

# 第十三屆 TEN 年會

2020/10/15-18

2020 年勢必是被載入史冊的一年，疫情深刻地影響著我們生活周遭，也重塑了產業版圖，今年 TEN 年會於壯麗的台東展開，邀請到在台東深耕多年的嚴長壽總裁以及生物學大家李家維教授，和我們分享這波疫情對人類社會的影響，並以「後疫情的世界態勢」為主題，探討整個產業的脈動與變化。

## 高爾夫球聯誼賽-林口美麗華高球場

10/15 年會高爾夫球聯誼賽，在林口美麗華高爾夫球場舉行，雖然很可惜 TEEC 的師兄妹們因為疫情的關係無法組團前來參加，但仍有畢業學長代表全程參與年會，雖然少了往年的競爭刺激，但大家仍卯足全力揮桿，天公也在大家的幹勁下被感化，隨著比賽進行逐漸放晴，高球隊也精心籌畫了各式特別獎項，讓大家愉快地以球會友，最終團體賽則由紫白兩隊並列，雖然賽程縮短，但精采依舊。

第十二名特別獎：梁基岩

Lucky 7 獎：余英裕

淨桿獎：冠軍/曾炳南、亞軍/唐迎華、季軍/丁珮芝

總桿冠軍：謝清泉

團體賽：紫隊、白隊並列



▲高球團體合影

## 均一中學參訪 & 鸞山部落深度體驗

10/16，年會第一天，我們分兩大隊自南北透過火車和飛機進擊台東，原本擔心著東北季風連日的豪雨會影響行程，但陽光似乎喜愛著 TEN，在我們落地同時從雲層中透露出歡迎的微笑。第一站，我們前往嚴長壽總裁精心籌辦的台東均一實驗中學訪問，並由黃秀雲校長及黃景裕榮譽總校長代表歡迎我們，並帶著大家在校園內走訪，在黃榮譽總校長的介紹下，我們清晰的了解到嚴總裁的辦學理念、華德福教育的實際應用，翻轉了資源偏差，讓花東的孩子能夠走向國際，讓每個學子都能有「均等」的受教育機會，潛能得到最大發揮，成為「一流」人才。



▲台東均一實驗中學參訪剪影

結束了均一中學的參訪，我們前往當地有名的米巴奈美食坊享用原民特色料理，稍作休憩後由花東縱谷車隊帶領我們前往都蘭山麓的鸞山部落森林博物館，並生動的介紹花東沿途美景與歷史。抵達了鸞山部落，館長阿力曼老師與他的族人熱烈的歡迎我們，特別準備了小米酒與山豬肉讓大家享用，幽默風趣的阿力曼老師也一邊向我們說明這片土地的歷史與承載的情感，為了保護這片原始的巨木群並讓更多人能夠瞭解人與自然共生的理念，全力奔走、到處籌資，計畫性地打造森林博物館，保留下這片美麗的山巒。接著，我們準備更深入地走進山林裡，進入山林前阿力曼老師帶領我們舉行一場入山儀式，向祖靈表示敬意，祈求我們年會順利展開。入山的環狀道路非常原始，可以感受到大地所帶來的各種嶙峋怪石、高聳入天的粗壯巨木，越深入越覺得人類的渺小，最終我們抵達了深處的生

命之樹，近6公尺高、陡峭近80度的巨岩坡道聳立，但學長姐們仍健步如飛，攀繩而上，足見清華人的體魄與膽識。最後，一行人在部落前的大草皮上手拉著手圍圈合唱、種下屬於TEN的樹苗，帶著山神加持的祝福，繼續往下一站邁進。



▲鸞山部落深度體驗

## 歡迎晚宴暨高球賽頒獎典禮

晚間便是歡迎晚宴暨高球賽頒獎典禮，晚宴由群傑學長開場，並由秀鈞會長致詞歡迎從各地趕赴的成員們。緊接著，由TEN高球隊清泉副隊長和群傑學長主持頒獎典禮，隨著獎項的一一揭露，大家也打鬧起鬨著，非常的熱鬧愉快，與來自遠方的好友一陣酒酣耳熱後，共度了整晚歡樂的時光。



▲歡迎晚宴剪影

## TEN 會員大會

10/17 TEN 年度會員大會在肅穆的校歌中準時開始。首先，秀鈞會長致詞，120年前的庚子年種下了清華這顆種子，接下來的時間中，中華民族在復興崛起的歷史下，都有著清華人的影子，今年又逢庚子，疫情帶來的危機讓一切都發生翻天覆地的轉變，國際局勢亦為動盪，歷史的洪流將迎來轉向，秀鈞會長點出我們不應浪費這次危機，期盼清華人能在新庚子之亂後，再次揮灑美麗詩篇。

接著由賀陳校長致詞，校長雖未能到場，但特別錄製了一段影片向我們說明母校在疫情下的相應作為與社會責任，並提出台北政經學院、附屬醫院及醫學系設立的最新進度、新校園建設的執行藍圖，最後感謝TEN的校友們這些年的支持，最後期許大家在疫情的漫漫長夜之中，能夠充分準備迎接第一道曙光的來臨。

TEEC 的夥伴們也因為疫情的關係無法前來參加，亦錄製了一段影片祝福年會開展順利，也見到了許多未見的面孔，甚是懷念，TEEC 劉曉松主席特別感謝TEN在湖北疫情最嚴重的時刻伸出援手，兩會手足之情更加深厚，並邀請大家明年疫情和緩後，在廈門一聚。



之後，由秀鈞會長進行會務報告。2020 TEN 會員總數 163 人，YoungTEN 37 人，年度新進會員共 11 位，總計舉辦 8 場各式活動，秀鈞會長也簡述了每場活動特點，也特別感謝在這疫情緊張的年度，群傑秘書長及秘書處竭力排除萬難，讓會務能順利推展，並在報告的最後致贈了十年特別款協會徽章，感謝參與十年以上的會員們的支持與付出。接著，由實創中心許智強學長進行創新創業報告，創業車庫 Garage 的業務返還學校後一切順利，新任執行長亦有諸多嶄新的行動開展，並非常感謝各位業師學長姊的協助。最後由惠慈學姊報告財務狀況，說明了秘書處有妥善地使用會費，並感謝會員們的支持貢獻。

報告結束後便是新舊任會長交接，由史欽泰院長監交。新任會長陳超乾學長因故無法與會，由新任副會長馬國鵬學長代理，超乾會長亦準備了禮品感謝秀鈞前會長一年來的付出。最後由超乾會長拍攝了一段影片致詞，祝福大家能在台東有很好的體驗，年會圓滿成功。



▲會長交接

## 主題演講「台灣，下一站！」—嚴長壽總裁

首先，嚴總裁以 2008 年的著作《我所看見的未來》為引，這本書總結了他自 1979 年起 30 年旅遊觀光產業的心得，總裁認為觀光是一種手段，不是為了賺錢，而是讓更多人認識這片土地、和世界交朋友的手段，多次舉辦如世界中華美食展等國際展覽，甚至促成青年總裁協會在台灣舉辦世界大會，見到許多國家的觀光部長，昭示 This is the way Taiwan should go.，但很遺憾許多關鍵時刻沒有被政府聽到或者接續執行，甚至很多錯誤的作法仍被大力推廣，讓他感到相當惋惜。



接著嚴總裁以《在世界的地圖上找到自己》這本著作進入第二階段，他認為台灣在世界變化的過程中，失去了定位與方向，他一直強調著觀光有三個階段：走馬看花、深度旅遊、無期無為。旅遊的方式代表著社會的文明，但我們總是分不清什麼是周末、節慶、年假，失去了文明建構起來的人文核心傳承，於是出現了品質極度低落的報復性出遊，每個地方都在塞車，常常說台灣最美的風景是人、是深藏在美景之下的文化，但人們卻不願意慢下腳步去體會，徒勞地去消耗偏鄉的觀光資源，這樣的旅遊生態非常的不平衡。

為了改變這一切，嚴總裁投身教育事業，他認為文化要深耕，最重要的不是一股腦地把數學理化國文塞到學子的腦袋裡，而是先學會做人，有獨立思考、不被駕馭的能力，要有悲憫心、關懷弱勢，之後要學生活、音樂、美學、禮儀，有了這些能力之後，再學怎麼做事；嚴總裁也將理念化為實際行動，透過均一教育平台，翻轉教育，從扛起教師研習營出發，從偏鄉出發，越辦越大，甚至促成了「學思達」學派的興起；接手均一中學後，也發展為示範教學的場域，在暑假期間甚至將學校當作飯店經營，讓許多偏鄉的孩童可以來這裡參加營隊，邀請藝術家、音樂家與孩子們互動，企望能夠深耕文化，改變現況。

最後 QA 階段，眾人踴躍提問，在場討論到諸多教育體系的樣貌與轉變，李家維老師最後代表大家以「信心、眼界、創意和執行，在許多人腦中都是名詞，但今天在嚴先生身上看到他將名詞都變成了動詞，最後變成連接詞，造就他輝煌的一生。」做為結語，感謝嚴總裁的分享。

## 主題演講「天災、瘟疫、糧荒—未來的日子怎麼過？」—李家維教授

李家維老師首先帶我們從 2003 年 SARS 開始回顧人類對抗病毒的戰爭，並以 2005 年國家地理雜誌的《下一波致命流感，我們阻止得了嗎？》封面故事為例，闡述了諸如黑死病、西班牙流感、天花、H1N1 大流感等全球大瘟疫的進擊，而人類似乎沒有辦法抵禦這些眼睛所看不到的微小尖兵攻城掠地，截至今日，我們對鼠疫、豬瘟、伊波拉、流感、愛滋病依然束手無策，在 2013 年的人類全基因組解密後，我們驚愕地發現，居然有 10 萬個 DNA 片段來自病毒且潛藏在我們的體內，甚至有相當的一部份使人成為人，追溯起源竟然可以推到五億年前人的祖先和魚的祖先分家之時，尤其可見這些微小尖兵們的可怕之處，家維老師在此提到，我們的歷史就是與病毒共同生活、妥協、鬥爭的歷史，往後也必然面對病毒的侵襲，而我們的手段卻是十分有限，但科學家們仍努力探索各種可能性。



談完了瘟疫的前生今世，家維老師嚴肅地說到，真正可怕的不是瘟疫，今年四月天下出了一本書，由大衛·華勒斯-威爾斯所著的《氣候緊急時代來臨了》，裡面提出一個清晰的警訊，新冠病毒是暫時的，真正的敵人是後面的氣候變遷，今年南美的乾旱、加洲的野火、中國的水災，極端氣候一再的出現，首當其衝的就是糧食，我們的人口在 2011 年就突破了 70 億，每年以 7000 萬的數據成長，預估到了 2050 年會突破 90 億，據估算必須要有百分之 40 以上的糧食產能提升才能餵飽人類。但不穩定的氣候已經是現在進行式，農人不知道該如何種植，氣候變遷迫使糧食產量開始大幅度的下滑，糧食災難迫在眉睫；但最可怕的還在後頭，2019 年聯合國揭示一份跨國報告，全球 1/4 的物種在加速滅絕，難以逆轉，50 年內，我們將失去 2/3 的野生動物，第六次物種大滅絕已經在啟動的邊緣，甚至可能在十年內就會發生，若沒有特別的作為、特別的運氣，我們絕對躲不開這場滅絕，家維老師帶著悲觀提出，災難終將來臨，好好珍惜現在的日子吧。

最後的 QA 階段，大家對群體免疫、全球暖化、氣候變遷熱烈的提出疑問與討論，家維老師再次的提出危機已經是現在進行式，大家要做好面對衝擊的準備。

## 主題論壇-後疫情的世界態勢

本次的主題論壇【後疫情的世界態勢】由金聯舫學長擔任引言人，金老師概括性的提出疫情衝擊之下未來將會以去全球化、數位化、不平等化三個方向演進，並簡單的介紹今天的四位與談人。

首先由王秀鈞學長上台就「全球經濟展望及投資機會」為主題進行分享，疫情下的全球經濟勢必是收縮的，各經濟體的差距將會被拉得更開，展望明年美國大約回到19年水準，中國大概成長10%，歐洲則更慘一點，可能無法回到19年水準，軟體、醫療這兩塊蓬勃發展，但實體商務和房地產卻是非常的糟糕，各國的貨幣、財務政策也都用到了極致，學長接著引述諸多經濟學家的統計資料，並以各主要股票指數和大家探討金融體系的投資機會，並引述ESG的重要性。

接著由楊重熙學長上台以「疫情與疫苗的發展趨勢」為主題，詳盡地向我們介紹疫苗原理與種類以及目前全球COVID-19疫苗發展的概況。學長先以簡單的圖文介紹人體免疫系統，歸納出我們長久以來穩定且熟悉的幾種製備疫苗的方法，接著帶出現在進行人體試驗中的44支疫苗，把幾個重要藥廠的進度和大家說明，最後提到引入了計算免疫學產生的新型態mRNA疫苗有哪些優點與缺點，並對幾個存疑點進行解說。

接著由黃紀昱學長上台以「中美科技戰對台灣科技產業影響」為主題，學長認為中美科技戰的問題根本是5G，背後是龐大的數位經濟，美國喪失了5G建置的先機，進而窒息式的打壓華為的相關產品設備，半導體產業版圖因而變更，加上貿易戰、疫情帶來的代工外移，將會促使中國建構一條自己的半導體生產線，而5G的基站建設也會因此延遲3-4季展開，連帶地手機市場也會跟著延遲，學長最後建議台灣科技業要把握這個機會加大佈局，往外再拉大競爭性。

最後由彭瀚生學長以「後疫情的創業機會」為主題，學長一開始從股票市場進行分析，歸納出數位經濟、資安、金融科技這三大區塊將大有可為，其中數位經濟的洪流勢必將改變我們的生活型態，遠端工作、電子支付、雲端系統開發、軟體公司商業模式的變更，無一不昭示著數位化的衝擊力度。同時AI技術的進步讓大數據能夠系統化分析，達到更有效的精準行銷，新創機會就在網路上。



▲綜合論壇主持人、與談人合影

## 主題年會晚宴

晚宴初始，特別感謝蔡能賢學長提供新款啤酒，麥香揉合著人文歷史的美韻，甜味與苦味完美平衡，帶來幾分微醺。

開場由曾登場於亞洲達人秀的大環藝術家楊世豪為我們拉開序幕，俐落的動作、流暢的姿態、優雅的身型，世豪將靈魂投注於大環之上，饒富生命力的意境、音樂與動作的結合，向我們闡釋了力與美的完美境界，全場一片靜默，陶醉於完美的演出。



接著，是TEN的主場表演節目－《明天會更好》大合唱。由惠慈學姊和明申學長精心策畫，並更動了部分歌詞，由TENor三重唱開場，歷任會長輪番上場接唱，展現十足的默契，第二段歌詞則由各桌領唱，隨著歌聲逐漸昇華為大合唱，讓我們的笑容充滿著青春的驕傲，一同期待明天會更好。



再來就是各分會表演。首先由南部分會帶來《綠島小夜曲》和《快樂的出航》兩首富含台東特色的曲目；新竹分會則帶來《滄海一聲笑》，在疫情肆虐的時刻更應像大俠一般灑脫；台北分會帶來《真心英雄》，每個經歷風雨的平凡人物才是真正的英雄；Young TEN則帶來《稻香》和《永遠不回頭》組曲，昭示著新創耕耘的艱辛與一往如前的膽識；最後開放點歌合唱，一時歌舞昇平，好不熱鬧，猶如家人一般的互動讓彼此的心更加凝聚。

## 江賢二藝術園區參訪 & 台東海岸線之行

10/18，原定前往綠島的行程因為海象不佳而取消，感謝嚴長壽總裁的協助安排，我們得以有一場愉快的台東海岸線之行。首先，我們前往位於金樽、尚未對外開放的江賢二藝術園區，並由嚴總裁親自帶隊介紹附近的地理美景、解說園區設立的典故，嚴總裁提到花東擁有滿滿的文化藝術資產，絕對有潛力發展成具國際高度又完全體現在地特色的新聚落，並刻畫出整個花東的藝文地圖，讓我們耳目一新；接著，我們進到江賢二老師的美術館及畫室，見到了一位和氣開朗、謙虛大氣的藝術大師，江老師也一一介紹他的諸多作品，足見對藝術的純真、創意以及執著，讓喜愛藝術作品的學長姐們大開眼見、興奮不已。

接著，我們前往三仙台，見識到海水沖蝕的諸多怪石、跨海走向離島並體驗大海與海風交響的樂章；離開了三仙台，我們沿途享用著知名的東河包子，抵達了富山護漁區，換上防水靴並分三組，由三位精力充沛的解說員帶著大家在復育成功的海域中探索與觀察；難以想像這個生態豐富的水域，居然在十多年前因為過度捕撈而被破壞殆盡，在解說員的導覽下，我們才知道他們花了多大的心力，才讓這裡回復到以往的水準，並詳盡的介紹潮間帶的生態，還很難得的看到許多生態指標生物。

最後，回到台東富岡漁港享用完最新鮮的海產美食後，眾人乘坐巴士前往火車站與機場，揮手暫別台東，四天的年會圓滿落幕，期待再聚相會的時光！

