



秋聚論壇《人物故事館》

撰文 / 編輯：黃佩萱

今年的秋聚論壇活動於 8 月 2 日在竹北喜來登飯店舉行，由共吸引近 80 位會員及來賓參與，為近期參與人數最多的一次。活動開始先由秘書長偉立學長逐一介紹現場與會來賓及遠在美洲各地的線上來賓，接著由現任會長 Brian 學長致詞，學長表示近期 TEN 秘書處工作小組正積極地討論，思考著如何可以更凝聚 TEN 會員間的情誼並發揮會員的影響力，將 TEN 這個跨越三代（資深會員、中生代、新世代）間的資源充分聯結，是目前協會的當務之急，特別感謝 Young TEN 現任會長陳鴻禹 (Henry) 積極招募新一代的青年會員，讓 TEN 組織注入許多新世代的力量，同時也鼓勵會員間多以各種形式相約，在多元的場域間分享經驗，碰撞出更多火花，一起成長茁壯。

活動採「2 位主講 × 5 位 Young TEN 分享」形式，內容橫跨共同封裝光學（CPO）、多品牌消費品創業、法律科技、低碳循環材料、不動產高端套房包租整合、餐飲 POS/OMO 與 AI 找餐廳科技，以及生醫新創等領域，充分展現校友多元的專業面貌與創新能量。

何志浩：創業是一場每天都有新功課的冒險旅程

何志浩學長（材料 99B／05D）以自身在清華求學與研究的十年歷程開場，分享了紮實的學術訓練與文化薰陶如何形塑其職涯態度。他提到在清華校園的點滴回憶，從陶藝社到校園聚會，這些經驗都成為生命底色。學成後，他曾赴沙烏地阿拉伯任教與研究，體驗國際化校園的學術氛圍，也讓視野更為開闊。



真正的挑戰來自創業之路。何學長自 2013 年接觸矽光技術，最終成立 RVI 公司，專注於矽光子與光電共同封裝（CPO），以解決資料中心高速互連的瓶頸。他指出，傳統銅線因傳輸與散熱限制，已難應付 AI 算力時代的需求，唯有將光學功能與晶片近距整合，才能有效提升頻寬、降低能耗與延遲。RVI 的願景是打造具備完整整合方案的 CPO 模組，並透過 AI 與演算法優化設計。

在談及創業心路時，他強調技術之外，更大的挑戰來自於「人」：團隊合作、資金籌措與產業網絡。對他而言，創業是一場每天都有新功課的冒險，也是一份樂趣。他以新竹群山象徵學長姐們各自的志業與選擇，勉勵大家勇於冒險，承擔傷痕，即使決定看似錯誤，依然是自己真實的選擇與成長。

張智翔：從一碗泡麵到十億營收的堅持之路

張智翔學長（化學 11B）帶著拄拐杖的身影走上舞台，自嘲「快 40 歲的身體、20 歲的心靈」，一開場便拉近了與大家的距離。他回顧自己的創業旅程，從大學時與室友發起「吃油卡」優惠計畫，到徵才籌組平台、參加創業競賽，逐步累積膽量與實戰經驗。雖然 MBA 申請不順，但這個「塞翁失馬」卻推動他更早踏上創業之路。

2013 年，他毅然辭職，與夥伴湊三十萬元起步，租下頂樓加蓋小套房，靠著白饅頭、泡麵與青菜度日。即使合夥人相繼離開，他仍選擇堅持全職創業，親自騎腳踏車跑果菜市場、包貨送貨，一點一滴建立起營收。靠著毅力與貴人支持，公司逐步拓展至保健品、保養品與寵物食品，品牌數超過十個。



如今，他的事業已邁入第十二年，年營收突破十億元，並計劃明年 Q3 正式上市。他分享到，經營理念是「追求團隊的精神與物質幸福」，使命則是「以貼近消費者需求的產品，創造永續更美好的體驗」。對他而言，創業是一條既孤獨又充滿韌性的道路，也是一場從資源匱乏走到資本市場的實戰歷程。他笑言，自己還能再奮鬥三、四十年，志業是打造一家亞洲具指標性的快消品跨國公司，讓台灣品牌在國際舞台閃耀。

Young TEN 分享（一）：莊東碩《法律科技創業 | 從一張罰單的公正開始》



五位 Young TEN 講者依序帶來精采分享，第一位莊東碩（MBA22）以法律背景結合自學程式，創立「指數資訊」，專注於法律科技。公司自交通罰單申訴切入，打造法律檢索工具與線上課程，致力於降低法律門檻、讓大眾更易理解與使用。莊學長指出，台灣一年交通罰鍰高達 240 億元，凸顯龐大市場與普遍痛點。成長於經濟拮据的家庭，他靠全額獎學金與自學程式一路走到創業，累積多項 Side Project 經驗，並在清華 MBA 及車庫育成的洗禮下完成兩輪募資。與競品不同，他選擇從終端

民眾出發，重視體驗與應用，願景是「改變不用革命，可以從一張罰單的公正開始」。對於 AI 應用，他強調法律需結合資料層與中介介面，方能降低「幻覺」風險，並期待未來拓展至生活與職場更多場景。



Young TEN 分享 (二)：鄭梓民《低碳製程創新 | 將廢棄物升級為高純度再生材料》

鄭梓民（材料 21D），永環材料創辦人，長期關注綠色產業與循環經濟。從北科大資源工程跨至清大材料，十年深耕研究，帶領團隊開發創新低碳製程，能將金屬與電子廢棄物升級為純度高達 99.99% 的再生材料。與傳統多段高溫高污染流程不同，永環技術僅需兩步，兼具低碳、低污染與高效率。公司今年五月成立，進駐工研院育成中心，目標成為循環經濟中的「最低碳排供應商」，協助企業在全球供應鏈減碳趨勢下轉型。梓民曾率團隊在百餘組國際競賽中奪冠，並完成從一人到二十多人團隊的擴張。他強調，未來減碳不能僅靠綠電，更需改變製程，而再生材料正是先行解方。使命是以自研綠色循環技術創造正面影響力，為下一世代打造更永續的工業環境。



Young TEN 分享 (三)：徐逢懋《以信用為本 | 打造高端套房包租與老屋活化模式》

徐逢懋（動機 13B/15G），擁有半導體七年經歷，創業轉向不動產管理，以「信用」作為事業核心價值。他投入資本性支出高的不動產包租模式，承租整棟老屋、投入翻修，將其改造成高端套房，成功活化閒置空間並提升收益。代表案例為臺中一棟透天，原承租成本僅 3 萬元，翻修後共規劃 13 間套房與 1 店面，月收益提升至 24 萬元，展現強大投報潛力。至今，公司已在新竹、臺中累積約 360 間套房，會員超過 600 人。與「代管」不同，包租需承擔全部營運與資金風險，但也能以高品質產品吸引優質房客（單間租金 1.5–2 萬），降低管理成本。徐學長更導入會員系統與自建平台，以科技化思維提升管理效率。他的願景是透過垂直整合，從承租、裝修到管理與延伸服務，打造全方位不動產管理生態，將一般不動產升級為高收益資產，並以「信用」作為跨產業永續發展的根本。



Young TEN 分享 (四)：郭力綸《從物流到餐飲 | 數位轉型的實戰筆記》

郭力綸（材料 14G）現任 iShape 新事業總經理，分享了他在數位轉型的多段實戰經歷。26 歲時，他便促成家族與大榮合資成立「家裡鮮果」，之後協助全聯、大潤發、家樂福開展線上外送，累積零售與物流轉型的經驗。加入 Uber 後，他負責自營生鮮雜貨外送超市，面對巨額虧損與外界質疑，仍以品類優化與營運調整，達成 EBITDA 提升



10%，展現面對挑戰的韌性。在 iShape，他推動三大產品線：線上點餐快速成長、定位服務力求彎道超車，並以 AI 打造「找餐廳」願景，串聯 POS、點餐、定位與會員系統，減少餐飲業的數位斷層。學長也分享，自己每天清晨六點起床閱讀與學習，從商業書籍、Podcast 到產業文章，持續累積知識能量。他認為，唯有不斷精進，才能在創業旅程中累積力量，迎向每一場新的挑戰。

Young TEN 分享(五)：廖時雍《讓病人能好好地吃上一口飯 | 口腔醫材創業》



壓軸講者廖時雍為聚動分子共同創辦人暨執行長，專注於癌症治療副作用「口腔黏膜炎」的解決方案。他分享自己從研究所休學創業、在書房搭建實驗室起步，到如今公司已進入醫學中心與國際合作的歷程。癌症病人在放療、化療過程中，常因嚴重口腔潰瘍而無法進食，甚至影響治療進度。聚動分子開發的「口內人工皮敷料」可於潮濕黏膜表面牢固黏附，有效降低疼痛並幫助病人維持進食。臨床數據顯示，病患疼痛指數明顯下降，體重流失亦

由平均 10% 降至 2%，顯示具突破性效益。目前產品已導入台北榮總、馬偕等醫院，並拓展至藥局與電商通路。公司亦積極與 UCSF、UBC 等國際機構合作，並規劃日本 out-licensing 與歐美法規申請。學長強調，團隊使命是讓所有癌症病人在治療過程中「能好好吃上一口飯」，期望藉由創新醫材，為臨床帶來實質改變。

這場秋聚論壇，從 AI 技術、創業心路、數位轉型到醫材創新，帶來跨產業、跨世代的真實故事。他們的經歷或許不同，但都展現了共同的特質：在挑戰中持續學習，在不確定中尋找突破，更以熱情和專業回應社會的需求。這不僅是知識的交流，更是一種價值的傳承。TEN 一向重視「薪火相傳」，希望藉由這樣的對話，讓更多青年會員受到啟發，看見前行的可能。感謝每一位分享者帶來的真摯分享，也期待未來在 TEN 的舞台上，見證更多創新的火花與生命故事。

