

秋聚論壇

撰文：柯皓文

今年度的秋聚論壇，承續以往，以會員分享專業及人生故事的「秋聚故事館」為主題，8月8日在新竹喜來登舉行。本次論壇邀請到劉容生前副校長、何泰舜學長（聯詠科技董事長）、宋栢安學長（Cadence 總經理）以及徐子軒學長（威許移動）輪番上陣與我們分享。在今年疫情肆虐的情況下，仍有近 60 位會員參與，使我們的交流別具溫馨。



開場由王秀鈞會長感謝大家一起參加秋聚，會長特別提到：這波疫情讓大家都悶，最近也有許多人在炒作世代代溝的問題，但在 TEN 能夠看到的是齊聚一堂的溫馨，不見任何代溝，有如一家人，也幽默地請講者拋出更多私藏貨與大家分享。



講者部分，首先由聯詠科技董事長-何泰舜學長（電機 83G）上台與我們分享。何學長首先分享產業界的經驗：學長做為聯電首批的 IC 設計工程師，在公司 14 年相當順遂，也擔任產品事業處的高階主管，但人算不如天算，公司在 1997 年迎來大轉型，改為晶圓代工，整個產品部門就被拆分出聯電並成立聯詠科技。公司成立早期以消費性電子產品為主，營業規模及格局不大；2000 年，學長接任聯詠董事長兼總經理，推動 IPO，使用力地推動公司轉型。何學長閱讀了許多書籍，並與實務結合，和團隊們一起成長、成立共識，也和大家分享轉型、組織變革在內外部所面臨的壓力與挑戰；現在則是面臨轉型、下一階段再定位的挑戰。接著學長分享他最愛的休閒活動：登山健行。學長的登山魂是因緣際會下與清華登山社一起去爬大霸尖山所啟發的，他驚豔於台灣山區的美麗及登頂所見的美景，2018 年也帶著公司幹部群重回大小霸尖山。愛山成癮的學長每年大年初一一定會

和太太去爬台灣的山，在山上和大家拜年；學長笑著說別人公司旅遊是去度假，他們則是去爬山，和同仁們一起登頂過玉山、走過祕魯印加古道拜訪馬丘比丘；學長也特別拿出了珍藏的登山照片帶著大家環遊世界，分享絕美的風景帶著我們走過瑞士、訪問義大利、看到日本火山群的傲倨、體驗到紐西蘭的一望無際，最讓人驚豔的便是尼泊爾安納普娜基地營與坦尚尼亞吉利馬札羅山登頂的經歷，無不讓人稱奇，也驚嘆學長忙碌的事業下還能如此享受生活。

接著由 Cadence 總經理-宋栢安學長（電機 93B）上台分享，宋學長同時也是我們 TEN 新任資訊電通組組長之一。學長先從學園生活出發，大四時曾被師長戲說招式很多但內功很差，便努力將數位訊號處理和電子學這兩塊扎實地從頭理清一次，後來順利到美國攻讀碩士學位並靠著這兩把寶劍在半導體產業貢獻了 20 多年。學長因著數位訊號處理專業，一路上從 ADC 設計、SoC 設計、系統設計一直到 EDA，可以說走過了完整的 IC 設計流程。隨著工作歷練的增加，要處理的問題也從技術問題演變到架構問題，從小部門管理延展到跨國合作溝通，並在 2016 年起擔任 Cadence 台灣區的總經理負責在地業務，在其中學長覺得最大的收穫是溝通的藝術，並幽默地以和印度團隊間的合作舉例。



後續學長和大家分析目前台灣及全球的半導體產業概況：在這次疫情影響下，台灣在半導體界的地位越來越重要，各大領頭公司都創新高，外資也持續加重在台投資；雖然全球半導體產業成長趨近於零，但 APAC 地區卻是強力的成長，縱使美國引領的去中化使得中國受到邊緣化，但中國的產業前景仍然很好，日本則是擁有大量的系統規格優勢，IC 產業仍然位居前頭。

學長認為電機產業仍然是未來的主要潮流，甚至還有十幾二十年的黃金時間，技術上的進步、應用上的多元、5G 及 AI 的發展每個方面都在推動半導體產業往前邁進。我們的電腦產業步入了一個轉捩點，讓以往不可能的事情變成可能。

接著上台的是威許移動執行長-徐子軒學長（資工 10B），威許移動主要是研發行動裝置上的顧客忠誠度管理系統，協助客戶吸引消費者並建立顧客忠誠度，目前服務客戶都是大家生活常見的速食店、超商、連鎖咖啡企業等，目前在台灣有超過一千萬人的資料，累積很多消費行為的數據。

談到學長的創業之路，可謂一路跌跌撞撞。2011 年加入新創團隊，開發出 LinkWish，當時 FB 剛崛起、串起了相識朋友



圈的連結，LinkWish 則希望促成陌生連結，以 LBS 技術(location base service) 去搜尋周遭志同道合的人，當時大概累積了 10 萬的會員；但理想很豐滿、現實很骨感，並沒有找出可以獲利的模式。當時市場上並沒太多人懂得行動裝置端的程式設計，尚是學生們的新創團隊為求生存，便開始進入接案的人生，因緣際會下第一個客戶便與摩斯漢堡合作，亦首創能用手機點餐的 APP，後來也有跟誠品書店合作開發；但打造 B2C App 的夢想仍在發芽，團隊用接案得到的資金投入 iPic 和 Qsire 兩個 App 的開發，但碰上了肖像權和著作權的問題，扯上了一些法律事件，而整體的商業模式也並不完善。於是 2016 年痛定思痛，學長專心思考商業模式並在評估這幾年來的成果後，與團隊決定專心發展會員忠誠度管理系統，並把各種會員系統、企業 APP 模組化，整合入行銷計畫，往後也希望引入 AI 系統，研究消費者行為並提出服務整合生態圖，提供給企業更加並完整的規格與持續服務，希望能保持有競爭力、不備其他人超越。



最後由台聯大前副校長-劉容生教授上台並以《隨心所欲、漫談人生》為題與大家分享他那精彩壯闊的一生故事。劉校長開場和大家分享他這 76 年人生得到的兩大體悟：「盡人事聽天命」及「無中生有」。前者是對命運的體悟，劉前校長以幽默的口吻盤點人生重大事件，並科學性的統計出「聽天命」貌似佔有更大成分，很多事情往往都是機運而成，展現出人生不由在己的豁達，但談諧的語氣中也隱隱透出唯有盡人事者方可把握機運；而後者則是對人生的體悟，他認為「創造」是我們生命的源頭、動力與目的，

並以清華「天行健君子以自強不息」校訓激勵眾人。

接著劉前校長隨著他人脈絡和我們分享趣事：1944 年抗日末期，逃日軍追殺經過廣西容縣時出生，因而取名「容生」；在台大就學期間，正好碰上自覺運動爆發，全國校園紛紛響應，在當時戒嚴的情況下出版新希望雜誌，也因此被錢思亮校長單獨召見；清大物理研究所畢業後，1970 年赴美攻讀康乃爾大學應用物理博士以光電為主要研究項目；被面試拒絕後，主動前往 GE(奇異公司)參訪而拿到工作機會，開展了許多研究；1998 年返回台灣加入工研院光電所，推動台灣整體光電產業的發展；2006 年重返清華任教，並於 2010 年委任台聯大副校長，桃李滿天下，也常常對時事進行針貶、在校內也促成了許多論壇，特別在清華百歲校慶邀請到馬前總統與王力宏對話，最後於 2016 年退休並同年受贈俄羅斯國際工程院院士肯定。

談到未來，劉前校長特別點出了 A to I 改變人類未來的九大產業 (AI, Bio-, Cloud, Data, Enviroment, Food, 5G, Health, IoT) 並重述他先前提到無中生有的創造要秉持著 4P (Passion, Persistence, Perspiration, good People)，希望下一階段的人生能夠打造「三生有幸：生存，生活，生態」的時代。



▲王秀鈞會長致詞



▲父親節慶祝蛋糕，劉偉立學長(左)、劉容生前副校長(右)

中午午宴，恰逢 88 父親節，王秀鈞會長詼諧地致詞感念在座每一位父親與母親的辛勞，並邀請在場父親齡最大的劉容生前副校長以及剛成為人父的劉偉立學長代表切蛋糕，而成群傑學長亦於此機會與眾人公告劉偉立學長成為 TEN 的新任副秘書長，為我們的服務再添戰力。酒酣耳熱後，馬思平學長上台與大家分享一位清華學長研發的病理光學切片新技術；接著梁基岩學長上台分享總體經濟，眾人收穫頗豐，段孝勤學長、成群傑學長以及江偉傑學長也起身分享台積電、投資、美國狀況等等看法，大家交流熱烈，秋聚論壇便在一片歡樂氣氛中圓滿結束。



▲左起：馬思平學長、梁基岩學長、段孝勤學長、成群傑學長、江偉傑學長