

2021 TENews

三月刊

發行人：陳超乾

總編輯：成群傑

主編輯：陸惠慈、游智閔、劉偉立

編輯：柯皓文



千里之行始如足下

陳淑敏

【動機 90B】

納斯達克(Nasdaq)
大中華區業務發展
副總監

目錄

會長的話	01
會務放大鏡	02
新會員介紹	03
封面人物-陳淑敏 (David)	04
資電組冬聚	06
春聚論壇	07

會長的話

親愛的學長姐、學弟妹們：

2021 年一開始，我們就馬不停蹄的籌畫各式活動；一月份，由資訊電通組籌辦冬聚暢談半導體產業的全球發展趨勢，三月，生技醫療組協辦春聚論壇，勾勒出台灣醫療產業的立足點與版圖意象，兩場活動煞是精彩，感謝兩組組長與秘書處的竭力規劃。

這一季有了三名新成員加入，分別為北美分會的微軟全球資深副總郭昱廷、新竹分會的群望科技首席技術長傅智銘、Young TEN 的詠鉉智能創辦人謝宗震，今年度有很多會員熱情介紹邀請新成員，相信我們能更加茁壯蓬勃。

下一波活動—校慶高峰論壇，確定在 4/24(六)下午於母校旺宏館國際會議廳召開，以「清華跨界不孤味」為題，邀請到電影《孤味》導演許承傑(工科 09B)、愛飯團創辦人許心怡(中文 88B)、汪喵星球創辦人孫宗德(工院 13B)齊聚一堂，分享電影、美食、寵物等生活產業上的跨界經驗，衷心邀請大家一起共襄盛舉。

敬祝 各位身體健康，事業順利！



2021 年 3 月

會務放大鏡

【TEN 活動預告-校慶高峰論壇】

活動時間：2021.04.24(六) 13:00-17:00 (另有會員午餐 11:30-12:50 敬備簡餐)

活動主題：清華跨界不孤味

活動地點：清華大學旺宏館一樓國際會議廳

邀請講者：

- 許承傑 (工科 09B) // 電影《孤味》導演
- 許心怡 (中文 88B) // 愛飯團創辦人
- 孫宗德 (材料 13B) // 汪喵星球(自力耕生)創辦人

***活動報名連結：**<https://forms.gle/AdKk7rMZ3v4KeRB37> (若您參加午餐請填此)

www.accupass.com/go/nthuTEN2021

校慶高峰論壇
清華跨界不孤味
4/24
13:00-17:00
旺宏館一樓國際會議廳

聯絡人：柯先生 電話：03-5616211
信箱：nthuten10@gmail.com
校慶高峰論壇報名網址：
<https://www.accupass.com/go/nthuTEN2021>
詳細活動辦法請參考校慶專頁：
<https://www.facebook.com/NTHUsummitforum>
有多抽獎活動等你參與呢！

報名連結 **粉絲專頁連結**

時間	內容	嘉賓
13:00-13:30	報到與入場	
13:30-13:45	活動啟事	
13:45-13:50	合影	清華集團大會廳
13:50-14:00	開場/主持人引言	許承傑 電影《孤味》導演 許心怡 愛飯團美食團長 孫宗德 汪喵星球創辦人
14:00-15:00	主題演講	許承傑 電影《孤味》導演 許心怡 愛飯團美食團長 孫宗德 汪喵星球創辦人
15:00-16:00	讀書分享	許承傑 電影《孤味》導演 許心怡 愛飯團美食團長 孫宗德 汪喵星球創辦人
16:00-16:40	Q&A	

TEN 清華企業家協會
國立清華大學
國立清華大學校友總會
清華科學院學務處

新會員介紹

		
郭昱廷 【數學 88B】 微軟 全球資深副總裁	傅智銘 【電機 99B. 01G. 06D】 群望科技 首席技術長	謝宗震 【數學 07B/統計 09G. 13D】 詠鋆智能 執行長/創辦人

WELCOME to **TEN**

封面人物 陳淑敏

金融/投資組 組長

【動機 90B】Nasdaq 大中華區業務發展副總監

撰文：柯皓文

清華印象

3月，許久未見的艷陽高掛天際，懷著晴朗的心情我們來到台北香格里拉與陳淑敏(David)學長早餐會，簡單地享用茶點後，David 學長開始回憶起在清華的時光。學長直言在清華動機系的四年是非常辛苦的，尤其提到大三時有堂內燃機設計的課程，當時校內設備條件有限，為了設計模擬各種數據，整整一年待在計算機中心挑燈夜戰，疲累之情歷歷在目，讓學長深刻的思考是否要以此為未來職涯發展的方向。



▲陳淑敏 (David) 學長

但這門課程也讓學長對於計算機科學產生了極大的興趣，當時資訊工程相關科系尚未成立，在工學院學習到基本的理論知識後，便自主投入這門學問，常常泡在計算機中心裡研究，在接觸了學校第一批買入的 MAC 電腦後，開始往軟體設計發展，從清華畢業後，也在偶然機會下參與了 Microsoft Word 5.0 開發作業，協助在地化模組改良事宜。

職涯歷程

在 Word 開發作業進行的同時，David 學長也一邊自問這是不是他想要的職涯發展，萌發出除了技術性工作之外還能有什麼樣的選擇，便將目光轉向財經、商務方向，開始自學股票、衍生性金融商品等等的財經知識，發現到這裏頭有著很大的學問，也能和自己的軟體設計專業做結合，便以此為方向一路走下去。

後來 David 學長進入到台灣國家級交易所，負責開發自有的期貨交易系統，然而交易所對於系統架構有著很大的茫然，當時瑞典有著世界最強的衍生性金融產品交易平台與經驗，於是便外派學長前往學習，此趟外派的旅程讓學長的眼界大開，對於金融商品有了更深的體悟，多年在海外的學習經驗，也讓學長結識到許多好朋友。

2008年，美國 Nasdaq 併購瑞典 OMX 集團，Nasdaq 決定在香港設立分公司，開展大中華區業務，當時正缺業務發展人才，在瑞典認識的友人便一封信捎來邀約，詢問學長是否有興趣加入，David 學長一開始相當疑慮，因自己並非企管財

經相關背景出身，對於業務開發也沒有太多經驗，沉澱一陣子後，懷著嘗試新事物的高昂心情，應允友人的邀約，之後每天面對不同的工作挑戰持續橫向學習各種金融事務，非常的忙碌且滿足。

千里之行始於足下與 TEN 結緣

由於工作的關係，學長常擔任中間橋樑的工作，負責跨國際的多邊溝通，也深刻體會到不同文化下能夠催生出如何迥異的思維差異，誤解的根源來自於不理解，而不理解的背後隱含著同理心和對異國文化的尊重落差，「千里之行始於足下」，David 學長笑著跟我們闡述著，唯有親自去互動、觀察、生活在不同文化裡，並抱著開放包容的態度去理解，才能夠消弭文化差異、突破原有的思考框架，從而開展視野、擁抱世界。

由於業務開發與性格外向的關係，學長加入了許多團體組織，有一次在上海金融圈的集會中認識到王鴻嬪學姊，在鴻嬪學姊的引薦下加入 TEN，對於 TEN 精準、專業分享的活動以及無私交流的氛圍很是讚賞，雖然常在國外但每每有活動舉行都會排除萬難參加；協會中學長特別感佩王鴻嬪學姊及成群傑學長兩位，前者專業、踏實、沉穩的處事風格與後者那似乎無窮滿沛的精力都讓 David 學長獲益良多，學長也接任金融/投資組組長，期盼能夠多多與 TEN 成員分享。

未來

談到未來，除了繼續在本業上深造 David 學長也注目在氣候變遷及教育上面。氣候變遷上，2020 年疫情嚴峻，大家也在這時候開始談 ESG 永續經營，許多指標也相繼推出，但就學長的觀察，許多企業說一套做一套，用敷衍消極的態度去處理，只追求數據上的達成率，未能深刻的體會 ESG 的內涵與精神，徒具形式，很是可惜。

另一部分則是教育，學長這邊特指的是成人教育，他認為成人教育比學齡教育更為重要，從上而下的改變也比較迅速，大人們想法和態度不轉變，孩子們的變化會有所受限，這其中媒體扮演關鍵角色，影響了我們的視野與社會能量的傳遞，可說是二次教育的引航者，學長也以北歐國家在新聞傳遞與台灣有什麼樣的區別和我們分享媒體能夠對於社會運作帶來怎樣的模式差異。

資訊電通組冬聚

近年國際情勢詭譎多變，加上疫情肆虐的影響，諸多產業版圖接連變動，台灣半導體產業在國際上的影響力也隨之變化。1月9號，新年度之初，寒流來襲卻澆不熄TEN成員們的熱情，眾人於綠能館208講堂齊聚，一同回顧2020產業概況並展望2021。



▲左起：段孝勤學長、劉興凱研發副總經理、林志明總經理、宋栢安學長

一開始由段孝勤學長（台積電處長）上台就整個半導體產業進行通概剖析，帶來許多分析數據，讓我們從根本上去理解近十年來半導體產業的結構演變；接著由三位邀請貴賓劉興凱（科林研發副總經理）、林志明（晶心科技總經理）、宋栢安（Cadence Design Systems, Inc 台灣總經理）分別就設備、IP、EDA 三大項目分享產業趨勢走向，帶來許多精闢的見解，大家也踴躍的發言互動，討論相當熱絡。

中午用過午餐後，特別感謝原科院李敏院長替大家安排清華原子爐及硼中子癌病治療中心參觀，並親自帶訪，讓我們能夠一窺清華這最神秘的建築，並瞭解核能應用的最前沿研究。資電組冬聚讓眾人體會到了滿滿的充實感，迎頭邁向2021。



▲李敏院長帶訪參觀原子爐



▲活動剪影

TEN 2021 春聚論壇

今年度的春聚論壇，由生技醫療組協辦，以「生技醫療下一步」為題，由張大慈學姊主持，邀請三位講者和我們分享後疫情時代的生醫產業發展及投資機會，亦邀請了許多校友貴賓一同與會暢談，本次論壇有進行錄影及檔案分享，如有需求，可與秘書處聯繫。



▲張鴻仁理事長



▲陳華鍵董事長



▲陳怡君科學營運副總

第一位講者是前中央健保局總經理、台灣研發型生技新藥發展協會理事長張鴻仁，張教授以「智慧醫療-台灣未來的機會與挑戰」為題，向我們分享產業的機會與展望。張教授表示，台灣目前總體醫藥產業的實際產值約在 1.2 兆，約略等於目前台積電一家企業的營收，因此相較起來弱勢。但是若沒有良好的醫療制度及強力的醫療產業，再多的錢是否就能直接換回健康呢？從 2020 年疫情爆發後，這樣的問題特別讓人有感觸，疫情讓全世界的經濟損失超級巨大，所幸不到一年就有可以使用的疫苗，這是其他國家在醫藥產業長遠且大量投資的果實。疫情爆發後使得醫療體系觀念大大的轉換，遠距醫療與精準醫療的需求大幅度升高，張教授認為，台灣有著世界最強的健保體系，擁有非常高競爭力的醫療系統與數據，同時有著傲視全球的完整 ICT 產業鏈，未來的產業轉型應該要立基在這些硬實力上，但打造一個能夠運作的智慧醫療商業模式非常困難，許多大企業都失敗了，張教授呼籲集思廣益，召集不同領域的英才一同合作，相信台灣能成為世界的典範。

第二位講者為行動基因生技董事長陳華鍵(物理 84B/分生 89G)，陳學長以「運用醫療健康資料創造新價值」為題，向我們闡述各項實例。陳學長先從全球醫療數據支出變化開始，帶出大數據分析對於現今醫療產業的急迫與期待，接著陳學長簡略的說明各種醫療數據與全民健保資料庫的價值所在，並聚焦在細胞及基因等微小層級的嶄新領域，由 ATCG 四個基本鹼基所構成的生命

密碼，也是疾病的源頭，隨著對領域更深入的探討，我們能判別更多的疾病原因和機制，甚至能夠做到預判疾病的發生機會，陳學長接著介紹最新的次世代基因定序技術(NGS)，並闡述該技術所催生的各項臨床精準基因檢測的實際應用，昭示精準基因檢測的價值絕不亞於半導體產業，值得大家投資。

第三位講者為全福生技科學營運副總經理陳怡君(生科 00B)，陳學姊以「台灣生技製藥產業的發展機會」為題，帶來台灣在新藥開發上的進展。陳學姊從新藥在臨床前開發進程開始，到最後做完三期臨床測試後取得藥證動輒需要十幾億美金、耗時十年以上，才能正式進行商業推廣，平均下來十個藥只有一個能成功，資金需求與高風險昭示了新藥開發的難度；接著陳學姊對於成功的新藥開發公司給出了幾項要件，一般除非是國際的藥業巨頭，不然幾乎無法從頭到尾由單一公司完成，因此全球生技製藥產業目前走向以接力的方式分工發展，學姐並分享兩間不同商業模式的台灣新藥公司，這兩間分別專精在不同的發展階段，也分享了一個技術優良但是商業模式失敗的案例給大家。

三位講者分享完後，由張大慈學姊主持 Q&A 論壇，會員們也提出許多問題與大家議論，諸如健保資料的分析優化方法、全民健保永續經營問題、黃帝內經上中下醫概念分享、新藥研發成本與市場問題、基因檢測的實際分享、孤兒藥和新冠疫苗的趨勢等等，討論交流非常踴躍。



午餐前，由成群傑學長及張大慈學姊介紹與會貴賓，協會也特別與海外會員們連線，一解相思之愁。午宴時，由成群傑學長分享總體經濟概況、王秀鈞學長及廖湘如學姊分享生技產業投資心得，而恰逢梅竹賽呂平江副校長也概略的和大家介紹梅竹事項與母校後醫系發展情況。春聚論壇便在大家的一片熱絡的交流中完美落幕。



▲陳超乾會長致詞歡迎



▲成群傑學長分享



▲呂平江副校長分享