
▲2021 年參加年會



▲2024 年參加友會 TEEC 年會高球賽

躁，容易因小事發火，加入 TEN 後，學長逐漸學會了冷靜處理問題，更加注重與人的交流和合作。學長姐們的言行舉止、待人接物，都成為學長學習的榜樣。學長深刻體會，成功不僅僅是業務能力的體現，更是做人做事的智慧和胸懷。

未來展望：持續學習與分享



▲與家人在清華的合影

無論是生活、工作還是興趣，施秉辰學長始終堅守一個原則：一旦決定做某件事，就全力以赴。即使面對挫折與困難，只要堅持下去，最終一定能迎來成果。這份信念源自學長近 20 年的職場與生活經驗，也成為學長座右銘的核心：「下定決心、勇往直前、沒有藉口、達成目標。」

學長用自身經歷詮釋了「下定決心」的力量。從創業初期的一人團隊到如今擁有穩定的夥伴，始終堅持：「只要決定了，就必須堅持做下去。」在高爾夫球這項興趣中，學長也展現了不懈追求的精神。36 歲才開始學球，雖然起步較晚，但學長決心超越自己，甚至曾經的隊友。透過不斷練習和與自我的對話，逐步提升技術，達到了令自己滿意的水準。

對於未來，學長充滿信心與期待。即便市場環境瞬息萬變，學長依然秉持「沒有藉口，勇往直前」的態度，帶領團隊克服挑戰、持續進步。學長特別看好中小企業的市場潛力，認為其在系統整合上的需求龐大，尤其是在快速變化的時代背景下。只要能夠持續提供高品質服務，就能穩步立足市場。

最後，學長感謝 TEN 這個平台以及一路同行的學長姐們，期盼未來能與大家共同努力，攜手成長，共創輝煌！



▲2022 年國寶貝家族-家庭爭霸賽

第十七屆年會

撰文：楊哲欣、張好安

編輯：邱佳雯

TEN 年度盛會在高雄萬豪舉行，以「零碳趨勢機會與挑戰」為主題，邀請諸多產業先進蒞臨。原定於阿里山賓館舉行的本屆年會，因天兔颱風來襲，阿里山森林遊樂園區預警性休園而需緊急調整地點。在學長姐的積極協助與聯絡，以及徐文鍵學長的大力幫助下，年會順利移師高雄萬豪酒店，確保活動如期舉行。繼 9 月參與 TEEC 揚州年會後，11 月 TEN 邀請 T 友來台參與年會，延續兩會間的傳統互訪，深化雙方交流與合作。

高爾夫球聯誼賽

11 月 14 日至 15 日，TEN 年會高爾夫球聯誼賽於棕梠湖度假村球場盛大舉行。球場風光如畫，參賽學長姐們在切磋球技之餘，也暢談近況，共度愉快時光。比賽首日進行個人賽，次日舉行團體賽，自強隊與厚德隊全力以赴爭奪榮耀。最終，由曾炳南學長領軍的自強隊以些微的平均桿數勝出，為賽事劃下精彩句點。

近洞獎：孫明申、林俊吉、何晟、詹森

BB 獎：林彥穎

總桿冠軍：黃鴻榮

淨桿獎：冠軍／馬國鵬、亞軍／汪先剛、季軍／黃小娟

團體獎：自強隊



故宮南院參訪

原定 11 月 15 日早晨安排搭乘阿里山森林鐵路小火車前往阿里山森林遊樂園區的活動，因園區休園及列車停駛而臨時調整行程，感謝李芳遠學長協助聯繫故宮南院友人，讓已抵台的 TEEC 學長姐們得以順利轉至嘉義高鐵站附近享用午餐，隨後參訪故宮南院。眾人陶醉於文物故事的娓娓道來，流連忘返，惜別南院後前往高雄萬豪酒店，參加年會歡迎晚宴。



歡迎晚宴暨高球頒獎

參與故宮南院參訪的 TEEC 學長姐與高球團體賽的參賽者，齊聚高雄萬豪酒店，出席歡迎晚宴，並由高球代理隊長黃鴻榮學長主持的高球頒獎儀式。一些原計劃無法前往阿里山參與年會的學長姐，特地改道高雄，搭乘高鐵趕至宴會廳參加晚宴。儘管外面風雨交加，大家的熱情依然高漲。這場特別的聚會，不僅凝聚了彼此的情誼，更為年會增添了難忘的回憶。

TEN 會員大會

11 月 16 日，大會在悠揚的校歌聲中拉開序幕，王鴻嬪會長首先祝賀與會者在此次年會中盡情重溫舊情，並熱烈歡迎 TEEC 前主席劉曉松學長帶領 T 友共襄盛舉。呂平江副校長代表母校致詞，感謝 TEN 自成立以來，傑出校友對母校的持續支持與貢獻。隨後，TEEC 前主席劉曉松監事長也為大會致詞，他表示，每次參加 TEN 年會都倍感親切、相談甚歡，儘管本次因颱風調整行程，但依然深受 TEN 的熱情款待與細心安排所感動。





接著，王鴻嬪會長進行會務報告，回顧協會過去一年的成績。今年，TEN 會員人數已達 182 位（其中 Young TEN 36

位），新增會員 20 位（含 Young TEN 5 位）。協會定期舉行每季聯席會議與雙週工作會議，共舉辦了 14 場各類精彩活動。劉偉立秘書長緊接著分享 SIG 計畫試行一年的成果報告，強調以學習與成長為核心，活動輕鬆多元，分為三組進行，錯開協會既有的活動月份舉行，並融入更多會員互動環節。下一年度將根據學長姐的建議進一步優化活動形式。

創業車庫創辦人廖湘如學姐則分享了 TEN 支持母校創新創業活動的成果。目前，創業車庫已累積輔導 92 個團隊，獲獎次數逐年攀升，報名人數更達到過去的兩倍，平均錄取率已下降至三成。今年，車庫舉辦了 5 場創業沙龍、6 場輔導會與 5 場創業診療室，並成功爭取到多項外部合作，如 AWS、KKAP+、香港科技園等國際加速器合作，期待學長姐能持續支持車庫活動，助力更多創新創業的實現。



大會壓軸是最重要的環節——會長印信交接。在史欽泰院長的監交下，王鴻嬪會長將印信正式交付予新任會長宋栢安學長。宋栢安學長感謝王鴻嬪會長的付出，並精心挑選畫作贈與以表敬意。學長承諾將竭盡全力完成使命，不辜負大家



的期待，同時希望吸引更多會員加入協會，攜手成長與交流。



至此，第十七屆會員大會圓滿落幕，緊接著迎來本次年會的重頭戲——主題演講及主題論壇。

主題演講：「綠能與淨零商機的經驗與作法」

在極端氣候事件頻傳的當下，氣候變遷已成為企業無法迴避的挑戰。然而，如何在危機中找到轉型契機，並引領永續經濟發展，蔡朝陽學長的故事為我們提供了絕佳範例。



學長受到清華大學學長啟發，萌生創業念頭。畢業於化工系的他，將材料科學專長應用於綠能領域，於 1992 年創立上緯公司，專注化學材料開發。在學長帶領下，公司在技術創新與國際市場拓展上取得突破，成為台灣綠能產業的先行者。2020 年，上緯成功登陸上海科創板，成為首家在該市場上市的台資化學企業，並以荷蘭的全球風電產業為跳板，進一步推動國際發展。

儘管面臨政策搖擺與資金壓力，學長依然堅持前行。他的團隊專注於研發熱固性材料回收技術，成功推出 EzCiclo 專利技術，實現風電葉片 95% 的回收率，大幅降低環境負擔。他強調：「我們不僅要降低生產過程的碳排放，更要確保產品的生命週期符合低碳循環的目標。」此技術廣泛應用於風電葉片、自行車及汽車

零件等領域。

此外，為推動產業轉型，學長成立「臺灣複材低碳循環聯盟」，整合供應鏈資源，促進低碳經濟發展。學長以實際行動詮釋挑戰中蘊藏的機會，展現企業在低碳經濟中扮演的重要角色。

主題演講：「淨零轉型的機會與挑戰」



汪欣潔女士，現任沃旭台灣董事長，憑藉在行銷與公共事務領域的豐富經驗，於 2017 年勇敢接下推動離岸風電的挑戰。當時的台灣，離岸風電仍是一片未開拓的領域，從技術開發到政策協調，困難重重。然而，汪董事長回憶，這段從無到有的歷程，成為她職涯中最珍貴的成長記憶。

在汪董事長的帶領下，沃旭能源團隊在風浪中奮力前行，從基層推動專案落地，逐步在廣闊海洋上建造起風場。她坦言，剛進入能源產業時才真正體會到生產一度電背後所需的龐大資源與努力。如今，她已成為台灣能源轉型的領頭人，帶領團隊在七年間實現從 0 到 111 座離岸風機的跨越，助力台灣能源轉型。

沃旭能源的前身為「丹麥石油天然氣公司」，2007 年面對社會對燃煤發電的抗議，公司決心轉型。當時 85% 的業務來自化石燃料，僅 15% 來自再生能源。高層提出大膽願景：在 30 年內完全轉向綠能。2017 年，公司更名為「Ørsted」，以紀念科學家厄斯特，象徵全面投入風能與太陽能等再生能源。

離岸風電成為沃旭能源轉型的核心業務。汪董事長分享，通過引入大型風機技術、提升發電效率及精進專案管理，公司成功將離岸風電平均發電成本從每兆瓦時 165 歐元降至 61 歐元，減幅高達 63%。這一突破不僅重塑了全球離岸風電的經濟模式，也獲得市場與政策制定者的支持。

沃旭能源於 2016 年進入台灣市場，成為離岸風電的領軍者。這些風場除供應台積電等多家企業外，還助力台灣邁向能源轉型的關鍵目標。沃旭能源的成功證明了，企業在追求利潤的同時，也能承擔對環境的責任。汪董事長以自身經歷提醒我們，改變從現在開始，綠色未來觸手可及。

主題論壇「零碳趨勢機會與挑戰」

本次論壇由國富綠景創業投資的執行合夥人，王秀鈞學長擔任主持人。學長

聚焦於促進淨零轉型的創業投資，以幾個面向引領大家深思，包含：技術創新在淨零轉型中的關鍵角色、產業實踐的具體案例等，也提醒投資在這些創新領域的影響也是不可忽視的，無論是技術創新還是投資策略，都需要全球企業與產業的緊密合作。只有通過多方協作，才能在推動淨零排放的道路上更進一步。



主題論壇，子題目：「Carbon Credit Market Structure」



陳淑敏（David）學長為 Nasdaq Asia Innovation Hub 的 Executive Board of Director，在論壇中深入分析了碳定價（Carbon Pricing）與碳信用（Carbon Credit）在全球氣候變遷背景下的重要性。他指出，碳信用作為一項新興資產，雖然僅是一串數字，但其承載的卻是企業應對減碳壓力和未來策略布局的關鍵。

碳信用定價因地區、政策和經濟體系的差異而變化，這反映了全球碳經濟的高度複雜性。學長進一步解釋，碳信用主要分為兩種機制：強制性碳信用（Comprice Carbon Credit）和自願性碳信用（Voluntary Carbon Credit）。強制性碳信用由政府主導，針對高碳排放行業設立明確的減碳額度與定價，旨在通過市場手段實現減排目標。自願性碳信用則由企業自行開發，例如通過綠色專案轉化為碳信用，用於平衡其供應鏈的碳足跡。這兩種機制的價格差異巨大，例如台灣政府的強制性碳信用定價約為 300 元新台幣，而企業若選擇國外發行綠色專案，成本可低至 2 美元甚至更低。

學長提到，碳信用的價格往往與一國的 GDP 和碳排放成本承受能力密切相關。高 GDP 國家的高碳定價雖增加了企業合規成本，但同時推動了科技創新與市場發展。在這樣的背景下，企業需要採取以下策略：開發符合聯合國標準的減碳方法論、建立內部碳管理系統、與第三方審核機構合作，確保碳信用的合法性與可交易性。

最後，學長強調，碳定價是一個不可逆的全球趨勢，企業應以長遠眼光積極應對這場綠色經濟挑戰。現在採取行動，不僅能減輕未來的合規壓力，更能抓住市場機遇，實現可持續發展。他指出，在快速演進的全球碳經濟浪潮中，碳信用管理能力將成為企業的核心競爭力，幫助企業在綠色經濟中立足，並為地球的未

來貢獻力量。

主題論壇，子題目：「創新綠色材料的減碳契機」



蕭向志學長為德淵企業董事長兼 CEO，學長表示，減碳並非一時之舉，而是一場需要全方位投入的長期變革。「從內部製造流程的優化到外部供應鏈的綠色轉型，每一個環節都需要精準規劃與落實。」學長以德淵的實踐經驗為例，說明推動循環經濟的

挑戰與契機，並強調：「每一次的突破，不僅能提升企業效益，更能夠為下一代創造更好的未來。」

學長特別提到，德淵透過熱熔膠技術減少纏繞膜的使用，成功實現了 140 倍的經濟效益，展現了循環經濟的創新價值。同時，學長也分享了塑膠產業在資源回收方面的努力，例如推動熱裂解技術，將廢塑膠分解成基礎化學原料，實現真正的資源循環。學長認為，台灣企業在技術與創意上具備全球競爭力，只要能善用政策和市場機制，就能在永續發展的浪潮中占據一席之地。

最後，學長以深刻的話語結尾：「減碳不是為了我們自己，而是為了讓我們的孩子能以我們為榮。」學長的分享為論壇注入了實務與願景並存的智慧，帶給與會者深刻的啟發。

主題論壇，子題目：「台積電氣候變遷因應策略與作為」

孫讀文先生為台積電企業環保安全衛生處資深專案經理，在演講中指出，2025 年台積電的碳排放將達到高峰，如何有效回落至 2020 年的水平，成為當前的首要任務，目前因用電需求顯著增長，總排放量仍呈上升趨勢。



孫資深經理認為，再生能源是關鍵方向，尤其是離岸風電。然而，由於推動速度緩慢，部分計劃還在進行中，台積電成立了多個工作小組，專注於提升能源效率，從先進製程到設備耗電管理，進行全面優化。

孫資深經理特別提到，台積電台中零廢製造中心的啟用，將廢棄材料轉化為可用資源，為產業循環經濟提供了重要典範。此外，台積電以其 44 座綠建築，成為全球半導體業的綠色建築領導者，持續推進環保建設。

台積電的永續行動不僅局限於產業內部，也延伸至社會責任。孫資深經理分

享了公司推行的生態共融計畫，從棲地保護到種樹造林，緩解氣候變遷對生物多樣性的衝擊。同時，透過在弱勢團體的屋頂安裝太陽能板，將售電收益提供公益支持，並計劃以更高電價直接購買這些能源，進一步擴大公益效益。

孫讀文資深經理最後總結，台積電正從節能減碳、再生能源到社會責任，全面推進 ESG 目標。孫資深經理強調永續發展是一項不可逆的全球趨勢，企業必須以行動應對，為氣候變遷盡力，並共同塑造更具永續性的未來。台積電的努力，是企業責任的展現，也是台灣能源轉型的重要縮影，激勵更多人加入這場攸關未來的行動。

主題論壇，綜合討論

主持人國富綠景創業投資的執行合夥人王秀鈞學長，邀請前述五位重量級講者參與討論，包括上緯投控董事長蔡朝陽學長、沃旭台灣董事長汪欣潔女士、Nasdaq Asia Innovation Hub 的 Executive Board of Director 陳淑敏 (David) 學長、德淵企業董事長兼 CEO 蕭向志學長，以及台積電企業環保安全衛生處資深專案經理孫讀文先生，一同展開深度交流。

論壇中，大家一致認為，生產節能產品並協助客戶提升對氣候變遷的韌性，是未來的發展方向。但要把這種趨勢轉化為實質收益並不容易。以 2023 年的全球碳交易市場為例，自願性碳信用交易僅有 1.5 億美元，但特斯拉卻靠碳信用創造了 17 億美元的收入，顯示市場潛力大，但現有的結構問題如價格透明度和標準化不足，讓企業望而卻步。特別是台灣，要在 2050 年達到淨零排放，離岸風電比例得從現在的 3% 提升到 40% 到 55%，但受限於空間、政策支持不足以及供應鏈問題，挑戰極大。



同時，政府在碳稅政策的推動上，也引發了不小的討論。從 2025 年起，每公斤碳排放要徵收 300 元的碳稅，這個數字有人說高，有人說低。高是因為企業負擔會增加，低則是因為這價格還不足以真實反映碳排放的環境成本。產業界認為，政府應該不只是制定政策，還要進一步引導市場，例如讓碳信用交易更標準化、

更便利化，才能真正激勵供需雙方。

此外，循環經濟的實施更是充滿挑戰。業者投入大量資金推廣生物可分解材料和綠色能源，但消費者接受度低，導致收益難以支撐高額成本。有些企業希望能讓綠能產品的減碳價值被市場認可，但過程費時又燒錢，還無法完全改變市場對碳中和價值的低認知。

消費者行為也被認為是影響碳中和產品推廣的重要因素。如果一款碳中和的iPhone比普通款貴20%，多數人願意支持，但當價格差距變成50%，支持者就大幅減少了。這說明，如何讓碳中和的附加價值被消費者看見，是企業未來需要努力的方向。

針對能源轉型的問題，有提出「虛擬能源儲存」的構想，試圖透過這種方式解決台灣離岸風電供電不穩的問題，但這仍需政策和市場的共同配合。此外，品牌公司在推動循環經濟中也扮演重要角色，它們不只掌握市場話語權，還能利用自身影響力提升消費者對綠色產品的接受度。

論壇最後，大家一致認為，無論是推動碳交易、完善碳稅政策，還是加速循環經濟落地，這些挑戰背後都蘊藏著巨大的機會。若能以長遠眼光和務實的態度來面對，台灣不僅能在亞洲能源創新中奠定更穩固的地位，還能成為全球永續發展的領導典範。

主題年會晚宴

晚宴以「阿里山音樂劇」揭開序幕，講述俊男美女的愛情故事，充滿浪漫與趣味。該劇由蔡能賢學長編劇兼導演，畢劭康學長與鄭婷予學姐分別飾演男女主角，宋栢安學長和王鴻嬪學姐扮演女主角的父母，而成群傑學長精彩詮釋巫師角色。表演結尾，蔡能賢學長帶領全場觀眾繞場互動，現場氣氛熱烈歡騰。TEEC前主席劉曉松監事長即興清唱，為表演增添了更多精彩與情感呼應。

接著，由台北分會帶來的「清華三部曲」合唱引起全場共鳴。孫明申學長的原音重現、李彥慶學長的口琴伴奏，以及廖湘如學姐的領唱完美搭配，並邀請台下觀眾共同合唱。第三部曲特別由張大慈老師改編成阿里山主題歌詞，十分應景且感人。





新竹分會的表演以介紹九降風和特產柿餅為主題，不僅帶動全場參與「柿餅健康操」，還貼心地分送柿餅給每位來賓，讓大家感受

濃濃的人情味。南部分會則以耳熟能詳的歌曲「站在高崗上」點燃全場熱情，氣氛達到高潮。

晚會尾聲，TEEC帶來一曲「明天會更好」，祝福所有來賓一切順利。最後，由劉曉松監事長、蔡進步學長及李冠林學長共同獻唱「朋友」，象徵友誼長存，為整場晚宴劃下圓滿句點。這場充滿笑聲與感動的年會晚宴，為所有人留下了深刻的回憶，也讓大家期待明年再度相聚！

