

2017 TENews

12月刊

發行人：蔡進步
總編輯：成群傑
主編輯：陸惠慈
編輯：戴育芳



王鴻圖

化工 74G

科揚企業 董事長

山不轉路轉、路不轉人轉、
人不轉心轉

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
封面人物	04
第十屆 TEN 年會	07
清華閃聚	12

會長的話

承蒙大家的厚愛，很榮幸能有這個機會能讓我為大家服務。TEN 已邁入第十個年頭。第十屆，有十分特殊的意義。TEN 是清華企業家協會的縮寫、也是縮影、代表。在中文來說，”十”代表著十全十美，代表滿分、代表完美，而英文的 perfect 也是沒有比較級、最高級的，完美就是完美。而完美往往只呈現在我們的夢想中。

九年來，有賴各位學長姊、學弟妹們的凝聚力、向心力，還有更多的是參與服務的熱忱。以及前幾任會長們、祕書處及執行委員們的群策群力下，讓我們 TEN 長成了一個大家庭。在我們這個家庭，大家都是”犧牲享受、享受犧牲”，我們追求的是”讓別人完美，讓自己高興”。我們希望別人都能實現夢想，因為那是我們共同的目標。

回首人生路上，清華是我的致愛。父母生我養我、清華教育我啟發我。讓我有幸參與並和大家一起共享人生價值，最後在 2017 年的尾聲，祝福大家身體健康、闔家平安、幸福快樂。

蔡進步

2017 年 12 月

會務放大鏡

【第十屆新任執委名單】

編號	姓名	協會職務	編號	姓名	協會職務
1	蔡進步	第十屆會長	18	王世煌	生技醫療組組長
2	成群傑	秘書長	19	劉德明	生技醫療組組長
3	陸惠慈	副秘書長	20	許心怡	文創服務組組長
4	游智閔	副秘書長	21	葉星輝	文創服務組組長
5	曾炳南	台北分會召集人	22	丁俊宏	Young TEN 組長
6	林宏明	新竹分會召集人	23	盧崑瑞	第一屆會長
7	邱志向	南部分會召集人	24	金聯舫	第二屆會長
8	趙淵儒	北美分會召集人	25	謝詠芬	第三屆會長
9	王鴻嬪	大陸分會召集人	26	蔡朝陽	第四屆會長
10	陳錫湖	大陸分會副召集人	27	陳來助	第五屆會長
11	沈士傑	資訊電通組組長	28	蔡能賢	第六屆會長
12	黃永盛	資訊電通組組長	29	廖湘如	第七屆會長
13	林鴻明	資訊電通組組長	30	吳林茂	第八屆會長
14	施義成	材料綠能組組長	31	江惠中	第九屆會長
15	徐文鍵	材料綠能組組長	32	史欽泰	諮委召集人
16	初家祥	投資育成組組長	33	呂正理	諮委
17	王智立	投資育成組組長	34	林金源	諮委

【2018 年度活動規劃】

活動	時間	負責組別
春聚論壇	3/10(六)	文創服務組+YoungTEN
校慶高峰論壇	4/28(六)	資訊電通組
新創投資媒合會	未定	投資育成組
秋聚論壇	8 月	生技醫療組
年會	11 月	材料綠能組

【TEN 活動預告】

一、YoungTEN 活動：

時間：2018/01/26(五) 14:00-18:00

地點：六度空間台北館

***14:00 凝聚活動限定 YoungTEN 參加，18:00**

餐會活動，開放自由報名參加。



二、新竹微聚-尾牙品酒會：

主題：唐迎華學長主持品酒賞析，交流聚餐。

時間：2018/02/03(六) 11:30-14:00 地點：園區車庫餐廳

活動費用：每人 500 元 名額：40 位

***喝酒不開車，敬請各位學長姐避免自駕、搭乘計程車抵達會場。**

三、春聚論壇：

主題：文創 IP 衍生的商機(暫定)

時間：2018/03/10(六) 09:30-16:30 地點：新竹喜來登

***上午/主題論壇、下午/YoungTEN 活動，TEN 的會員可自由參加。**

【TEEC 活動預告】

一、TEEC2018 年會將於 2018 年 5 月 17~20 日在西安召開

- 包含會員大會、主題年會、高球賽、青創營與青創 Demo Eve、行業論壇交流分享、TEEC 樂跑

二、2018 歐洲商務考察計畫 2018 年 6 月 18~23 日在德國舉辦

- 活動結合慕尼黑智慧自動化和機器人展，同步安排高球賽、企業互訪、會員交流座談、歐洲藝術的體驗與欣賞等活動。

*【溫馨提醒】

-秘書處即將發送 2018 會費通知，麻煩收到通知的會員能安排繳交會費。謝謝！

封面人物 王鴻圖

【化工 74G 科揚企業 董事長】

(2017/12/20)鴻圖學長特地從高雄搭乘高鐵來到了新竹，接受 TEN 的採訪，學長說高鐵就像他的自駕車、也是最好的移動工具，除了快速、平穩，也節省了很多時間，就像今天在高鐵上從容了吃了午餐，做完採訪的功課！我看著學長手裡滿滿的手稿，想著學長是不是也乘著時光，快速地完成一趟回憶之旅呢？



撰文：戴育芳

學長仔細地說起在（1959/8/15）的黃昏時段，突如其來的天搖地動，小小的身軀被用力搖晃到站不住腳，驚慌的和姊弟們抱在一起，似乎像電影般地面就要裂開一個大洞，底下就是無盡深淵，不知道下一刻會發生甚麼事？這就是那年 7.1 級的恆春大地震，同時也成為童年中記憶最深刻的一件大事。

房屋垮了！學校倒了！往後的一年，即使只能在操場上臨時搭起的茅草屋裡上課，對於小孩子仍然能平安與一家人在一起、偶爾去雜貨店租一本最風行的諸葛四郎漫畫，過新年能串門子當食客，童年回憶仍是快樂且內心富足的。長大以後回顧台灣的那幾年並不平靜，不管是八二三砲戰、八七水災、恆春大地震，皆重創著台灣地區的生活和經濟。

教育就是力量

學長小時候住在屏東滿州鄉，偏鄉學校的師資、圖書資源缺乏，加上多半務農的家庭對於升學這件事不那麼重視，但學長的父親本身就是個知識份子，所以相當重視孩子的教育。當時上「初中」必須透過聯考，為了升學，小學六年級的時候轉學到了屏東市的仁愛國小，雖然一開始有些不適應，但經過父親事前的課業指導，度過了學習關卡，一旦銜接上便有了信心。

學長說起了教育有深刻的感觸，念書需要環境，不管是初中、高中、大學，第一年最為重要，因為課業的難度會有程度上跳躍式的變化，只要把基礎打好，心態調整，往後在學習上就能順心，是他一直以來堅信的看法。屏東中學、台南一中、

台大，學長不斷在環境轉化中，找尋到最合適自己的方式，也學會在快速的變動中找到定位。大學畢業的前一年（1971年）當時台灣退出聯合國，隔年（1972年）台日斷交、大環境震盪不穩定。當時許多台大的男同學選擇考研究所，學長也選擇當時第一屆招募化工研究所的清華大學。

學長一直很喜歡北京清華具有中國近代歷史的關鍵地位和影響力，而新竹清華呢？環境的「靜」、人的「友善」和師長的「關愛」最為讓人印象深刻。回憶起迎新時，徐賢修校長走入百齡堂親切的與每位新生交談、第一次在明齋擁有一間全新的獨立房間，這都是很特別的體驗。在清華求學期間，王松茂教授/化學系系主任、朱樹恭教務長、李昭仁教授/論文指導老師都是對學長照顧有加、影響很深的人，後來為了紀念李昭仁教授，由學長號召成立財團法人李昭仁教授生醫工程發展基金會、擔任化工系友會創會會長、成立財團法人竹清化工文教基金會，這份熱誠持續回饋學校與校友數十餘年。

欲求新、則求變

學長畢業後在清華擔任講師兩年，考量家庭因素，南下進入工商界「華立企業」在公司裏開發各類新產品，如：樹脂、塑膠、複合材料、特用化學品、電子材料、遊艇/帆船領域等，引進國外器材與設備，開發新的產品線是學長的專長。在團隊中擔任先鋒者，開拓後便交給其他團隊成員發展，後期主攻電子材料，在這領域做了五年之久。後來於1985年中投入創業，從無塵擦拭紙開始，陸續開發光纖、碳纖、IC製程和構裝設備、LED、電子材料等，公司主要代理日、歐、美、韓的產品。



▲率團 SAMPE 北京 2017 年度論壇

學長對於新興技術性的產品特別有興趣，說到：有大變動才有大機會，從變動市場找到新機會擁有主導性，可以選擇的切入點很多，如：科技創新與發明、全球化市場、新的商業模式等。相較於一個成熟的市場可能需要透過購併以及大量的資本去建立通路等，相較容易一些。

問起學長二代接班的問題，學長卻持開放性的觀念與態度，鼓勵子女要走自己的路，對事物保有好奇心與深入探索和耕耘，不要被外在限制。若強行接下自己沒有興趣的工作，最後可能只得到了一個執行者而非領導者或創新者，年輕人的生活環境與條件和上一代不同，如果能自己創造出一種成功的模式，再把相關經驗帶回來原有的企業，注入新的成功因子，反而能有不一樣的轉變。

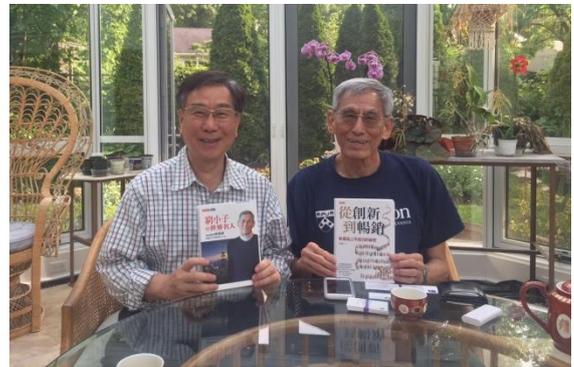
前瞻未來，勇於嘗試新事物

學長熱愛嘗試新的事物，跟本身性向、個性、價值觀，願不願意和外界做開放性的交流，有很大的關係。若能找到一個好對象或社群就會產生共鳴、放大你的熱情。學長下個階段的目標仍非常新穎，正在投入發展「石墨烯（Graphene）」這個新創材料，石墨烯目前是世上最薄卻也是最堅硬的奈米材料，導熱、導電快速，工業應用項目眾多。目前學長選擇投入的是新世代電池的產業，希望能協助台灣建立下一個新興產業鏈。另外，更有意義的是對於社會回饋；學長想資助地方的教育單位投入國中小的教師成長營。老師是學生教育的根本，是啟發者也是推動者。若老師教學活潑、廣泛的接觸更多領域，去引導學生點燃興趣，這些優秀的教師，將會造福更多等待萌芽的種子。

最後學長引用了：「山不轉路轉、路不轉人轉、人不轉心轉」作為結語。一路走來，當你無法改變外在環境時，若能適時地改變想法，將會得到截然不同的結果。但學長也特別強調「轉念」是創意和多面向、多層次思考，不是妥協或逃避，對核心價值仍然有他的堅持。這句話也完整的詮釋了學長三者並用的豁然人生觀。



▲主持 SAMPE 台灣 2017 年度論壇



▲鴻圖學長-拜訪新商品市場暢銷預測大師
林英祥教授/董事長



▲(左)鴻圖學長、(中) 林英祥教授/董事長
(右) 石墨烯之父-張博增教授/董事長

第十屆 TEN 年會

撰文：戴育芳

日期：2017/11/9-12

光陰似箭，這已經是 TEN 舉辦的第十次年會，特別選在台南這個具有人文色彩與豐富小吃的古都城市，讓參與的會員與眷屬們，一起享受暖陽與濃濃的人情味。

南寶高爾夫球場

11/9 由高球賽揭開序幕，這次以「精彩一擊、華麗蛻變」為主題，在這個美麗與挑戰性兼具的球場，加上舒適宜人的天氣，讓大家盡情享受高球的樂趣。第一天的個人賽事，當 TEN 與 TEEC 的球友們齊聚之時，相互寒暄，熱鬧非凡。第二天團體賽，大家穿著大會準備的球衣、球帽，更顯得精神奕奕。



▲ TEN 和 TEEC 隊進行開球

最後個人賽總桿的冠亞季軍分別由培興學長、鴻榮學長、文鍵學長獲得，淨桿的冠亞季軍分別由榮生學長、泉生學長、志向學長獲得。團體賽則以 4 桿的差距，由 TEEC 隊獲得冠軍。



▲ 高球選手們歡樂大合照

奇美博物館參訪

11/10 的下午抵達奇美博物館，一路從阿波羅噴泉廣場，走過奧林帕斯橋，經過謬思廣場進入館內，從動物廳、兵器廳、羅丹廳、藝術廳一直到樂器廳，配上導覽員精彩的解說，讓大家細詳品味展品的歷史、背景與軼事，讓大家沉浸在藝術中，一個半小時的藝術饗宴令人回味不已。



▲ 學長姐們參訪奇美博物館前合影

歡迎晚會

晚上的歡迎晚會，大家齊聚一堂，樂團選奏一首具有在地特色的「安平追想曲」作為開場，搭配台南在地小吃的菜色，美味佳肴讓大家食指大動。接著就是歡迎晚宴的高潮：大家引頸期待的高球頒獎，本次的總冠軍由 TEEC 拿下。雖然奔波了一整天，但大家仍然熱情不減，高歌不斷，讓氣氛升到最高點。



▲ 學長姐們舉杯相見歡



▲ 學長們歡樂合影



▲ 晚宴合唱歌曲



▲ 高球團體獎

▲ 培興學長發表感言

▲ 高球團體獎

TEN 會員大會

11/11 TEN 年度會員大會，首先由惠中會長致詞，比喻每次參加 TEN 的年會都比過年還有味道，相信在新會長的帶領與大家的共襄盛舉下，能讓未來有更好、更圓滿的發展。緊接著是賀陳校長致詞，說到學校的蛻變，每十年都有一個新增的領域，今年增加的是：教育學院與藝術學院，培養科技與人文的組合思考，更能呼應時代需求。TEEC 則由潘建岳前主席代表致詞，希望未來兩岸能有更多合作機會。



▲ 全體起立唱校歌

▲ TEN 江惠中致詞

▲ TEEC 潘建岳致詞

▲ 賀陳校長致詞

接著惠中會長的會務報告，今年 TEN 積極招募新會員，使會員人數增加至 140 位，Young TEN 也擴大招募至 21 位。另外，惠中會長以”兩會高峰春秋聚，三創旅遊南北新”為本年活動做了最為精闢的註解，2017 年辦理許多微聚、高峰論壇、還有以色列約旦之旅，讓會員聯絡感情，也促進會員間的交流。接著由湘如學姊為大家介紹 TEN 在學校推展創新創業的初步成果，Garage 招募了第二屆團隊，促使清大創業的蓬勃發展。而後，惠慈學姐為大家發表去年的財務概況，去年財務為黑字，並且餘額不多，代表著 TEN 妥善的運用會費，並且都用在當年度的活動，最後也感謝許多會員對 TEN 的贊助。

在賀陳校長的監交下，協會玉璽由江惠中學長交到蔡進步學長手中，完成了會長交接儀式，進步學長表示，很榮幸有這個機會可以為大家服務。TEN 邁入第十個年頭，過去的九年，仰賴著所有成員的凝聚力、向心力、參與活動的熱忱還有歷任會長的群策群力之下，TEN 有了如此的發展。蛻變的過程或許是痛苦的，但破繭而出那剎那的光芒將是永恆的，相信接下來的演講與論壇，會激發出智慧的火花。最後，一同歡迎 TEEC、貴州團、廈門團的貴賓蒞臨年會。



▲ 新舊會長交接儀式

主題演講-劉兆玄董事長

【俠之蛻變－上官鼎筆下的俠義世界】



▲ 劉兆玄董事長演講

由史欽泰前院長為劉兆玄董事長開場引言。劉董事長是清華的前校長，也長期跨足政治與文化界享有盛名，豐富的創作經驗刻畫出耐人尋味的故事，從”王道劍””雁城諜影”到”從台灣來”精彩的演講把大家拉進「上官鼎」的武俠世界，跟著故事情節高潮迭起。”綜觀三本上官鼎著作，不難發現共同存在的”俠”之元素，從”王道劍”讀書人之俠義、”雁城諜影”軍人、學子、民間之俠、”從台灣來”主角們的俠義表現，雖然俠之展現方式不盡相同，但俠之精神永遠留存。

「蛻變」主題論壇

這次的主題論壇【蛻變】由全球半導體聯盟亞太區執行長江偉傑學長主持，五位與談人分別為陳立白學長（威剛科技股份有限公司董事長）探討《機器人與人工智慧的結合》目前工業用機器人成長較快，但在未來十年服務型機器人將大幅成長，而硬體與軟體的結合將是機器人未來成長趨勢。簡禎富老師（清華

大學講座教授) 針對《產業的數位蛻變》提出工業 3.5 的概念，人與智慧機械的合作，混合策略與破壞式創新，將少量多樣的聰明生產，推動到大規模個人化生產。TEEC 陳榕學長(亦來云基金會理事長) 說到《數位貨幣的未來》因為比特幣的流通能力非常好，因此現在美國有許多跨境外匯交易公司，透過中介貨幣形成虛擬經濟。劉德明學長(高雄醫藥大學附設醫院副院長)以智能醫院的角度談《健康照護的演化》醫院系統將整合與改造，將會讓未來醫療資訊更加流通，也讓醫療品質更為提升。許中明學長(研陽科技股份有限公司資深顧問)《智慧城市的發展趨勢》，智慧城市就是一個一個的智慧物件拼湊出來的，除了節能、遠端維護還可以做數據的採集，隨著大數據的演進，各種智慧物件蒐集的數據將會對社會有更多貢獻。這樣的主题引起台下學長姊們諸多的興趣，接二連三的發問，討論各個產業的變化以及未來展望。



▲ 進步會長、主持人與演講者們合影



▲ 偉傑學長主持綜合論壇時間



▲ 能賢學長台下發問



▲ 德明學長現場回答



▲ 昱寧學姊台下發問



▲ 立白學長與禎富教授

主題年會晚宴 首次魔術開場，各分會精彩表演

晚宴的開場是首次登場的魔術表演，這次的魔術師陳苒茜亦是清華校友，也是台灣唯一獲得國際魔術冠軍的女魔術師，帶來了精采的影子魔術，也讓大家看得目不轉睛。分會活動由 YoungTEN 的舞蹈之下，熱力四射的展開，加上用心製作的小道具，最後走下舞台跟大家互動，讓氣氛瞬間炒熱了起來，接下來 TEEC、TEN 台北分會、新竹分會、南部分會、海外分會接連為大家帶來精彩的歌曲表演，海

外分會在演唱滄海一聲笑時，換上了仙風道骨的俠士服裝，讓大家有如身歷其境一般，也造成了一股合照熱潮。晚宴的最後，由 Young TEN 領唱的”戀愛 ing”妝點晚宴的尾聲，也期待明年年會再相見。



▲ 魔術師 茜與 TEEC 呂大龍主席互動



▲ YoungTEN 精彩熱舞



▲ 分會精彩表演

台積電參訪 台南小吃自由行

11/12 的活動是台積電參訪，安排參觀的 14 廠是擁有頂尖技術的晶圓廠，也是初次為 TEN 的會員開放參觀。大家換上無塵衣，全副武裝、準備進入工廠前，手持 12 吋晶圓合照，實在是非常難得的體驗，除了讓大家一窺台積電內部先進技術的核心，如此無人化高產能的工廠讓人十分震撼。參觀後，立刻贈送剛出爐的合照與個人照片，如此有效率又暖心的舉動，讓大家對於台積電留下更深刻的印象。回程的時間，從赤崁樓開始到大億麗緻酒店，中間就是最著名的美食集中地，有國華街、永樂市場、正興街等等，囊括台南最著名的排隊小吃，學長姐們用體驗道地的美食文化為這次年會畫下美好的休止符。



▲ 年會全體大合照

清華閃聚

主題演講-金聯舫老師【大師與年輕創業家的對話-職涯成功之道】

撰文:陳佳好

2017年12月16日舉辦了閃聚在清華活動，以【大師與年輕創業家的對話】為活動主題，邀請TEN重量級的學長 - 金聯舫老師給大家精彩的演講。

本次講題為「職涯成功之道」，由水木創顧廖湘如董事長為金聯舫老師開場引言。金聯舫老師曾任台積電、IBM、Motorola等多家知名公司高階主管，現為清華大學科技管理學院教授兼科管院院務顧問。

金聯舫老師一開始分享了自己在學校的授課感想，風趣開場，為演講揭開序幕!金老師引用法國上世紀哲學家Albert Camus的名言“Life is the Sum of All Your Choices”，並分享了蘋果公司創辦人- Steve Jobs 2005年於史丹佛大學的演講影片，透過Steve Jobs分享的三個人生故事，請聽眾思考並分享關於自己的選擇與人生。



▲金聯舫老師演講



▲惠慈學姐分享人生經驗



▲奕翔學長分享與提問

金老師特別跟大家分享他的成功公式，並分別就這四點給與聽眾經驗分享。

成功=態度x能力x溝通x機遇

(中間是乘號，代表其中只要有一項是0就不會成功)

「態度」— 金老師以小故事為例，並點出“工作黃金定律”，讓聽眾更加了解態度的意義與重要，勉勵大家在生活與工作上能積極主動、舉一反三並保有正能量。

「能力」— 成為”T“型或”工“型全方位的人；擁有一項專精又能多方了解各領域，讓自己成為一個有廣度、有深度的人。

「溝通」— 要增強溝通能力（包含 Oral、Written、Non-Verbal），點出溝通的重要。

「機遇」— 機會並非偶然，要懂得把握。” Success is where preparation and opportunity meet.”

演講尾聲，金老師以美國詩人 Robert Frost 所寫的詩’ The Road Not Taken’ 其中幾句 “Two roads diverged in a wood, and I — I took the one less traveled by, And that has made all the difference.” 與「嚴峻挑戰的後面是美好的未來」兩句話，獻給在場聽眾！並由蔡進步會長與育成中心黃錫瑜主任贈致紀念品，為演講畫下一個完美的句點。



▲全體大合照



▲湘如學姊、進步會長、金聯舫老師、黃錫瑜主任合影

YoungTEN-北京行分享

從TEN 台南年會一路延伸到了北京，4位 Young TEN 的會員（丁俊宏學長、曾皓綱學長、葉星輝學長與王奕翔學長）於11月帶著使命，飛到北京投入了Young TEEC 的青創營，帶回來滿滿的收穫與悸動！

TEEC 青創營除了透過團體競賽交流熱絡參與人員外，也安排了TEEC 的羊東學長與王熙學長給予演講，並安排參與2017年度亞杰商會年度盛會。本次青創之旅，透過與大陸青創交流，對大陸的商業思維有了更進一步的了解。最後以「凝聚」、「互助」、「共創」結尾，希望未來 Young TEN 能持續朝著這個目標向前邁進。



▲葉星輝學長、王奕翔學長與丁俊宏學長分享北京行心得



▲Young TEN 成員與金聯舫老師開心合影