

秋聚論壇

撰文：楊書顏
編輯：楊哲欣、邱佳雯

2023 年，我們共同跨越了疫情的艱困，滿心歡喜迎來今年的 TEN 秋聚。經歷了病毒的挑戰和考驗，我們學會了珍惜生命的每一瞬，並體會到人與人之間連結與支持的重要性。今年，我們終於不需再仰賴口罩，可以毫無保留地近距離歡笑交流。而永相學長依舊慷慨贈送每一位與會者自家品牌「大象山」的新品——杏仁核桃沙琪瑪及十三香腰果，願每位學長姐在拼搏事業之餘，也不忘顧及身體。此外，現場也迎來幾位新成員，為 TEN 注入新血，帶來更多活力與熱情。我們也很榮幸邀請到四位講者，依序為陳慧玲學姐、溫紹群學長、劉先鳳學長、以及何佳樺學姐，與我們分享他們的人生旅途與感悟，一同學習成長。



陳慧玲學姐：世事難料 貴婦搖身變女總裁



人生是不斷的挫折與選擇，每次都是生命中的一道十字路口，這些挫折與選擇塑造了每個人獨特的故事。陳慧玲學姐的人生旅程彷彿一部動人的電影，充滿了堅韌與智慧，逐步擁抱成功。從小學四年級起，陳慧玲學姐便展現出對數學的非凡天賦，在數學上的興趣和堅持，讓她在學業道路上一帆風順，並遇到同為研究同好的丈夫林孝平、結成連理。攻讀完清華大學博士學位，除了步上職涯，學姐也同時迎來人生的新挑戰——成為一位母親，面臨著工作和家庭的雙重壓力，學姐決定放棄高薪、投入教職，給孩子充裕的陪伴。教書數年，學姐丈夫的事業也蓬勃發展。某天學姐突然意識：「當丈夫繳得所得稅比我的年薪還高時，為什麼還要繼續工作？」因此決定當位全職媽媽與賢內助，享受貴婦生活。

然而，命運的轉折再次來臨。慧玲學姐的丈夫生了一場大病，她毅然決然地陪伴著先生走過病魔折磨的歲月，卻仍痛失摯愛。面對生死，學姐以堅強的內心和樂觀的態度，學會看開一切，並接管了先生的公司，開始一段董事長之旅。對內，學姐要從 0 開始熟悉公司大小事，壓下不滿與猜忌的聲音；對外，要守住丈夫拼下的江山，帶領 M31 持續



與全球矽智財企業對抗。儘管上任才短短三年，公司的成長卻突飛猛進，學姐也正持續帶領團隊奮力達成理想。言談間可以聽出學姐對自己與 M31 的驕傲，卻也不禁令人細想背後的艱困與勇氣。面對人生的大起大落，慧玲學姐選擇了不退縮，挺身迎向挑戰，贏得所有人的尊敬，為她的堅強與智慧感動。

溫紹群學長：投身管顧行業 助台灣打造智慧城市

溫紹群學長成長於苗栗傳統樸實的家庭，使他擁有一顆淳樸且良善的心。每年寒暑假是學長最討厭的時刻，因為回家都要去父母經營的工廠做免費童工。順利考上清大工工系，學長卻不知所學可以運用在何處，兜兜轉轉做了許多工作。研究所畢業後，學長進入外商公司設計 CRM 系統，以加速客戶在電話行銷的效率。直到有一次，客戶提到應該先從更高層的部分做改善、改變流程與績效等等，再決定系統要如何調整，而不是一味的修改，促成學長加入顧問業的契機，決定站在更高的位置解決根本問題。

學長後來進入 Deloitte Taiwan 勤業眾信聯合會計師事務所擔任顧問，很多人會誤以為 Deloitte Taiwan 只在做審計業務，其實七成都是管理顧問服務。學長接觸的服務領域甚廣，對數位轉型、永續發展、智慧城市，皆有涉略，致力於幫助政府以及大型企業解決現狀。例如學長曾想方設法替中華郵政解決倉儲系統的碳排問題。因疫情期間物流量激增，碳排也隨之大增，為了使環境永續，學長推薦開發無人機、招攬物流人才，為中華郵政出謀劃策。另外，學長也招募 25 到 30 歲的年輕團隊，共同開發智慧城市，共創台灣美好未來。近期也致力幫助台電數位轉型，並持續關注能源轉換的潛力與影響。雖畢業於第二類組，學長卻沒走一般同學的路去當工程師，而是投入管顧行業，找到自己的一片天。人生沒有絕對，找出自己的道路是每個人的課題。望我們學習學長的勇氣，不怕轉換跑道，勇於接觸不熟悉的領域，挖掘自己新的可能性。



劉先鳳學長：前半導體工程師 致力 ESG 永續經營

劉先鳳學長曾是清大電機的風雲人物，被稱為「最快的作業版本」，導致教授曾說：「你們幾十個人的作業我改一份就夠了，錯的都一樣。」憑著優異的成績與豐富研究經驗，畢業後先鳳學長便直奔竹科，順利投入聯發科旗下，致力於類比與高速介面的技術成長。之後因自身比較熟悉 LCD 控制 IC 技術，決定轉入當時業界最強的晨星半導體，也陪著晨星經歷了兩次重大危機，一次是美國捷尼半導體（Genesis）對晨星及其他多家相關企業提出的專利訴訟，一次是瑞昱以 5 億元資產作為擔保，對晨星進行新台幣 15

億元的假扣押。雖挺過兩次革命，晨星最終卻仍「情歸聯發科」，被併購了。而後，有感於全球暖化對世界的影響，學長轉而擔任樹冠影響力投資的副執行長，致力於發掘與支持永續食農、教育創新、彈性職場、長者樂活、循環經濟、透明化社會等領域創新變革的團隊，和 ESG 企業互補合作，期待促成永續行動生態圈的發展，成為面面俱到的社會企業。

在人生下一個 40 年，先鳳學長從一位科技人才轉為服務社會，願帶領樹冠影響力集結 社會企業之力，為台灣各領域創造無窮的正向影響力，給台灣人一個更好的家。



何佳樺學姐：求學之旅 為台灣生技貢獻己力

成長於嘉義甘蔗田間，從小就讀天主教女校，單純的環境賦予何佳樺學姐純淨的心靈，心無旁騖專注於她所熱愛的科學。順利考上清大化學系，讓學姐一頭栽進化學的世界，探索無盡的奧妙。碩士畢業後，學姐以優異的成績進入牛津攻讀 PhD，研究蛋白質在生態生活中的反應。後來因其豐碩的成果與經驗，學姐被教授引薦進入彼得·阿格雷的實驗室。彼得的實驗成果有幸榮獲 2003 年諾貝爾化學獎，學姐也在其中助了一臂之力。研究之旅的下一站，學姐來到美國赫赫有名的 MIT，驚覺這所名校的實驗室模式與他校巨大的差異。其他學校中，同實驗室做的題目不會重複，各自專於自己的領域，可 MIT 各組卻會做相同的研究，隱隱之中競爭誰先取得成果。這也讓學姐開拓了眼界，意識到一山還有

一山高。之後學姐離開高壓的實驗室，學姐輾轉來到慕尼黑任職，享受德國的愜意，再回歸台灣，進入台灣安美睿（Amarex Taiwan），著力於在台灣進行第一至三期臨床試驗相關服務，研究臨床適用法規。因在美商工作，學姐常三不五時要在兩地奔波，前年受到疫情影響，竟隔離了 9 次。喜愛追求知識的佳樺學姐決定在隔離期間不虛度光陰，繼續攻讀台北政經學院的跨院國際碩士學位，望在今年順利通過口試畢業。



待過世界著名的各大實驗室的學姐，惋惜於台灣生技的崛起比歐美落後至少 10 年，造成空有人才卻無技術與設備的窘境，希望能帶著這些知識為台灣生技盡一份心力。開發一個產品固然辛苦且漫長，需要考量研發、測試時長以及市場的接受度，但若有足夠的資源與毅力，成果定能造福蒼生。讓我們跟隨學姐的希冀，期盼台灣生技愈發蓬勃發展。



群傑學長的午餐分享：AI 即將泡沫化 世紀競賽中誰是贏家

這次午餐我們再次邀請身為資深創投顧問的群傑學長，與大家分享 AI 投資的趨勢以及市場未來走向。在這場 AI 的競賽中，每一家科技大企業都拼命研發自己的系統取得優勢，誰都不能屈居人後。學長預測，現今市場對 AI 的投資過於熱衷，導致過度投資和高估，即將泡沫化，但也可期待獨角獸公司的出現，股價一飛沖天。學長也做了有趣卻嚴肅的結語：現今的 AI 戰場有如上個世紀的核戰，當各家發展自己的商業利益，相互殘殺，又會對全人類造成怎樣的負面影響？我們將整裝拭目以待。



人生的每個分岔路口，都是我們的抉擇時刻，因為害怕而選擇拘泥於現狀，是人之本性，但幾位講者的分享，帶給我們改變的勇氣。面對生離死別的世事難料，可以選擇被現實擊垮，抑或在逆境中浴火重生；在無邊職涯的茫然中，可以選擇執著於本行，抑或轉換跑道，開創全新的舞台發光發熱；當人生達到一定成就，可以選擇只求自身飽足與安逸，抑或為社會帶來正向的影響；當前程似錦，可以選擇在國外繼續安穩的做研究，抑或回國用血汗為台灣生技奠定基石；面對 AI 時代的來臨，也可以選擇要用什麼心態面對，並讓自己做好準備。

感謝幾位講者寓意深重的人生旅程，也謝謝各位學長姐的熱情參與，2023 秋聚論壇圓滿落幕，也期待於 11 月的台中年會再次相聚。願我們不畏挑戰與未知，勇敢選擇心之所向，在未來抵達身之所往。