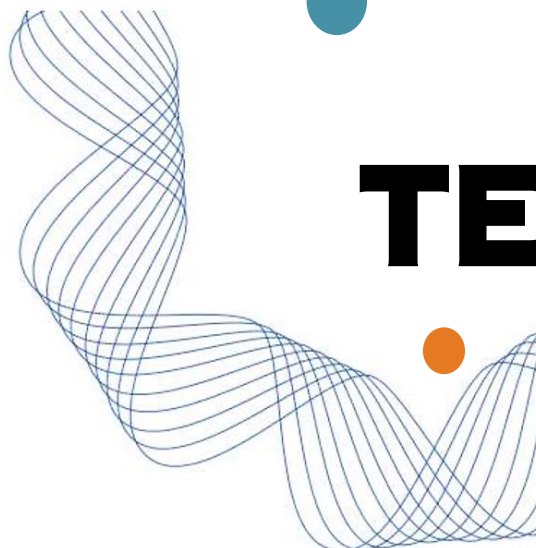




2019 TENews

12 月刊

發行人：王秀鈞

總編輯：成群傑

主編輯：陸惠慈

編輯：柯皓文



陳超乾

創意電子 總經理

【材料 82B】

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物	04
第十二屆 TEN 年會	07

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

在秘書處精心規劃以及各位會員的踴躍參與下，11月初舉辦的第十二屆年會於新竹順利圓滿落幕。李吉仁教授及陳遠台副總帶來的雙主題演講令人印象深刻，下午的「科技發展與經濟兩極化」綜合論壇，四名與談人分別從不同角度切入，發人省思，各位踴躍的問答亦激發了諸多想法，收穫頗豐！

回首 2019，可說是知性、感性兼備的一年，自十週年慶日月潭年會開始，一連串的活動從分享知識、傳承經驗、文化交流推廣、兩岸三地清華交流，擴大到社會關懷，身為 TENG 的一員，感覺到這個大家庭歷年來的成長，是越來越精彩。

展望未來，期許在過去先進們所建立的基礎上，與各地區分會共同舉辦各項活動，持續會員成長、強化母校連結，並且支援 Young TENG 的發展，傳承經驗、資源共享，發揮「互助、助人」的核心精神，擴大 TENG 的正面影響力。

現在，讓我們一起往下一個十年啟航吧！

2020 年第一個活動—春聚論壇，將於 3/7(六)於新竹喜來登召開，衷心歡迎各位一起共襄盛舉。

最後，在這歲末年初之際，敬祝 各位身體健康，事業順利！



2019 年 12 月

會務放大鏡

【TEN 活動預告-2020 春聚論壇】

活動日期：2020 年 3 月 7 日(星期六)09:00-14:00

活動主題：春聚論壇

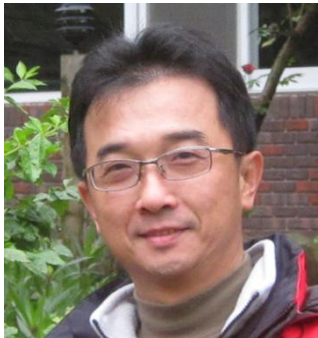
活動地點：新竹喜來登大飯店(竹北光明六路東一段 265 號)

活動報名尚未開始，請隨時留意 Line 群組及信箱。

新的一年即將展開，
各地區分會召集人、各組組長及秘書處向您拜個早年，
期待再次相會的時光，讓我們期許新的未來充滿希望與光明，
敬祝 事業順利，諸事順心。



新會員介紹

		
林緯程 【工工 93B】 力晶科技 董事	施秉辰 【EMBA 21】 驛程科技 創辦人	丁珮芝 【EMBA 20】 威驊實業 負責人
		
余償鑫 【資應所 10G】 三維人 創辦人	方鶴 【資應所 06G】 樂堤科技 創辦人	孫宗德 【工院 13B】 自力耕生 創辦人

WELCOME to TEN

封面人物 陳超乾

【材料 82B】創意電子 總經理

撰文：柯皓文

迎著園區喧鬧的車流，我們來到了位於力行六路的創意電子(GUC)總部，並與百忙之中的陳超乾學長相會，創意電子提供創新且世界級的先進客製化 IC 服務，協助諸多具前瞻性的 IC 廠商提升市場領導地位，在超乾學長的領導下屢創佳績，學富五車的學長亦獲得了第 15 屆傑出經理獎，與學長的相談猶如上了一堂扎實的領導課，受益良多。



▲陳超乾學長

大家庭生活的陶冶

學長是台北新店人，小時候身處一個與伯叔輩住在一起的大家庭之中，有著許多的兄弟姊妹，小孩間有著許多的競爭、學習的互動，從小便很熟悉人脈連結的重要性，也因此培養出外向好動的個性。

不同於他人的每次發考卷時的緊張心情；樂觀有自信的學長總是期待著發考卷時老師唱名的時間，學長笑著表示，雖然每次都不會是第一個被叫到的，但總能保持在前五個；而從小就外向的學長，也自嘲著總是急躁，沒法把一本書好好地唸完，暑假作業的指定讀物總是要詢問同學們，之後再拼湊成自己的心得，但這也讓學長獲得了從細瑣龐雜訊息中提取重要信息以及從結果逆推過程這兩個重要能力，以致到大學念書、出了社會工作都相當受用。

說到小時候學長最深刻的回憶，那便是《秋霜寸草心》這本書，那是一本韓國小學生李潤福的日記，書中那不論碰上怎樣的逆境，都要努力向上、永不放棄的精神深深的影響著學長，「機會常在，只要堅持不放棄，就肯定會有好的結果！」學長這麼笑著說。

豐富多彩的校園生活

因緣際會下，學長考進了清大材料系，因著外向的個性，學長便擔任系上的康樂股長，專長是籌畫舞會與聯誼，學長幽默的提到，假日時分還得要協調「接待外賓」，不明所以的我們一問之下才得知，原來所謂「外賓」是指康樂股長主要任務的與外校女生聯誼。

在清華校園中影響學長最深的人物有二：陳力俊老師及劉兆玄老師；前者羽扇綸巾、在台上授課之嚴謹與系統化的景象恍如昨日，清晰的邏輯演繹與細膩的思考更是讓學長認知到學術研究不是每個人都能做的，於是轉攻應用方面的主題；而

劉老師則是泱泱俠之大風，不單單在自己的專業領域有所成就，甚至在領域外還能發展自己的興趣，也達到一定的高度，學長也建議我們務必在繁忙的工作中找到陶冶心靈的興趣，自己也對於樂器產生了興趣，大學時便吹的一口好琴，最近也在薩克斯風小有心得，年會上也有幸聽到學長精彩的演奏。

在清華順順利利的結束學業後，學長便赴美攻讀學位，一開始學長是在 UCLA 就讀，後來因為認識一個在史丹佛的女孩，便趁訪友閒暇之便，去了材料系找教授聊天，在碰壁多次後，居然真有位「貴人」教授與學長暢談多時，並鼓勵學長可嘗試送件申請，沒想到居然就這麼進了史丹佛；「所以說人的臉皮要夠厚，You have nothing to lose. Just try it.」加入了史丹佛，學長應用著在清華時「接待」經驗，在留學生同學會辦活動，除了造福同學，也在活動中緣定來史丹佛遊玩的夫人。

台積電的旅程

在史丹佛拿到材料博士學位後，超乾學長也成家立業，進入英特爾工作，三年英特爾研發及產業的洗禮讓人有「破繭而出」的心情，旋即在 1995 年經大學同學的貴人-許順良，引薦進入台積電在美西的部門，其間歷練了 MTS, 業務，後被委以重任建台積電第一個 FTS 部門 (Field Technical Support)。也因此公司藉重學長在技術及客戶應對之專長，轉往日本開發剛萌芽的晶元代工市場。

時值 90 年末期，日本許多 IDM 廠解體減資、開始依賴台積電，但日本廠商並不了解台積電的代工服務與技術該如何去應用，學長得遠渡太平洋彼岸之日本來接此任務。有意思的是，在接到通知的前幾天，學長夫人還抱怨從沒到日本旅遊過，於是順水推舟，便帶著家人一遊就是三年半。到了日本，碰上了截然不同的思維模式，使超乾學長受到了相當大的文化衝擊，也提到了許多與日本人互動的趣事。「那段時光對我來說是一個可以帶走的盛宴」學長笑著說，其中日本人對於品質追求的職人精神最讓學長讚嘆、收益良多。

2003 年，學長完成在日本的階段任務，回到台灣，並持續在台積電打拼，先是在台積電的市場部建立成熟技術處-將現有技術再提升以新的價值，之後歷經幾個業務開發的工作，最終，學長就任競爭力評估資深處長、成為張忠謀前董事長及經營團隊的策略幕僚。張前董事長的領導與管理風範使學長學習到很多，其中關於「策略金字塔」的策略建構模式更是令學長印象深刻，從資料整合成資訊，再內化知識系統，最終經由深入的苦思與聯結來得到自己專有的洞見、預測，作為策略形成的脈絡；這一套思維系統的建立與實踐不止可以運用在產業上也能用在日常生活上，可以說是學長在台積電最大的收穫。

幸福的四根柱子

因為在台積電任職的關係，也就認識了許多在 TEN 的學長姐，後來在曾炳南學長和金聯舫學長的推薦下加入 TEN，但是這幾年把重心放到了新的工作崗位-創意電子，因此消失了好一段時間。對於 TEN，學長覺得我們是一個充滿包容性的

組織，且非常的開放，每次的論壇活動都非常的高品質，與 TEEC 的互動更是難能可貴，他山之石可以看到其他視角，收益頗豐。

超乾學長從台積電的幕僚身份轉換到創意電子的經理人身份，多了一個為員工追求幸福感的責任。學長認為真正的員工幸福要具備四個條件，缺一不可，他稱之為「幸福的四根柱子」：財務無慮，身體健康、成就感以及受人尊敬。但現今人們往往有慮於財務的不足，而忽略了其他三項的均衡，甚至影響健康或心靈生活，因此身為經營者應在這四個方面為員工努力。

對於職場新鮮人，學長從成長過程的經驗分享是-用失敗建築出更大的成功之路。

「I will fail and fail until I succeed.年輕就是本錢，不要畏懼失敗；失敗，相較於成功，給人更大的學習能量來準備更大的成功。」而對年輕學子競爭力的培養，學長也建議我們要有世界觀、培養眼界，能夠學著獨立思考、挑戰權威，並且終身學習、不要停下腳步。

談到未來的規劃，除了工作上努力於公司的經營及員工的幸福感以外；超乾學長有三個工作以外的興趣藉以調和及舒壓：三鐵、薩克斯風及學日文。學長打趣說用薩克斯風作為街頭藝人及學習日文來成為日本導遊都可當成退休後的職涯第二春，因此要努力準備。今年學長以一手薩克斯風單刀赴會的挑戰街頭藝人執照，雖鎩羽而歸，但有了失敗的經驗，想必下回就更有勝算；而日文檢定考及一年一次的三鐵挑戰也是屢敗屢戰，但學長仍然樂在其中。我們聽著學長憧憬著有朝一日用支支吾吾的日文，帶著台灣旅友去深度地體會日本戰國時代的武士壯烈及文人情懷，可以感受到學長對生活的熱情圍繞在我們周圍。可惜因為時間因素，我們懷著滿滿的收穫與學長拜別，帶走了一場盛宴。



第十二屆 TEN 年會 2019/11/7-10

撰文：柯皓文/林韋宏

新竹，台灣的科技重鎮，更是 TEN 的起點。第十二屆年會我們班師回朝、回歸起點，以「但言南北」為主題，討論科技發展與經濟兩極化所帶來的影響，懷抱著「互助、助人」的核心理念，往下一個十年啟航。

高爾夫球聯誼賽-揚昇高爾夫球場

11/7-8 年會高爾夫球聯誼賽，在揚昇高爾夫球場舉行，今年以「青竹丹風，閒情揮桿迎金秋」命題。兩天的高球賽，天公相當作美，在開球的前一刻烏雲散去、給了我們爽朗的大晴天，並相當符合主題的為比賽帶來了風的元素，增添許多挑戰。在彼此的激勵與對勝利的渴望影響下，球員們無不卯足幹勁、全力以赴。經過緊張刺激的賽事，最後成功的將團體賽獎盃留在 TEN。

特別獎：隆岩、成蕊

近洞獎：謝清泉、肖連丰、丁珮芝

女子淨桿：冠軍/楊絮、亞軍/虞蘭

淨桿獎：冠軍/徐文鍵、亞軍/肖連丰、季軍/唐迎華

女子總桿：冠軍/丁珮芝、亞軍/杜心宇、季軍/成蕊

總桿獎：冠軍/黃鴻榮、亞軍/謝清泉、季軍/曾炳南

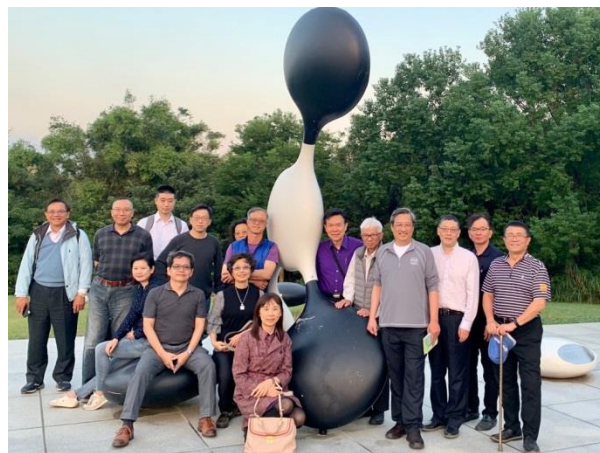
團體賽：TEN 隊



▲高球團體合影

清華校園、圖書館&腦科學中心參訪

11/08 歡迎晚宴前，我們特別安排了母校校園、圖書館及揚名國際的腦科學中心參訪，讓大家在繁忙公事之餘，能夠在美麗的校園散散心、吸收新知、看看母校的進步。參加完高球賽的學長姐們也一起會合，在沉思者前合影留念，接著兵分二路，往圖書館及腦科學中心發進，圖書館有著創新的硬體設備及三樓豐沛的影音資源，腦科學中心則是提出諾貝爾獎級的研究與充滿前瞻性的應用，無不令學長姐們稱奇。一行人亦前往梅園與奕園緬懷梅貽琦、沈君山兩任校長，並獻上花束祈願梅校長保佑 TEN 與 TEEC 兩會成員事業蒸蒸日上。



▲清華校園之行

歡迎晚宴暨高球賽頒獎典禮

晚間便是歡迎晚宴暨高球賽頒獎典禮，甫進門就會看到特製的 I ♥ TEN 標誌矗立迎賓，大家紛紛合影留念。晚宴一開始由群傑學長開場，並由士傑會長致詞歡迎從各地趕赴的 TEN 與 TEEC 成員。緊接著，由 TEN 高球隊徐文鍵隊長主持頒獎典禮，並介紹新加入球隊的成員；隨著獎項的一一揭露，兩岸高球隊皆有不錯的成績，團體賽總冠軍由 TEN 奪下，TEEC 好手也拿到單人賽不少項目。與來自遠方的好友一陣酒酣耳熱後，共度了整晚歡樂的時光。



▲歡迎晚宴剪影

TEN 會員大會

11/09 TEN 年度會員大會在肅穆的校歌中準時開始。首先，士傑會長致詞，開場便提到年會回歸新竹別具意義，再次凸顯了與母校的深刻情感與緊密連結，並熱情歡迎 TEEC 成員排除萬難的前來，本次共有 TEEC 四任主席來訪，深見兩會間的情誼。接著由賀陳弘校長致詞，合校後，校方正積極爭取政經學院、醫學院的建立，讓清華朝向更完善的大學發展；校長亦感謝 TEN 這些年來對校方的支持，君山音樂廳、文物館等應建建設都有長足進展。TEEC 則由劉曉松主席致詞，他對於兩會默契越發融合、共同協作、分享經驗感到相當可貴，並誠摯地邀請 TEN 友於明年五月參加 TEEC 年會。



▲士傑會長致詞



▲賀陳校長致詞



▲TEEC 曉松主席致詞

之後，由士傑會長進行會務報告。2019 TEN 會員總數 163 人，YoungTEN 37 人，總計舉辦 11 場各式活動，士傑會長也一一簡述每場活動特點，令人回味無窮。接著，由實創中心智強學長進行創新創業報告，創業車庫 Garage 的業務在水木創顧五屆的經營後，相當上軌道，正式交到學校手中，總部也入駐教育館空間，亦感謝企業導師們的付出。後續由惠慈學姊報告財務狀況，說明了秘書處有妥善地使用會費，並感謝會員們的支持貢獻。

報告結束後便是新舊任會長交接。在賀陳弘校長的監交下，協會玉璽由沈士傑會長手中交到王秀鈞會長手中，秀鈞會長亦準備了水晶獎盃感謝士傑會長一年來的付出。

最後由秀鈞會長致詞，他感謝在座前任會長們的付出，並點出今年主題與 TEEC 五月時的主題相呼應，而兩極化的現象造成的影響將會非常巨大，有幸在盛會中能和大家一起交流、切磋，使眾人充滿期待。



▲新舊會長交接儀式

主題演講—李吉仁教授

李吉仁教授(台大國企系教授)以「領導轉型驅動新成長」為題，從企業管理的角度和大家談談數位科技發展所帶來的衝擊，以及該如何因應。一開始從全球角度切入，發現到經濟利潤分布差異極大，更有富者越富、貧者越貧的趨勢，處於中位的企業亦遇到瓶頸卡死，財務報表上都能很明顯的看出端倪。深入探討下就不得不提到產業經營典範轉移，隨著科技的進步，從產品中心成本導向轉為顧客中心價值導向，從生產者角度演變為需求端為主，但科技發展腳步太快，許多企業無法快速轉型，然而教授認為最重要的是「數位化轉型並非現狀加科技，而是經營思維與模式的根本改變。」諸多企業知道問題卻無法突破，肇因於缺乏改變的勇氣，因而陷入進退兩難的局面，並且提出了數位科技時代轉型應有的正確認知。知曉了該努力的方向，教授便從文化、策略、組織、領導四個層面來談該如何進行變革，並提供一個「垂直加速器」的方案來領導企業成長，呼籲各企業主，要建立全觀式的轉型思維。



▲李吉仁教授演講

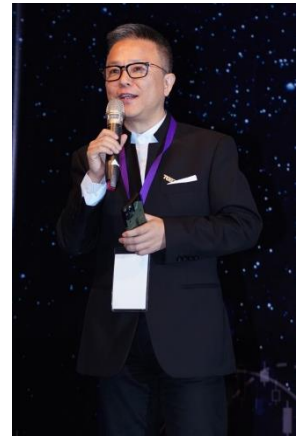
主題演講—陳遠台副總

陳遠台副總(Corporate Vice President, NVIDIA)以「From AI to RI, a new industrial revolution?」為題，從科技發展的最前緣—人工智能切入，和大家分享目前 AI 領域上的實質應用以及未來發展的可能性。AI 的實質應用已經滲入到我們的周遭，陳副總舉出健康醫療、資訊篩選、人聲辨識翻譯、交通安全以及音樂創作等領域上的種種例子，足見 AI 與生活的緊密連結。對於 AI 的下一步，副總認為將會往 RI(Real Intelligence)的領域發展，並期望 RI 具有看、聽說、思考等三個面向，運用強大的平行處理能力，快速的篩選大量資訊，其中思考的部分，副總認為我們不需要嘗試把電腦轉為人腦，而應該使用其長處而忽略短處去發展，並以 RI 在自駕車上的應用闡述這三個面向。最後針對 RI 將引導第四次工業革命做出預言，並以一個幽默的結論作為結尾：「AI 未來的隱憂並不是製造出智慧機器人後毀滅人類，怕的是缺乏創新而使文明停滯不前、浪費資源。」



▲陳遠台副總演講

主題演講結束後，TEEC 劉曉松主席也特別與我們分享當前大陸的經濟局勢。在大陸有縱向課題和橫向課題兩種，以往都是在有限的資源下，努力增加算式，以求消解未知數，但引入大數據後，算式增加的同時，未知數也龐雜的被引入進來，這是我們這一代所面臨的科技門檻；劉主席也稍稍提出對中美貿易戰的看法，可以肯定的是兩方定會互相競爭，但未來仍充滿不確定性，不同狀況只有碰上了才知道該怎麼走，面對遽變時投資理財務必要謹慎。



▲TEEC 劉曉松主席分享

主題論壇-科技發展與經濟兩極化

本次的主題論壇【科技發展與經濟兩極化】由王秀鈞學長擔任引言人，簡單介紹了四位與談人經歷後，秀鈞學長直言這是一個非常大的題目，和與談人討論後將會以不同的面向去切入這個議題，並試著拋磚引玉、激發大家互動。

首先登場的是梁基岩學長，學長主要從經濟面向剖析兩極化問題：財產私有化、資本制度、科學取代宗教、國際化與科技進步等四個要點驅動人類經濟成長，也導致了財富與所得的不均，龍頭企業獨占鰲頭導致新來者市占率持續下降而被淘汰，階級流動出現停滯；民主制度使得政府不斷負債，只能透過通膨手段解除之，加上裙帶資本主義影響，亦無法有效制定課稅制度，使薪資停滯成長追不上通膨，因應之道在於持續並從小教育投資理財觀念。

接著由陳超乾學長上台，學長認為兩極化最大的肇因來自於「大者恆大」，投資越大才能有好的回收，但越來越膨脹的投入使得非龍頭企業無法加以競逐，所以首要解決的便是中產階級的問題、提升這些人的市場力量，學長便由科技方面的解決方案來談談如何減緩兩極化：主要有三，一是建立教育平台，過濾並傳遞優秀正確的經濟知識；二是應用科技，輔助產品能夠更便宜、更好，減低投入門檻；三為基礎建設及設備的提升要符合市場導向。

接著由劉偉立學長從智慧財產權、反壟斷政策等法律上的角度切入，智慧財產權可以說是科技進步的推手，專利的出現也導致了企業獨佔市場的情況，同時高額的訴訟成本使得大企業能透過各種手段去打壓小公司。市場獨佔的部分，可以透過創新的技術、方法以及政策法令去避免，反壟斷使得很多大企業必須要拆分利益，但在裙帶關係下，仍存在不少爭議，要如何在智慧財產權與反壟斷法間取得平衡是當今的重要課題。

最後由翟普學長代表 TEEC 與談，學長從人文的角度出發，將兩極化的不平等劃分為三：產出收入不平等、機會不平等、環境影響不平等。科技的提升雖然增加了知識的共享、提升生產的效率，卻也造成了大企業以資金上的優勢收購小

公司扼殺其創新與發展進而壟斷市場；一般人民缺乏學習前瞻性技術與職能培訓，將導致重複性的工作被自動化機器人所取代。要減緩上述的不平等問題勢必要從政府政策著手，如 STEM 教育、產學研政策以及外商投資與營商環境的支持等，教育體系的改革也很重要，期望能以市場化導向來適應就業機會，讓學生所學和未來實務結合並及早進入社會，但教育資源一樣有不均等的問題，值得省思，最後呼籲在座企業主若有能力，多以人文關懷的角度去面對兩極化問題。



▲綜合論壇主持人、與談人合影

主題年會晚宴

晚宴初始，特別感謝蔡朝陽學長提供由蔡氏釀酒出品、甫獲得柏林國際啤酒競賽金銀雙賞的兩款啤酒，帶著麥芽滋味與堅果香氣的紅寶石酒液，沁涼入肚，帶來幾分微醺。

開場表演由清華校友組成的清颺合唱團以悠揚歌聲替我們拉開序幕。一首首優美的歌曲及特色民謠從舞台上流洩而下，讓人沉浸其中，最後帶來一曲《感覺身體被掏空》，幽默的歌詞讓眾人哄堂大笑；開場除了歌聲，清大競技啦啦隊也充滿活力的帶來演出，各式高難度的拋接、倒立、疊塔動作隨著熱力四射的音樂展現出來，動靜皆宜的表演獲得如雷掌聲。



▲清颺合唱團表演



▲清大競技啦啦隊表演

接著，是 TEN 的主場表演節目－《清華烟雲》舞台劇。由能賢學長及惠慈學姊精心策畫，舞台劇改編自沈君山校長的真實逸聞，並加入梅竹元素，登場演出的學長姐們也都是真正的梅竹之光，足見 TEN 允文允武的一面，幽默的台詞設計使嚴肅的劇情活化起來，學長姐們的演出更是令人驚嘆，滿堂喝采，劇末展望著未來，期許母校與 TEN 一同成長茁壯。



▲主場表演－《清華烟雲》

再來就是各分會表演。首先由南部分會帶來熱力四射的舞蹈演出，並招集各屆 TEN 會長與 TEEC 主席共舞，場面相當歡快，動一動讓人能夠多吃幾碗飯。新竹分會則由陳超乾、唐迎華兩位學長帶來薩克斯風演出，渾厚的音色一時飄揚於會場，使人沉醉，分會全體成員亦上台合唱校歌。TEEC 友會帶來一曲《飄洋過海來看你》，並準備了許多架小飛機，隨著音樂在舞台上飛舞，象徵不論有多麼困難，兩會友誼仍緊緊聯繫在一起。大陸分會表演了《清華情歌》，這首被戲稱地下校歌的曲子，娓娓的道出了在清華的流水年華。接著由 Young TEN 改編電影 Lalaland 帶來的歌舞演出《樂來樂 Young》，現場伴奏搭配精湛的舞蹈編排，而改編歌詞展現了創業的一步步艱辛、毫不畏懼凶險的勇氣及對未來的渴望，令人振奮。最後由台北分會帶來一曲《朋友》，並邀集眾人上台大合唱，大家一起搭肩合唱，場面溫馨感人。感念每位 TEN 友的在百忙之中抽空練習，使整個夜晚充滿歡愉，彼此的心更加凝聚。



▲年會晚宴活動剪影

科學園區聚落參訪

11/10 帶著初升的陽光，一行人抵達了台積創新館，小巧但精美的博物館承載著台積電這頭巨龍與台灣半導體產業的脈絡，在專業人員的介紹下，我們了解到一間企業是如何面對困難勇往直前、不斷創新進化，學長姐們也補充起整個聚落合縱連橫的概況，縱使非身處半導體產業，亦收益良多。緊接著，我們前往了謝詠芬學姐創立的閎康科技，閎康可謂是「半導體產業的醫生」，結合貴重儀器的操作服務與專業的顧問諮詢，解決許多新產品、新製程、新材料的分析需求，如此的商業模式也令人眼睛為之一亮。

最後，眾人乘坐巴士揮手暫別新竹，四天的年會圓滿落幕，期待再聚相會的時光！



▲ 台積創新館參訪



▲ 閎康科技參訪



▲ 年會活動全體合影