

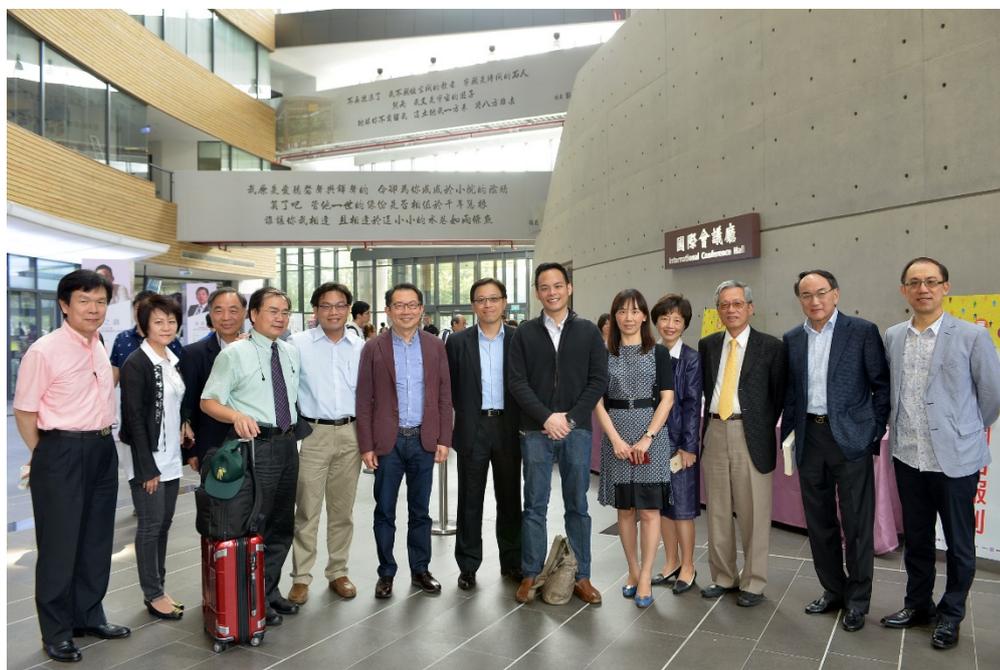
第五屆校慶高峰論壇得獎徵文專欄



4月18日校慶高峰論壇徵文比賽上午場頭獎

改變遊戲規則，遇見未來創業家 撰 / 資工 15，駱若瑀

「創」底下藏有多少可能？4月18日「TEN 清華企業家協會」在旺宏館國際會議廳 舉辦校慶高峰論壇，以「創意、創新、創業」為題，邀請到力旺電子董事長徐清祥、總經理沈士傑及 AppWorks 之初創投合夥人林之晨做兩大主題演講，吸引不少學生、校友前往，一睹創業前輩風采。



【多位會員鼎力支持高峰論壇活動】

TEN 舉辦校慶高峰論壇第五屆，今年首度將論壇移至旺宏館國際會議廳。論壇上午兩場主題演講分別由徐清祥、沈士傑談力旺創業歷程與要素，及林之晨以多次輔導創業團隊的經驗提點年輕創業家重要事項。論壇由 TEN 清華企業家協會廖湘如會長與校友會曾子章會長代表開場，除了簡述近年清華在創新創業上的努力，亦期許清華維持傳承精神。同時邀請到校長賀陳弘致辭，賀校長引述曾國

藩的話：「風俗之厚薄奚自乎？自乎一二人之心之所嚮而已。」勉勵在座學子為清華的下一個百年基業努力。



【大清華基金捐贈 1000 萬元於母校，
左：廖湘如會長、中：賀陳弘校長、右：成群傑秘書長】

主題演講一：老師與學生的加法創業

徐清祥與沈士傑過去是師生關係，徐清祥離校創業沒多久，沈士傑隨之加入創業團隊。這次的主題中，徐清祥分享創業三要素：態度、資金與團隊，沈士傑則介紹力旺在矽智財 IP 產業中的定位與公司發展。兩人重回清華，一張桌子兩邊，坐著同樣的人，不一樣的是台下滿滿的觀眾。

徐清祥指出態度包含「下定決心、全力投入」的自我態度、「適時放手、管理團隊」的態度，以及面對客戶絕不說不的態度。他同時提醒有意創業者，不要為了掌握股權，從小額資金做起。台灣的投資環境，若沒有一開始大筆集資，公司沒賺錢後，將更難尋得投資人。而在集資後，產品才是發揮資金最大效用之處。「並不是我們覺得好，它就有價值，要客戶覺得好，它才有價值。」而談起團隊，徐清祥除了慶幸自己有一群不錯的學生，也呼籲學生，切勿因為被指派管理實驗室的任務感到不耐。他說，「管理這些雜事是訓練你管

理的能力。」沈士傑便是因為負責研究室時的認真態度，深受徐清祥信任，最終成為創業團隊的領導人。

沈士傑表示，產業現況中，一項產品的出生包含2到4年的技術開發、1到2年的產品開發，以及最後1至3年的應用，使用矽智財IP將是快速縮短開發時間的方法。由於市面已有許多IP廠商，公司價值的定位是一大關鍵。沈士傑也對力旺方針目標作了說明，主打生產不更改製程便能簡單使用的IP，比不過主流大公司，便替換思維，用新技術打入其他市場。



【世傑學長精彩講演】

沈士傑也談到專利的重要，他認為在核心專利之外，還需透過一圈圈的專利保護。回想過去用餐時不時與徐清祥討論專利，有著密密麻麻想法的餐巾紙至今還留在抽屜裡，他笑著說：「以前連吃飯都還蠻辛苦的。」演講中，兩人亦師亦友的身份展露無疑。沈士傑談起徐清祥請他來一同分享創業經歷時，說道：「老師不是advise，是instruction。」在被觀眾問起心路歷程時，更笑說一開始總想著老師是對的，然而發覺老師想錯了卻不能說明時，過程中的努力與堅持才是最大的成長。徐清祥也在沈士傑結束分享時回應：「我本來叫他講他的心路歷程，現在也叫不動了。」兩人的互動引起觀眾哄堂大笑。



【台上講者仔細聆聽觀眾提問，左：徐清祥學長、右：沈士傑學長】

主題演講二：創業怪人三撇步

「我們正在一個歷史的轉捩點，學校的教育必須要有大幅度的改變，否則學校將是面臨被淘汰的物種。」林之晨一上台，便拋出一個值得深思的議題。他舉自己所處 Appworks 為例，每學期招收 25 組創業團隊，至今已輔導 220 個新創團隊。義務性幫忙的 Appworks 透過對成功團隊的投資，反向得到收獲。林之晨表示，一間學校應將企圖放在讓學生的未來產生價值，他說：「與其現在收那些小小的學費，不如 participate（參與）他未來的成功。」台下響起一陣熱烈掌聲。

林之晨認為不論是教育或創業，傳承都是相當重要的一環，他在做的便是傳承。他分享了創業眾多觀念，包含成功率極低及需時極長，儘管需承受長時間的高度壓力，仍有一群人跳出來創業，林之晨形容他們為任性、叛逆的怪人，以改變遊戲規則為傲。對於自己口中的「怪人」，林之晨給的建議是：選好方向、挖掘競爭優勢、尋找進入市場的助力。

林之晨提出選題金三角，三頂點分別為熱忱、能力與用戶認為的價值。找到交集後，需深入調查題目與市場在產品的差異性，並辨明產品未出現的原因是別人「不想做」還是「不能做」。至於如何挖掘競爭優勢？林之晨以面對巨人為例，力氣無法獲勝，便改用速

度與韌性出擊，「活在貧賤的過程中，學一些有錢人紳士他們不會的技能。」林之晨最後以結婚比擬創業，同居比擬預先體驗市場的過程。他鼓勵創業家在創業前先到新創公司熟悉，給未來創業重力加速度。



【林之晨熱烈講演中，提問火爆踴躍!!】

在與觀眾的問答中，林之晨強調創業不需要別人的肯定，更無對錯之分。他說，「創業世界裡沒有專家，唯一要討好的就是市場。」他更鼓勵年輕人拓展視野，他認為台灣並不輸給其他國家，只是沒有用世界的眼光看自己。觀眾的熱情使問答時間一再延長，最終在幾家歡樂幾家愁的局面作結。座後觀眾仍依依不捨地圍著林之晨，期盼從林之晨腦中挖掘更多創業秘密寶藏。



【與會貴賓合影留念】



4月18日校慶高峰論壇徵文比賽下午場頭獎

創業，你準備好了嗎？撰/中國科技技術大學交換生，趙德麗

“不想當將軍的士兵不是好士兵。”放到當今社會，或許可以改成“不想當老闆的職員不是好職員。”創業已成為年輕人職業規劃的重要選擇之一。而對於創業，需要做哪些準備？你又是否真正了解創業？校慶之際，由清華企業家協會舉辦的“創意創新創業”主題論壇報道于4月18日下午在校圖書館隆重舉行，會上邀請了3位創業成功的學長姐和1位作為校方代表的清華教授一同探討分享創業故事與經驗。



【由梁基岩學長(左一)主持下午場論壇】

資深駭客的“雲端殺毒”

交大資工碩士，台大電機系博士畢業的黃耀文學長現任阿瑪科技創辦人及CEO。美國出生的他是一名資深駭客，很小就接觸電腦，93年進入交大結識了一群志同道合的朋友，由此開展了自己的創業之路。談到最初的創新想法，黃耀文學長說道：“防毒軟體裝在終端機上，不耐用電，所以不可以掃的太乾淨。如果裝在雲端，不僅沒有版本升

級的問題，所有客戶都可以用最新的產品，與此同時放在雲端用 1000 倍的速度掃，可以掃所有客戶所有郵件及附件。”將創意創新付諸實踐，2006 年阿瑪科技創辦，2009 年公司獲得 Skype 技術創辦團隊投資，并于 2012 年被 Proofpoint 以 2500 萬美元購併，黃耀文學長也一躍成為 Proofpoint 技術副總經理。



【幽默風趣的黃耀文學長】

分享自己的成功經驗，耀文學長說：“要忘記你學校讀的科系，多面向學習，多參考其他創業家的經驗，同時英文功底也很重要，最關鍵的是僅僅有熱情不夠，年輕人要有創業的‘使命感’，現在的年輕人更了解目前人群的需要，很有優勢，時代趨勢終將是新公司不斷取代舊公司。”耀文學長鼓勵年輕人肩負使命感，大膽嘗試，勇敢創業。



【與會聽眾目不轉睛、認真投入台上論壇】

清大博士帶你“走著瞧”

“不要過多思考，只要去做，用自己的專長去解決一群人會遇到的問題。”現任走著瞧（Gogolook）公司創辦人兼 CEO 的郭建甫學長談如何開始創業。建甫學長的創業之路也可謂跌宕起伏，一畢業就積極創業，從致力於做“人與人之間的防毒軟件”，到軟件成型，Whoscall 獲得 Google CEO 稱讚，經歷半年的媒體宣傳報道，然而見了二三十個創投人卻無人投資，最後 2014 年四月 Whoscall 在全世界達到 100 萬下載量。

這一路走來，建甫學長認為離不開對高標準的執著以及良好的團隊合作。他一直牢記讀研時嚴苛的“王老師”對自己的高要求，“如果你可以做到最好，為什麼只做到好為止。”而博士班期間參加各種比賽活動，也讓建甫學長探索到自己的熱情所在，認識了一同奮鬥的夥伴。



【郭建甫學長以自身經驗與聽眾分享所得】

政大學姐搭建“社企流”

談到台灣政治大學，談到公共事務專業，大家很容易就聯想到政府公務員。而政大畢業，美國攻讀公共事務碩士學位的林以涵學姐卻另闢蹊徑，創辦了台灣第一個華文社會企業資訊匯流平台“社企流”，旨在傳遞“用商業力量改變社會問題”的知識與智慧。從 2012 年 2 月網站上線至今，“50 位志工夥伴，40 場實體活動，1500 篇網站文章、100 萬名網站訪客、5500 位活動參與者”這些數字都記錄著“社企流”的每一步成長。

“創業不是 0 和 1 的關係，而是 0.1，0.2 的慢慢累積，創業本來就是一個你覺得永遠都不夠的過程，聆聽自己內心的聲音，可以堅持到什麼程度。”以涵學姐說到最初只是想將工作中獲得的資訊流翻譯成中文，通過網站進行分享，“雖然開始只是簡單的網絡分享，但我們一直堅持固定時間發文，也許正是因為這份堅持讓大家更喜愛‘社企流’，而團隊又讓我們把事情發展到超乎想象。”回憶這一路的歷程，以涵學姐告訴同學們創業途中跨領域知識、經驗累積、合作夥伴都尤為重要，而學生階段最能夠探索，可以無條件認識未來的夥伴，需要好好把握。



【論壇一點紅：林以涵】

教授談校園創業環境架構

“學校不會教育第一名，最後一名，教育的大部分都是處在中間的學生，但創業的往往都是第一名或最後一名，我們需要反思教育模式。”清華大學科技管理研究所所長林博文教授提到學校很重視創業的教育，而他個人建議可以進一步的推廣，在國中就讓學生接觸創業概念。林教授通過 PPT 展示及演講的方式向大家詳細介紹了“清華大學校園創新與創業環境架構”，創新設計學分課程、9 3/4 月台創業社群經營、學生創業社團、BTB Studio、動機系設計中心、校外合作等等設置都旨在為清大學生營造一個好的創業氛圍。

除了介紹校園創業環境架構，林教授也代表學校回答了諸位學生的提問，針對一位博士生提出畢業后是否還可以享受清大的“售後服

務”的疑問，林教授給予了肯定回答，“畢業校友不止可以回校同老師討論，清大的水木創顧也會幫助校友創業。



【林博文教授與台下學生互動問答】

”拼圖的最後一塊就是你，清大學子，希望你們賺錢后回饋母校。”演講尾聲林教授鼓勵同學多多利用校園資源努力創業。

三位學長姐的創業經歷雖各不同，但都強調了“跨領域”、“團隊合作”、“高標準”、“探索”、“使命感”的重要性，清華大學也為同學們提供了優渥的創業環境。鏡頭跳轉過來，想要創業的你，準備好了嗎？



【校慶高峰論壇圓滿成功!】