

秋聚故事館

撰文：戴育芳

今年 8/12 的秋聚以「會員故事」為主題，邀請會員分享自身的故事，就像用第一人稱的小說，細細道出生命中最動人的時刻；那些時刻可能是青澀的稚嫩、也可能是歷練後的璀璨，驀然回首，每個階段就像書本章節，總有精采，耐人尋味。



TEN 秋聚故事館
August 12, 2017

 <p>林鴻明 (電機 84) 信驊科技創辦人、 董事長兼總經理</p>	 <p>王馮嬋 (經濟 89) 上海富匯財富 投資創辦人、 前JPMorgan 資產管理中國 區負責人</p>	
 <p>王秀鈞 (電機 86) 國富綠景創 投執行合夥 人、天泰能 源董事長</p>	 <p>曹為意 (動機 84) 香港高盛、瑞 銀、摩根史丹 利、巴克萊前 董事總經理</p>	 <p>唐迎華 (EMBA 04) 翰碩電子股份有 限公司總經理、遠見 金融諮詢股份有 限公司總經理</p>

第一位分享者是今年加入TEN的新會員-林鴻明學長(信驊科技創辦人、董事長、總經理)。鴻明學長敘述自己多年在業界打下紮實的技術基礎後，決定放手一博在 2004 年成立公司，而後慢慢摸索出產品方向，最後在雲端伺服器的管理 IC 領域，成為全球前三大的供應商。團隊很有經驗，互補性高，多角的策略聯盟也讓他們獲得許多市場訊息和通路介紹，從前敲不到的客戶也因此得到機會。因為這個市場的獨特性，所有 design-in 的客戶沒有一個離開過。過去幾年的成長率大約是 39%，今年加上併購 (Broadcom/Emulex 的 PMP 部門) 的效應，達到近 50%。



圖：林鴻明學長分享

信驛採用最精簡的方式營運，專注在產品設計、行銷上面，把光罩、封裝委外。去年平均一位員工營收達 2600 萬台幣，稅後淨利約 900 萬。一路的高成長且高獲利，讓原始股東的 3600 萬投資，轉變為 240 億的市值。鴻明學長說，信驛的成功歸功於能站在巨人的肩膀上看到隱藏的道路，勇於冒險大膽的做不同的產品，且堅持要做對社會真正有益的事情。

第二位分享的是王鴻嬪學姐（富匯財富(上海)董事長），目前在大陸從事投資管理。學姐從一張 ONE PIECE 航海王的圖片引出了自己的故事。除了父親是船員出身之外，海賊們哪裡有機會就往哪裡去的精神，也符合了她在上海的奇幻冒險旅程。金融行業是高度管制的特許行業；在大陸深耕十幾年來，觀察到剛開始對外開放時，許多進入的外資體系適應不了，無功而返。而另一個極端則是為了搶商機，用不當手法創造交易量。學姐則堅持要合乎法規，以產品本身的績效與價值來吸引客戶、券商。「這幾年學到很多的就是大陸的法規、法條，在封閉與快速變化的情況下，必須時時留意，這個行業就像帶領明星球隊或樂團去贏得冠軍，需要發揮各自的專長，這是比較大的挑戰。你的眼界可以轉動世界，用不一樣的角度，可以看到不一樣的事物，就能獲得比別人更多的收穫。」



圖：王鴻嬪學姐分享

第三位王秀鈞學長瀟灑的上台後便自嘲，排序在中間的通常都不重要，惹來一陣笑聲。學長說年過五十之後，更能理解『知天命』對他來說就是：找到一生的定位以及該做什麼。信仰基督的學長說：每個人有不一樣的道路，就是不斷地發掘自己被創造的過程並享受它的獨一無二的經歷。學長提及他個人的養成過程，清華的課外活動帶給他人生很大的幫助(包含思言社、班聯會)。爾後在夏威夷、史丹福大學唸書當 TA，則練就好的流利的英文。開始工作後幾年，轉做外



圖：王秀鈞學長分享

資分析師，遭逢亞洲金融風暴，但學長把困境變機會，反而因著資深分析師的離去，加上有清華電機的基礎，大展身手。2002年加入普訊創投公司擔任美國總經理。因著和女兒討論地球暖化話題，女兒說出了“Dad, it's all your generation's fault!” 之後，促成學長目前成立了兩家公司創投公司，標的都是綠能與太陽能產業。最後，學長自行做了小小的總結，人生是一個過程未必是結果，事情和人相比，人比事重要太多了！



圖：曹為實學長分享

緊接著第四位分享的是曹為實學長，成績總是很好的學長看得出來對自我的要求非常高，連在東引當兵都能拿下五項戰績滿分，體力與過人的意志力由此可見，學長在金融業的資歷豐富，在各外商銀行戰績輝煌，尤其在 UBS HK 的時候掌管整個亞洲區，也是當時台灣人做到最高階的位置。“If you work hard, good things will happen. If it doesn't, work harder!” 是學長信奉的理念。學長以前工作非常忙碌，有一天夫人問他說：你知道你女兒多高？早出晚歸學長只能想得出女兒躺著的樣子，回說：不知道多高、但大概有這麼長。（現場一陣爆笑）。學長在兩年前從金融界退休，卻

仍很有活力的開啟一個新事業 5R(FIVE-RESOURCE)，一個數位人脈平台，配對（我要）（我有）資料，快速找到合適的合作對象。希望藉此可以協助台灣的產業更有效率的發展。

最後一位是唐迎華學長（太瀚科技總經理，前 EMBA 會長），分享自己的紅酒之戀。學長談到第一次喝紅酒是在法國，因為巴黎的礦泉水比紅酒還貴，第二次是在美國，感受到西方人喜愛品酒(taste)聊天與台灣人愛好豪飲(drinking)的文化差異甚大。其實適量的飲酒是有益健康的，因為葡萄皮和種子的白藜蘆醇，能使血中的 HDL 升高，防止血管阻塞。紅酒的特色就是可以經由原料及釀製的過程，展現不同的風土條件與特色。



圖：唐迎華學長分享

學長偏愛法國/波爾多產地，因為 AOC 產地控制制度好。葡萄果實的香氣與丹寧也影響了它的香氣。學長更發揮理工科的思考模式，用二維圖來表現紅酒與食物的搭配。現場則陸續開始品嚐華學長的贊助的二支紅酒、一支白酒(每桌)，都是分數評價極高、價值不菲的酒，氣氛歡樂而高昂。

今天的五位的講者，雖然曾經的起點都在清華校園，但展開五段完全不一樣的精采人生，活動座無虛席、熱情互動。耳裡傳來清脆的玻璃杯碰撞聲，敬 清華人的友誼。

秋聚故事館。未完待續。



圖:活動實況，座無虛席



圖:happy hour 舉杯相敬



圖:活動空檔，熱情互動



圖:活動合影，秋聚成功