

Young TEN 微聚 (三)

撰文 / 編輯：黃佩萱

承襲四月場次獲得熱烈反響的 Young TEN 微聚，我們在 5 月 22 日迎來另一場精彩對談！本次以「Deep Tech—從學校到產業化的台灣創業經驗分享」為主題，邀請到南方科技前 CTO、清華物理 07 級 Young TEN 會員李聿揚學長，分享他十年創業路上的真實挑戰與珍貴領悟。

從學術研究到實體產品，從技術理想到市場實戰，聿揚學長以「踩過的坑」為起點，分享創業初期面對的種種困境：技術本位的盲點、工程師的溝通落差、代理商與業務角色的誤解，以及對市場需求的錯誤判斷。他直言，創業者若只憑熱情與技術闖市場，很容易在現金流與產品定位上吃虧。唯有從市場痛點出發、快速驗證、彈性調整，才有機會走出實驗室，進入真正的市場戰場。

學長也深入剖析他創辦的南方科技，在材料科學領域從接案維生轉向產品化，再到研發出非破壞性檢測技術、最終被上市公司收購的歷程。他提醒大家：「創業初期的第一塊麵包是生存，第二塊是幸福，但如果轉型，第三塊麵包可能會變成毒藥。」除了實戰經驗，學長更強調「紀錄與情報」在創業過程中的關鍵角色——紀錄有助於團隊回顧錯誤、修正策略；情報則是洞察市場、超前部署的關鍵資產。他建議創業者應該養成記錄與回饋的文化，並鼓勵團隊參與會議紀錄與情報整合，建立屬於自己的知識資本。

活動尾聲，大家熱烈提問、交流經驗，也分享各自在創業或轉職途中的迷惘與勇氣。此次微聚，不只是聽一位創業者說故事，更是 Young TEN 及潛在會員彼此對話、打開視野、凝聚情感的過程。在創業的路上，我們或許孤獨，但絕不孤單。清華企業家協會始終以「互助、助人」為核心精神，鼓勵世代交流、資源共享，透過 Young TEN 微聚的機會，陪伴每一位青年校友在創業起步的路上找到方向、獲得力量，在彼此支持、溫暖陪伴、專業互助的分享中，攜手邁向更寬廣的未來。

