



## Young TEN 微聚 (二)

撰文：曾芷葳、董思妤

編輯：黃佩萱



本次 Young TEN 微聚活動於 4 月 17 日舉行，匯聚了 30 位會員及具青年創業家特質的清華校友參與。活動邀請到資深媒體人 -KKBOX 前總裁李明哲（Izero）分享其創業的歷程，為參與者帶來一場橫跨台灣軟體創業與個人成長的深度分享。

Izero 以「從 KKBOX 創業經驗談台灣軟體新創」為題，分享其近二十年的創業歷程與反思，從早期自學寫程式、創辦 BBS 社群平台，到加入 EIMG（KKBOX 前身）創始團隊，並分享如何帶領團隊成為本土起家的串流之王。在演講中，Izero 以自身經歷出發，談及從零開始打造產品、招募團隊及應對市場變化的種種挑戰。談及創業理念，Izero 強調：「創業，必須是務實的梦想。」他指出，很多人過度迷信「點子」的重要性，認為只要有好點子就能成功。但真正決定成敗的，是團隊的執行力、資源整合能力，以及能否在正確的時間點，作出正確的選擇，他也強調，創業成功沒有標準答案，最重要的是找到自己真正具備優勢的位置。面對創業過程中的失敗與波折，Izero 並不諱言其艱難。他提到，公司曾面臨資金壓力與高流動率問題，然而正是這些挑戰，讓他更加重視組織文化與制度設計。他指出：「好的團隊，勝過十倍的資源。真正能留下來的夥伴，是願意一起打仗的戰友。」然而，他也鼓勵年輕校友勇敢投入創業，思考如何在台灣或海外市場中找到屬於自己的優勢切入點。他強調：「創業不一定要模仿矽谷，而是要找出自己能勝出的戰場。」

本次 Young TEN 微聚活動在熱烈交流與豐富內容中圓滿落幕，現場氣氛輕鬆而充實。活動最後，Henry 學長也預告 2025 年將積極招募 20 位以上會員為目標，期望吸引更多優秀且具潛力的年輕清華人加入 TEN 這個充滿活力、共學共成長的平台。