

# 2023 TENews

秋季刊



發行人：李彥甫

總編輯：劉偉立

主編輯：游智閔、宋栢安、林彥穎

編輯：楊哲欣、邱佳雯

## 孫正軻

【工化 80B】

OptiWorks/BizLink VP of  
High Speed Transceivers

公司要成功就要從低谷做起

# 目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-孫正軻	04
秋聚論壇	08
TEEC 珠海年會活動報導	12

# 會長的話

---

親愛的學長姐、學弟妹們：

歲月匆匆，2023 年已來到第三季度，在本季中，我們邀請來自不同領域、擁有不同人生故事的四位學長姐，在秋聚故事館中分享自己的故事，帶給我們更多的省思與啟發，這也是疫情後首次我們可以摘下口罩，不需再避忌肆虐病毒的秋聚。

在疫情猖獗的三、四年間，我們與 TEEC 暫停了互訪，在殷殷期盼下，我們終於在九月 21-24 日迎來「TEEC 2023 珠海年會」，本次共有 31 位會員一起參與這場睽違已久的盛會，除了懷念曾經共同度過的時光，也讓我們藉由本次的盛會年會增進兩會的交流，開拓未來更多合作的可能。

本次珠海之行是一次振奮人心的體驗，雙方都期盼未來能夠恢復面對面的交流，在 11 月 TEN 台中年會，再續前緣。礙於台灣現行因疫情對於大陸人士來臺的相關規範，今年我們不一定能夠順利邀請 T 友來台參與。

這一季有三名校友申請加入，分別是在優達科技擔任營運長的謝昆翰學弟、亮紫科技的 CEO 黃旆齊學弟，以及在鈺邦科技擔任研發中心經理的林傑學弟，讓我們歡迎新成員的加入，也衷心期待 11 月與您在年會相聚！

敬祝 各位身體健康，平安順心！

2023 年 9 月



# 會務放大鏡

## 【TEN 活動預告-台中年會】

活動時間：2023.11.16-11.19

活動主題：人機共創新未來

活動地點：李方艾美酒店

活動費用：會員 4,000 元、眷屬 4,000 元，來賓 5,000 元

報名網址：<https://forms.gle/xwkjJ4j9idqxudux6>

活動行程

時間	11/16(四)	11/17(五)	11/18(六)	11/19(日)
上午	(交通移動)	高球賽聯誼賽(團體) 07:00 開球	會員大會	巨大集團 自行車 文化探索館 導覽&自由體驗
			【主題演講一】	
下午	高球聯誼賽(個人) 12:00 開球	勤美集團參訪	【主題演講二】	(賦歸)
			【主題論壇】	
晚上	高球晚宴	歡迎晚宴	年會晚宴	

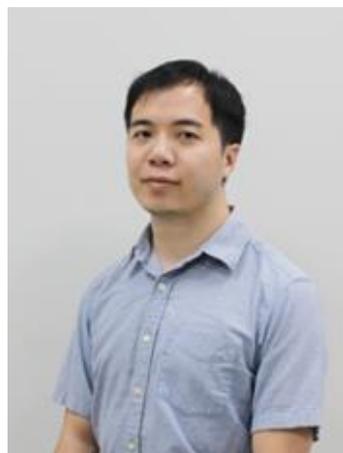
# 新會員介紹



謝昆翰  
【工工 94B/經濟 96G】  
優達科技  
營運長



黃旆齊  
【電機 10B/光電 12G、19D】  
亮紫科技  
CEO



林傑  
【材料 14G、在學 D】  
鈺邦科技  
研發中心經理

WELCOME to TEN

# 封面人物 孫正軻

訪談：游智閔、陸惠慈  
撰文：楊書穎  
編輯：邱佳雯、楊哲欣

九月初上旬，孫正軻學長正巧在新竹有商務行程，特意撥空接受電子報專訪，相約在TEN的辦公室，由陸惠慈學姐、游智閔學長進行訪談。



## 清華情緣

自小學到國中，孫正軻學長一直是班上的第一名，高中以優異的成績錄取建中，學長自台南北上求學，意識到人外有人、天外有天，遇見許多優秀的同學和教師。學長的同窗好友中，包括現任中研院院長廖俊智，前靜宜大學校長唐傳義，以及前清大校長賀陳弘，深厚的友誼與共同成長經歷是學長一生的珍貴回憶。進入清大工化系（現已改系名為化工系），學長憶起當初從成功嶺當兵回來，現今的仁齋剛建好，一群大男孩們新鮮的在上下鋪爬上爬下，嬉笑打鬧，一住就是四年。學長也仍持續廢寢忘食的學習，常與良師益友們奮戰到深更半夜。



▲在清華合影



▲學長的清華好友

除了讀書，學長也參加清大科服社，每年暑假協助舉辦具備百人規模的科研營，在1978年擔任社長一職，和另外四位80級的好友：蕭正傑（物80），陳偉（物80），彭健雄（物80），張浩（材料80）一起帶領學弟妹籌劃各式演講和活動，憑著出色的領導及組織能力，帶給許多高中學子難忘的體驗。當時清大的科研營在台灣聲譽極高，各高中甚至北一女都只能推派幾位代表，還需經歷徵選與面試。學長十分感謝當時清大的訓導長——洪同老師，致力於推動清華各項課外活動，如梅竹賽、科研營、環校路跑等，讓學生在繁重的課業之餘能放鬆身心。學

長憶起當年仁齋的地下室原為社辦，如今蒙民偉樓建好後，便全移至大樓裡了。而當時女生宿舍只有現在的靜齋，男女比為 4:1，如今人數愈趨均衡，也新建不少校舍，不禁有物換星移之感。



▲清華服科社友



▲科服在 San Jose 聚會

## 美國創業之旅與 TEN 情緣

從清大畢業後，學長前往位於美國紐約州的羅徹斯特大學攻讀 PhD，並留在當地進入光纖產業。時值 1986 年，當時的光纖通訊只有三個構件：光源、光纖跟接收器，仍有極大的進步與研究空間。熱愛試驗與創新的學長，在光纖網路起步時投入諸多心力，也見證光通訊的飛速成長。兩年後因緣際會下，學長進入日本 NTT 於美國設立的新公司 PIRI，展開進一步探索光纖器件發展的旅程。

在大企業待了十幾年，學長於 2000 年撞上網路泡沫 (Telecom Bubble)，許多研究學者受投資人邀約，建立新創公司，學長也轉而追逐自己的創業夢，20 年來成立了三家新創。學長依自己的經驗，談到新創公司因人手稀缺，總要接觸自身職務以外的工作，個人成長也更迅速，去大公司也能得心應手。反觀若畢業即去大企業，職責分配明確，到小公司反而會無從下手。

學長的第一家新創 Axon Photonics, Inc 成立兩年後，投資人因泡沫化不願再投，公司也隨之收攤。但在破產前夕，卻是學長學到最多的時期，包含美國的法律、公司組織等等，梳理的一清二楚。而後機緣巧合下，學長受另一外投資人請求，將公司從破產法庭買出，成立第二家新創公司 ANDevices, Inc.，又陰錯陽差學習到許多。五年後，公司做得有聲有色，學長因法律程序的繁瑣選擇不將公司上市，直接出售，被一間加拿大的企業，Enablence Technologies Inc. 併購，獲利

五倍的價格，且受公司邀約擔任 COO，繼續做了六年。

學長笑著調侃，雖說履歷上洋洋灑灑寫了不少經歷，好似換過數家公司，但只是改頭換面三次，十幾年坐的都是同張椅子，同間辦公室。而後，又因朋友相邀，學長重整江山，成立第三間新創，Antario Technologies, Inc.，成立三年後，又由 MACOM 收購。當時學長常在台灣與舊金山灣區間奔波，也是學長與 TEN 緣份的開始。2014 年左右由江惠中學長介紹，參與了不少次台灣的年會，後來回到美國工作，仍持續參與 TEN 北美分會，且在會員名單中巧見當兵數年的同袍吳正邦學長，相見甚歡。正軻學長現今也持續參與正邦學長主辦的 SIG 研討會，給予支持。學長也常跟後輩分享當年的甘苦談，並語重心長的說，公司要成功往往需從低谷做起，浴火重生。若在景氣開明的時刻進場，金錢來得容易，揮霍的也快，但若在低潮時努力把錢存住等景氣復甦，情況只會漸入佳境。

## 喟嘆中美貿易戰之影響 喬遷泰國

近幾年因中美貿易戰，學長逐步將公司生產地點移往東南亞，真實反映兩大強國對世界中小企業的影響。學長分享在業界的經驗，現今若是原本即在中國製造的供應商仍能繼續將產品輸往美國，但新進的廠商就會被要求禁止在中國駐點，減少對「中國製造」的依賴程度。中國在光通訊產業的市場份額與影響力不容小覷，自「網路泡沫」時期崛起，追上通訊科技的腳步。

學長談到，若是將光纖技術交給中國一家公司，三至五年內便會在當地廣為流傳，反觀在東南亞，人民較為樂天單純，較不會有非分之想。如今學長的業務仰賴的泰國代工廠，其客戶甚至包含 AI Network 的大廠。因他們需將各 CPU/GPU 串連，需要極強極快的光纖通訊。但現今用電線傳輸的速率過慢，因此目前業界仍在研發在矽平台上，將晶片中的「電訊號」轉成「光訊號」，進行電與光訊號的傳導。現今使用的玻璃導體雖吸光程度低，卻十分卡頓且不好操控，若用矽則可在增加電壓後產生光電效應，並製作成調制器方便調節信號，用光接起各個 CPU/GPU，再用光纖傳遞至不同的伺服器。學長認為研發成果還要一段時日，需業界共同的努力與投資，現今仍仰賴美國大企業的技術和資源，如 AWS，Google，Meta，Microsoft 四大龍頭。目前所有的網路數據幾乎皆會經過這幾家大企業的數據中心再對外輸出，其權力可想而知，讓人望而生畏。學長分享訪談當天早晨，有一位 Meta 的工程師上公司網站諮詢光纖相關技術，引來眾多員工戰戰兢兢

旁聽，可見其影響力。

## 貴人提攜，研究之路學海無盡

學長的創業之路如坐雲霄飛車般，刺激且富挑戰，一路上卻也遇到不少貴人。第一位是推薦他進入羅徹斯特的大學好友李珠淑，三言兩語便成功幫學長進入著名教授的實驗室，使學長攻讀 PhD 的路途一帆風順。第二位是學長營運 ANDevic 時所結識的投資人，九暘電子股份有限公司創始人之一周神安，當時周先生教了學長不少業務能力以及談判技巧，讓學長在新創事業上少走幾次彎路。第三位是 Enablence Technologies 公司的執行長 Arvind Chhatbar，在收購學長的公司 ANDevices 後放手讓學長持續營運，給予他莫大的自由與持續研究的機遇。

學長講起自身專業便雙眼發亮，侃侃而談，可見其對光通訊產業的熱愛。為什麼化工會走入光纖產業呢？學長解釋，光纖製程的第一步稱為 CVD (chemical vapor deposition)，與化學材料息息相關。過程是將實心玻璃管中間鍍上二氧化矽，也就是俗稱的石英，管中央再加入鍍或磷使折射率增加，周圍加入硼使折射率降低，把光限縮在導管核心，再將玻璃管抽成真空，最後拉成光纖。其中的步驟在在都需專員監控與指導，言談中也能聽出學長對光纖產業的熱情與專業。



▲與家人合影

學長提及自己沈迷於工作，極少有休閒娛樂，前幾年得了胃病才意識到自己過度勞累，決心調理身體，堅持晚飯後散步、服用酵素，才逐漸好轉。因工作時常與家人分隔兩地，仰賴學嫂支持與照顧家庭，如今兩個兒子也都成家立業，全家人皆在美國深耕，也算齊聚一堂。學長也笑談，自己目前還沒有退休的打算，手頭仍有開發 400G 傳輸速度的產品，而後還有 800G、1.6T 等著研發，業界都正競相比拚研究速度，盼著傳輸能愈發快速。但學長也指出，現今發展速度過快，成果或許不像許多人預期的指日可待，一個世代的發展至少也需五、六年，需與所有研究者跟企業共同努力。

學長對光纖產業奉獻三十載，歷經光通訊數個世代、網路泡沫、中國崛起、中美貿易戰，甚至疫情的影響，在夾縫中皆能找尋自己的路，讓我們學習學長的勇氣與智慧，不怕從低谷做起，路不轉人轉，闖出自己的天空。

# 秋聚論壇

撰文：楊書穎

編輯：楊哲欣、邱佳雯

2023年，我們共同跨越了疫情的艱困，滿心歡喜迎來今年的TEN秋聚。經歷了病毒的挑戰和考驗，我們學會了珍惜生命的每一瞬，並體會到人與人之間連結與支持的重要性。今年，我們終於不需再仰賴口罩，可以毫無保留地近距離歡笑交流。而永相學長依舊慷慨贈送每一位與會者自家品牌「大象山」的新品——



杏仁核桃沙琪瑪及十三香腰果，願每位學長姐在拼搏事業之餘，也不忘顧及身體。此外，現場也迎來幾位新成員，為TEN注入新血，帶來更多活力與熱情。我們也很榮幸邀請到四位講者，依序為陳慧玲學姐、溫紹群學長、劉先鳳學長、以及何佳樺學姐，與我們分享他們的人生旅途與感悟，一同學習成長。

## 陳慧玲學姐：世事難料 貴婦搖身變女總裁

人生是不斷的挫折與選擇，每次都是生命中的一道十字路口，這些挫折與選擇塑造了每個人獨特的故事。陳慧玲學姐的人生旅程彷彿一部動人的電影，充滿了堅韌與智慧，逐步擁抱成功。從小學四年級起，陳慧玲學姐便展現出對數學的非凡天賦，在數學上的興趣和堅持，讓她在學業道路上一帆風順，並遇到同為研究同好的丈夫林孝平、結成連理。攻讀完清華大學博士學位，除了步上職涯，學姐也同時迎來人生的新挑戰——成為一位母親，面臨著工作和家庭的雙重壓力，學姐決定放棄高薪、投入教職，給孩子充裕的陪伴。教書數年，學姐丈夫的事業也蓬勃發展。某天學姐突然意識：「當丈夫繳得所得稅比我的年薪還高時，為什麼還要繼續工作？」因此決定當位全職媽媽與賢內助，享受貴婦生活。



然而，命運的轉折再次來臨。慧玲學姐的丈夫生了一場大病，她毅然決然地陪伴著先生走過病魔折磨的歲月，卻仍痛失摯愛。面對生死，學姐以堅強的內心和樂觀的態度，學會看開一切，並接管了先生的公司，開始一段董事長之旅。對內，學姐要從0開始熟悉公司大小事，壓下不滿與猜忌的聲音；對外，要守住丈夫拼下的江山，帶領M31持續與全球矽智財企業對抗。儘管上任才短短三年，公司的成長卻突飛猛進，學姐也正持續帶領團隊奮力達成理想。言談間可以聽出學

姐對自己與 M31 的驕傲，卻也不禁令人細想背後的艱困與勇氣。面對人生的大起大落，慧玲學姐選擇了不退縮，挺身迎向挑戰，贏得所有人的尊敬，為她的堅強與智慧感動。

### 溫紹群學長：投身管顧行業 助台灣打造智慧城市



溫紹群學長成長於苗栗傳統樸實的家庭，使他擁有一顆淳樸且良善的心。每年寒暑假是學長最討厭的時刻，因為回家都要去父母經營的工廠做免費童工。順利考上清大工工系，學長卻不知所學可以運用在何處，兜兜轉轉做了許多工作。研究所畢業後，學長進入外商公司設計 CRM 系統，以加速客戶在電話行銷的效率。直到有一次，客戶提到應該先從更高層的部分做改善、改變流程與績效等等，再決定系統要如何調整，而不是一味的修改，促成學長加入顧問業的契機，決定站在更高的位置解決根本問題。

學長後來進入 Deloitte Taiwan 勤業眾信聯合會計師事務所擔任顧問，很多人會誤以為 Deloitte Taiwan 只在做審計業務，其實七成都是管理顧問服務。學長接觸的服務領域甚廣，對數位轉型、永續發展、智慧城市，皆有涉略，致力於幫助政府以及大型企業解決現狀。例如學長曾想方設法替中華郵政解決倉儲系統的碳排問題。因疫情期間物流量激增，碳排也隨之大增，為了使環境永續，學長推薦開發無人機、招攬物流人才，為中華郵政出謀劃策。另外，學長也招募 25 到 30 歲的年輕團隊，共同開發智慧城市，共創台灣美好未來。近期也致力幫助台電數位轉型，並持續關注能源轉換的潛力與影響。雖畢業於第二類組，學長卻沒走一般同學的路去當工程師，而是投入管顧行業，找到自己的一片天。人生沒有絕對，找出自己的道路是每個人的課題。望我們學習學長的勇氣，不怕轉換跑道，勇於接觸不熟悉的領域，挖掘自己新的可能性。

### 劉先鳳學長：前半導體工程師 致力 ESG 永續經營

劉先鳳學長曾是清大電機的風雲人物，被稱為「最快的作業版本」，導致教授曾說：「你們幾十個人的作業我改一份就夠了，錯的都一樣。」憑著優異的成績與豐富研究經驗，畢業後先鳳學長便直奔竹科，順利投入聯發科旗下



，致力於類比與高速介面的技術成長。之後因自身比較熟悉 LCD 控制 IC 技術，決定轉入當時業界最強的晨星半導體，也陪著晨星經歷了兩次重大危機，一次是美國捷尼半導體（Genesis）對晨星及其他多家相關企業提出的專利訴訟，一次是瑞昱以 5 億元資產作為擔保，對晨星進行新台幣 15 億元的假扣押。雖挺過兩次革命，晨星最終卻仍「情歸聯發科」，被併購了。而後，有感於全球暖化對世界的影響，學長轉而擔任樹冠影響力投資的副執行長，致力於發掘與支持永續食農、教育創新、彈性職場、長者樂活、循環經濟、透明化社會等領域創新變革的團隊，和 ESG 企業互補合作，期待促成永續行動生態圈的發展，成為面面俱到的社會企業。

在人生下一個 40 年，先鳳學長從一位科技人才轉為服務社會，願帶領樹冠影響力集結眾社會企業之力，為台灣各領域創造無窮的正向影響力，給台灣人一個更好的家。

### 何佳樺學姐：求學之旅 為台灣生技貢獻己力

成長於嘉義甘蔗田間，從小就讀天主教女校，單純的環境賦予何佳樺學姐純淨的心靈，心無旁騖專注於她所熱愛的科學。順利考上清大化學系，讓學姐一頭栽進化學的世界，探索無盡的奧妙。碩士畢業後，學姐以優異的成績進入牛津攻讀 PhD，研究蛋白質在生態生活中的反應。後來因其豐碩的成果與經驗，學姐被教授引薦進入彼得·阿格雷的實驗室。彼得的實驗成果有幸榮獲 2003 年諾貝爾化學獎，學姐也在其中助了一臂之力。研究之旅的下一站，學姐



來到美國赫赫有名的 MIT，驚覺這所名校的實驗室模式與他校巨大的差異。其他學校中，同實驗室做的題目不會重複，各自專於自己的領域，可 MIT 各組卻會做相同的研究，隱隱之中競爭誰先取得成果。這也讓學姐開拓了眼界，意識到一山還有一山高。之後學姊離開高壓的實驗室，學姐輾轉來到慕尼黑任職，享受德國的愜意，再回歸台灣，進入台灣安美睿（Amarex Taiwan），著力於在台灣進行第一至三期臨床試驗相關服務，研究臨床適用法規。因在美商工作，學姐常三不五時要在兩地奔波，前年受到疫情影響，竟隔離了 9 次。喜愛追求知識的佳樺學姐決定在隔離期間不虛度光陰，繼續攻讀台北政經學院的跨院國際碩士學位，望在

今年順利通過口試畢業。

待過世界著名的各大實驗室的學姊，惋惜於台灣生技的崛起比歐美落後至少 10 年，造成空有人才卻無技術與設備的窘境，希望能帶著這些知識為台灣生技盡一份心力。開發一個產品固然辛苦且漫長，需要考量研發、測試時長以及市場的接受度，但若有足夠的資源與毅力，成果定能造福蒼生。讓我們跟隨學姐的希冀，期盼台灣生技愈發蓬勃發展。

### 群傑學長的午餐分享：AI 即將泡沫化 世紀競賽中誰是贏家

這次午餐我們再次邀請身為資深創投顧問的群傑學長，與大家分享 AI 投資的趨勢以及市場未來走向。在這場 AI 的競賽中，每一家科技大企業都拼命研發自己的系統取得優勢，誰都不能屈居人後。學長預測，現今市場對 AI 的投資過於熱衷，導致過度投資和高估，即將泡沫化，但也可期待獨角獸公司的出現，股價一飛沖天。學長也做了有趣卻嚴肅的結語：現今的 AI 戰場有如上個世紀的核戰，當各家發展自己的商業利益，相互殘殺，又會對全人類造成怎樣的負面影響？我們將整裝拭目以待。



人生的每個岔路口，都是我們的抉擇時刻，因為害怕而選擇拘泥於現狀，是人之本性，但幾位講者的分享，帶給我們改變的勇氣。面對生離死別的事難料，可以選擇被現實擊垮，抑或在逆境中浴火重生；在無邊職涯的茫然中，可以選擇執著於本行，抑或轉換跑道，開創全新的舞台發光發熱；當人生達到一定成就，可以選擇只求自身飽足與安逸，抑或為社會帶來正向的影響；当前程似錦，可以選擇在國外繼續安穩的做研究，抑或回國用血汗為台灣生技奠定基石；面對 AI 時代的來臨，也可以選擇要用什麼心態面對，並讓自己做好準備。

感謝幾位講者寓意深重的人生旅程，也謝謝各位學長姐的熱情參與，2023 秋聚論壇圓滿落幕，也期待於 11 月的台中年會再次相聚。願我們不畏挑戰與未知，勇敢選擇心之所向，在未來抵達身之所往。

# TEEC 珠海年會活動報導

撰文：楊哲欣  
編輯：邱佳雯

以「潮平兩岸闊」為核心主題的清華企業家協會（TEEC）2023 年會在珠海國際會展中心舉行。睽違四年，TEN 重返 TEEC 年會交流，半年前 TEN 與 TEEC 兩會的聯席會幹部在香港重聚，相約珠海見。首日第一站參訪雷震學長公司—納金科技，是大陸先進資訊材料及產業化應用的領軍企業，也是大陸最早的納米銀線製備發明專利擁有者；雷震學長也是主題年會上午 TEEC TALK 的分享人之一，更深入分享納金科技創立的背後故事以及心路歷程，共勉創業路上的同路人。



## 珠海球賽&歡迎晚宴

高球賽事—潮平兩岸闊 揮桿天地間，連續兩天（9月21-22日）在晴朗的珠海金灣高球場舉行，第一天個人競賽，TEN 拿下了多個獎項：總杆冠軍暨女子最遠距技術獎黃蘋、總杆第六名暨最近旗杆技術獎施秉辰、淨杆第四名黃鴻榮、淨杆第六名暨男子最遠距技術獎謝清泉、最近中線技術獎賴永相、兩杆近洞技術獎李彥慶、最近洞技術獎丁珮芝；黃蘋、施秉辰、丁珮芝也都獲得小鳥獎。第二天為團體競賽 TEN 學長姐與 T 友搭配，分為大陸隊和海洋隊，最終由海洋隊獲勝，海洋與大陸高球飛舞，美好回憶期待台中 TEN 年會再聚。當天歡迎晚宴在漁女灣餐廳舉行，並在晚宴上進行高球頒獎，大家也充分利用這難得的機會，在歡樂的氛圍中談笑風生，享受美酒佳餚，共度一個難以忘懷的美好夜晚。



## 公益論壇與市集暨晚宴

TEEC 首屆公益論壇—潮平兩岸闊 風正益帆揚，在年會第一日與高球賽併行舉辦，由陳越光（中國文化書院院長、中國慈善聯合會副會長、杭州西湖教育基金會理事長）和徐永光（南都基金會理事長、希望工程創建人）發表了主題演講。論壇也安排了「百川赴海，千里思源」、「商業向善，科學公益」為主題，舉行兩個圓桌對話邀請弘慧教育基金會、冠軍基金會（奧運冠軍大楊揚創辦）、比爾及梅琳達蓋茲基金會、清華大學教育基金會等參加圓桌論壇。主會場外 TEEC 巧思安排「TE 潮」公益市集，匯集 18 家 T 友、校友以及相關公益組織，邀請 T 友投身助力公益。公益晚宴—潮平兩岸闊 乘車看山河，結合公益默拍，以線上靜謐無壓方式，讓參加者自由競價，透過默拍 T 友贊助的拍賣品，將愛心所得用於支持 T/校友公益機構或項目。公益晚宴邀請 T 友支持的草根樂團，六支樂隊與音樂人獻上 40 餘首歌曲，音樂和公益的美好結合，為年會第一天畫下動聽的句點。



## 科創論壇與青創路演

年會第二天舉辦科創峰會—潮平兩岸闊 峰峻萬山開，邀請薛其坤院士（南方科技大學校長）和歐陽明高院士分別就量子力學和新能源發表主題演講，阿特斯陽光電力集團創辦人、董事長、CEO 瞿曉鏘博士分享了多年來在創業領域的深

刻經驗，以及對太陽能能源的研究和實踐所帶來的洞察。圓桌論壇由高鵠資本管理合夥人金明主持，邀請諸多分享嘉賓探討「能源革命的新戰場—供、儲、消費與雙碳」。緊接著是清華企業家協會青創會（Young TEEC）的路演（DEMO EVE），展現青創會員風采的平台，譜寫三助（受助、互助、助人）連結的橋樑。



### 會員大會與主題年會

9月23日清晨在國際會展中心周邊步道，舉行樂跑活動，接續為 TEEC 會員大會—潮平兩岸闊 星湧四海清，在悠揚的校歌中開始，TEN 由 2021 年會長陳超乾學長代表致詞，會員們一同觀賞 TEEC 十二屆理事會主席團成員在舞台上演繹「平平無奇」主席團會議，別出心裁的方式呈現兩年來的工作成果，見證新老主席交接。上午壓軸活動為 T 友故事分享—TEECC TALK，由胡勝發、雷震、張曉晗、李立國、瞿曉鏢五位 TEEC 會員、一位 TEN 會員蔡能賢，講述六個故事，六種經歷，六種感悟，引發了情感共鳴，同時也激勵了深思與動力。當日下午主題年會人文講座，邀請楊玉良院士（復旦大學原校長，現為復旦大學中華古籍保護研究院院長）和李曉教授（吉林大學經濟學院兼金融學院院長）發表了一場充滿洞察力的主題演講，深刻反思了百年來罕見的大變局，並提供了對歷史和現實的有價值的指導，為廣大創業家帶來了一場充實的知識饗宴。



## 頒獎典禮暨主題年會晚會

9月23日晚上,「潮平兩岸闊 天和九州晴」TEEC 2022 年度頒獎典禮暨 2023 主題晚會,在 TEEC 以及 TEN 共同合作演出「非洲風格」服裝秀開場舞拉開序幕,接續由 TEEC 學姐們演出佛朗明哥舞蹈,將晚會氣氛帶到最高潮,參與者在各桌之間自由交流,歡欣互動。



## 香港—昂坪 360&大嶼山半日遊

9月24日 TEN 自辦旅遊,鴻嬪學姐贊助當日遊覽車資,讓我們一行人共 22 位乘著巴士,行經全長 55 公里的港珠澳大橋,穿越海底隧道,進入香港。彥甫會長在東薈城名店倉的六小館宴請道地的港式午餐,酒足飯飽後,由在地深耕的志浩學長引領下一站,搭乘朝陽學長贊助昂坪 360 全景纜車 VIP 包廂,透過 5.7 公里亞洲最長雙纜索纜車,25 分鐘俯瞰翠綠的北大嶼山郊野公園、鳥瞰香港國際機場。抵達昂坪市集,我們登上長梯親近天壇大佛,最後漫步到大嶼山鳳凰山山麓的心經簡林,欣賞巨木雕刻著國學大師饒宗頤教授的心經墨寶,以及綿延的山景,結束這趟滿載回憶與美景之旅。

